



ФОРУМ 2026 «ТОРГІВЛЯ 5.0»



СИНЕРГІЯ ОСВІТИ, НАУКИ ТА БІЗНЕСУ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТОРГІВЛІ

Анатолій МАЗАРАКІ, ректор Державного торговельно-економічного університету, академік Національної академії педагогічних наук України, докт. екон. наук, професор

РОЗДРІБНИЙ ТОВАРООБІГ ТА ОНЛАЙН-ПРОДАЖІ В УКРАЇНІ У 2023-2025 рр.

ТОВАРООБІГ, МЛРД ГРН
(% ДО ПОПЕРЕДНЬОГО РОКУ)

ОНЛАЙН ПРОДАЖІ, МЛРД ГРН
(% ДО ПОПЕРЕДНЬОГО РОКУ)

2023

1,822 (+30%)

182 (+21%)

2024

2,172 (+18%)

239 (+31%)

2025

2,560 (+17%)

256 (+7%)

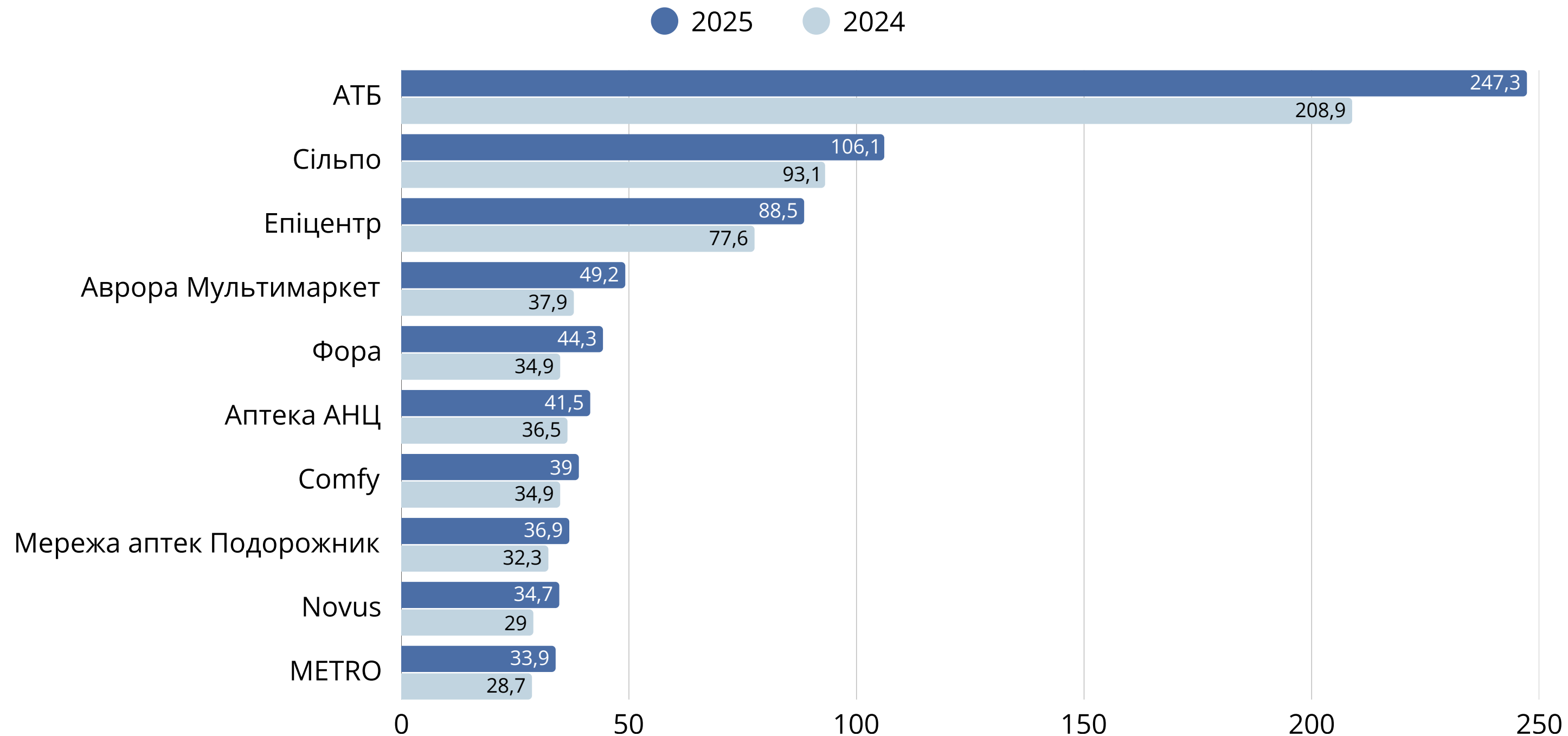
РЕЄСТРАЦІЯ КОМПАНІЙ У 2025 р.



ВІДКРИТО
28 913
КОМПАНІЙ

ЗАКРИТО
2 871 КОМПАНІЙ

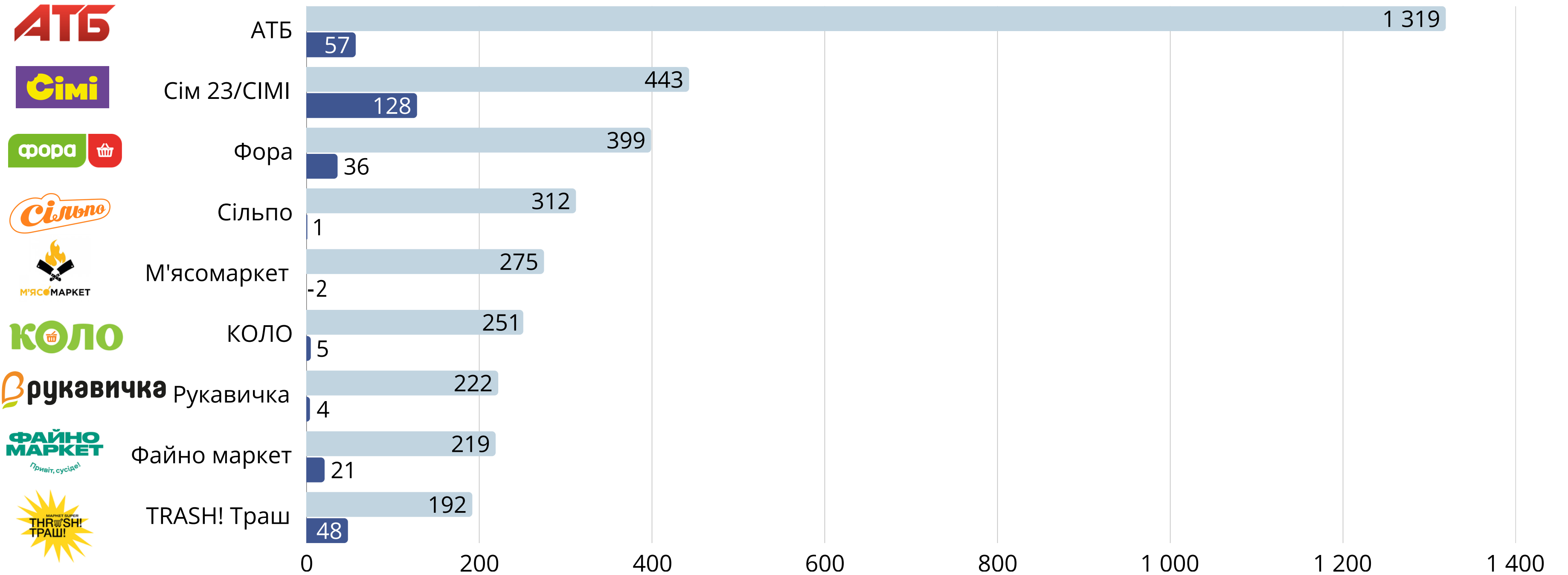
ТОП-10 ВІТЧИЗНЯНИХ РИТЕЙЛЕРІВ ЗА ТОВАРООБІГОМ У 2024-2025 р.р. (у фактичних цінах, млрд грн.)





ТОП-10 ПРОДУКТОВИХ МЕРЕЖ В УКРАЇНІ ЗА КІЛЬКІСТЮ ПРАЦЮЮЧИХ МАГАЗИНІВ У 2025 РОЦІ (на 31.12.2025)

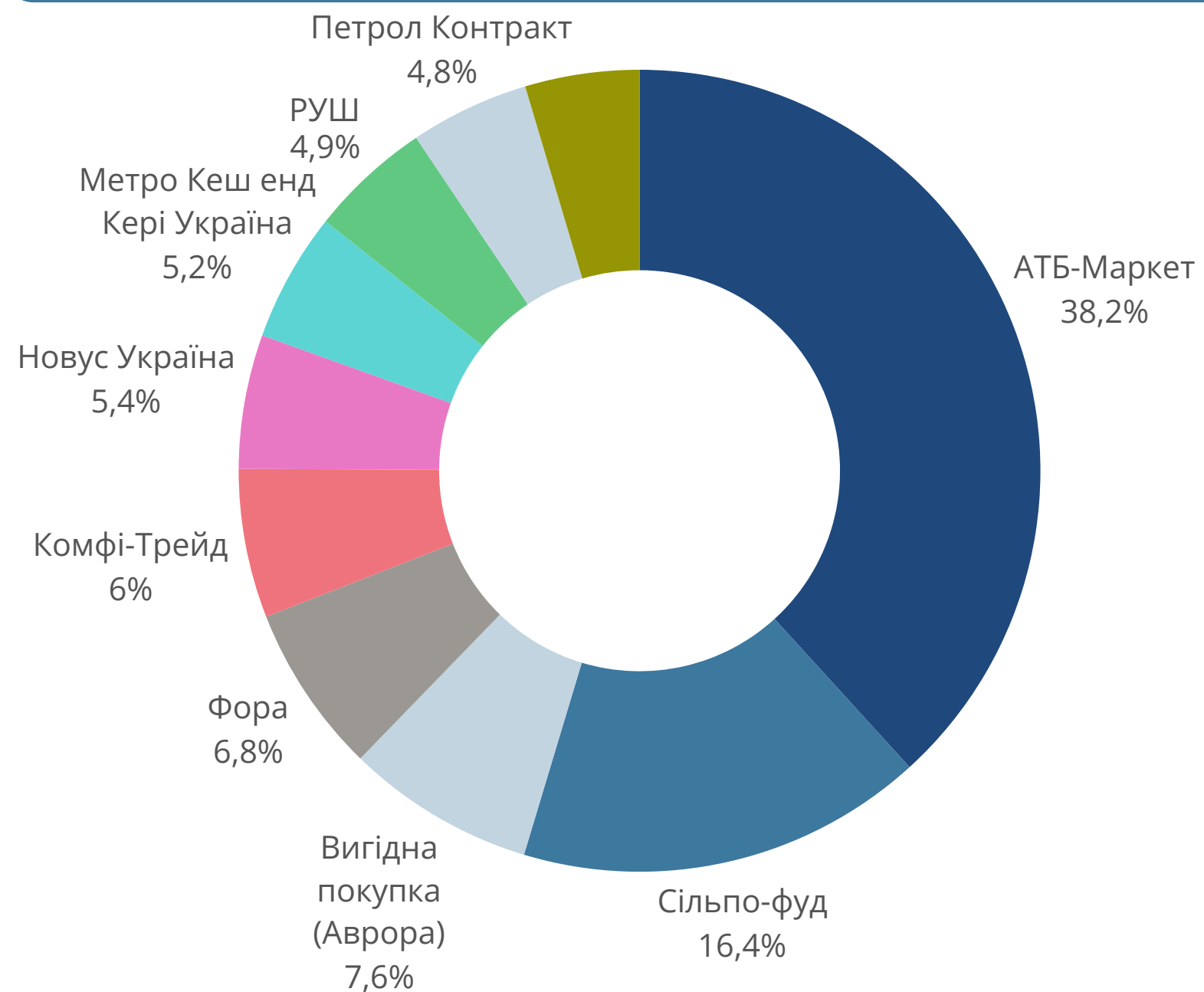
● Кількість об'єктів ● Чистий приріст



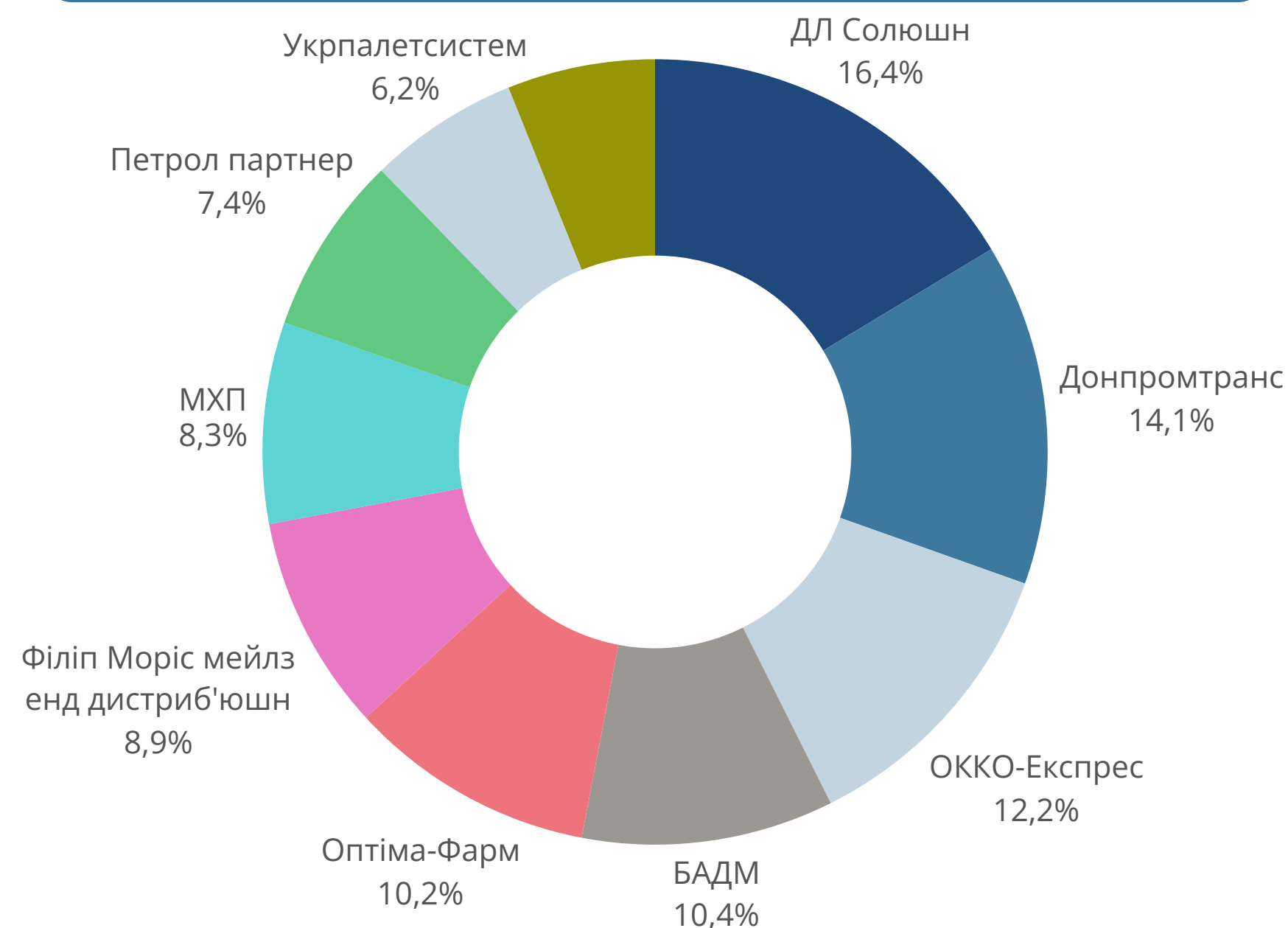
ДЖЕРЕЛО: RAU

ТОП-10 ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ ЗА СУКУПНИМ ДОХОДОМ У 2025 р.р. (млрд грн.)

РОЗДРІБНА ТОРГІВЛЯ

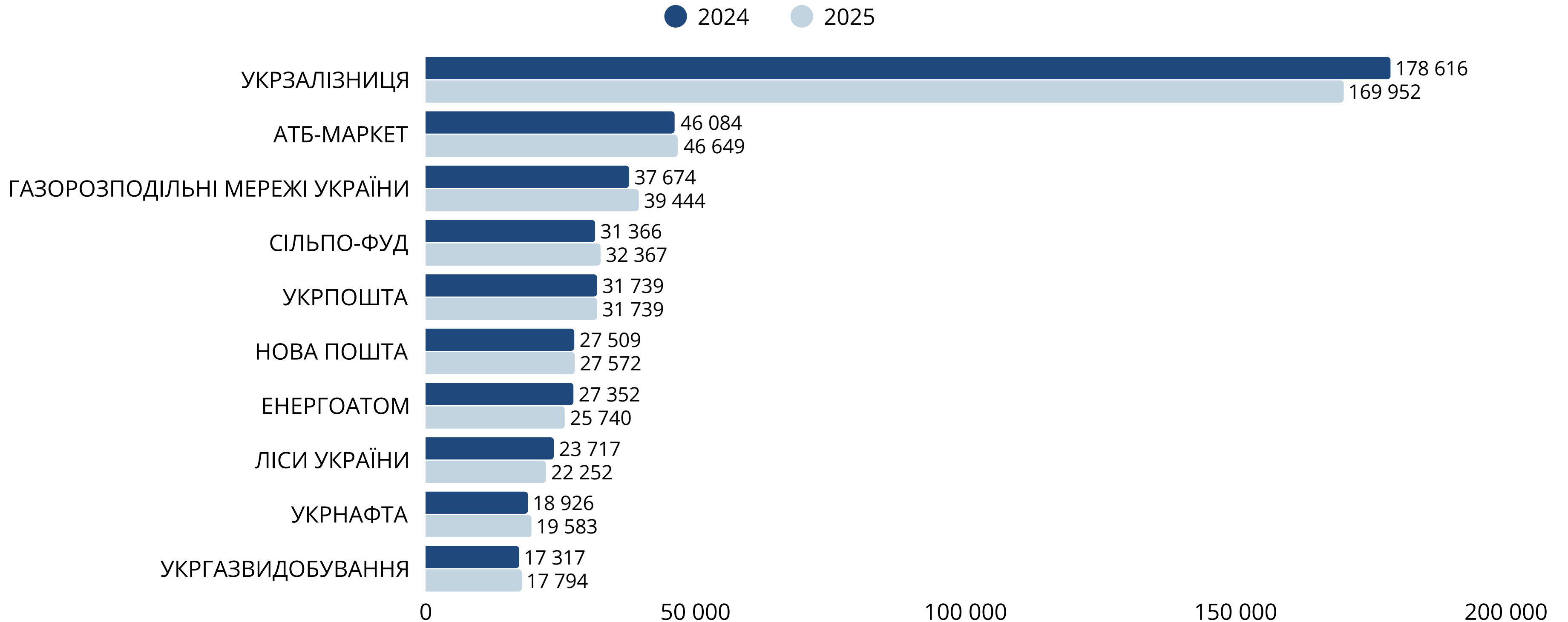


ОПТОВА ТОРГІВЛЯ



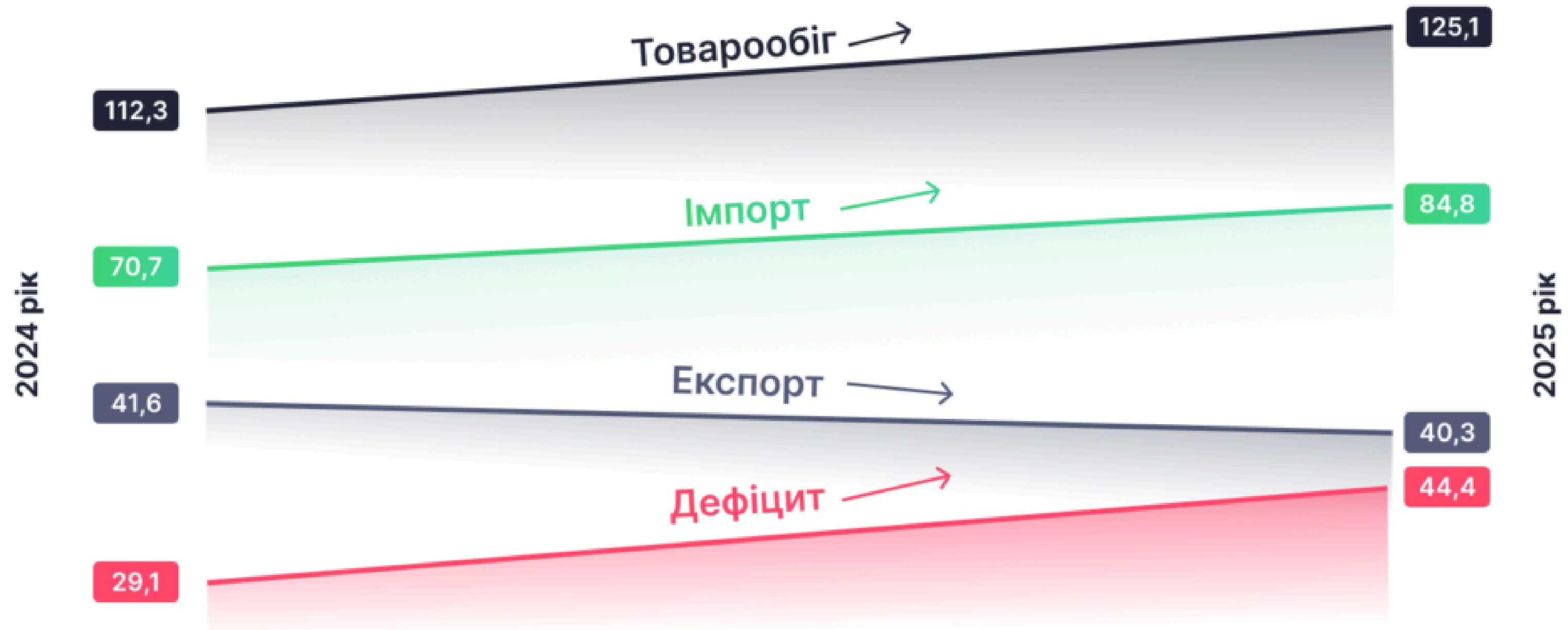


ТОП-10 РОБОТОДАВЦІВ УКРАЇНИ У 2024-2025 р.р. (кількість працівників)



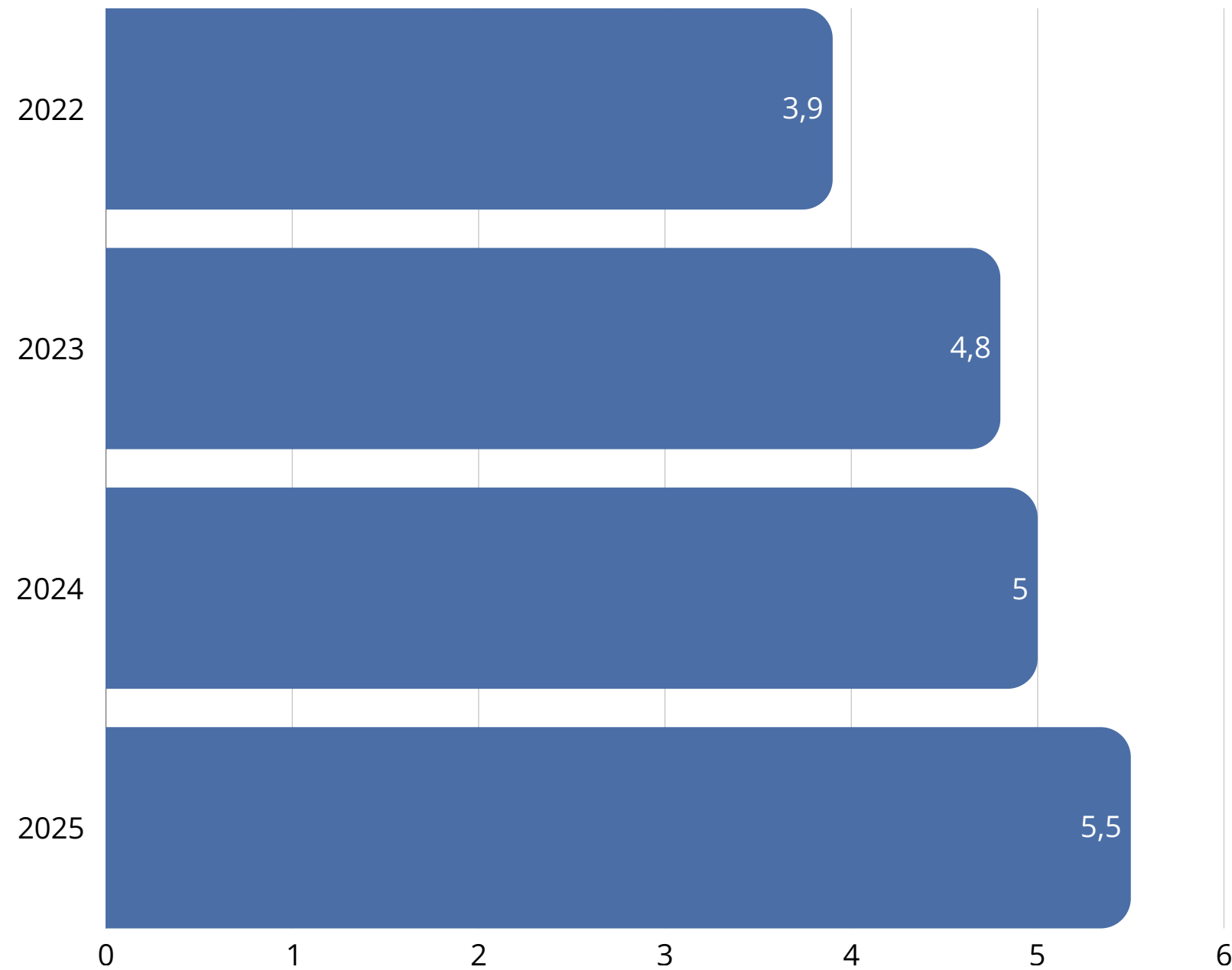
ДЖЕРЕЛО: OPENDATABOT

ДИНАМІКА ТОВАРООБІГУ, ЕКСПОРТУ ТА ІМПОРТУ УКРАЇНИ У 2024–2025 рр. (млрд дол. США)

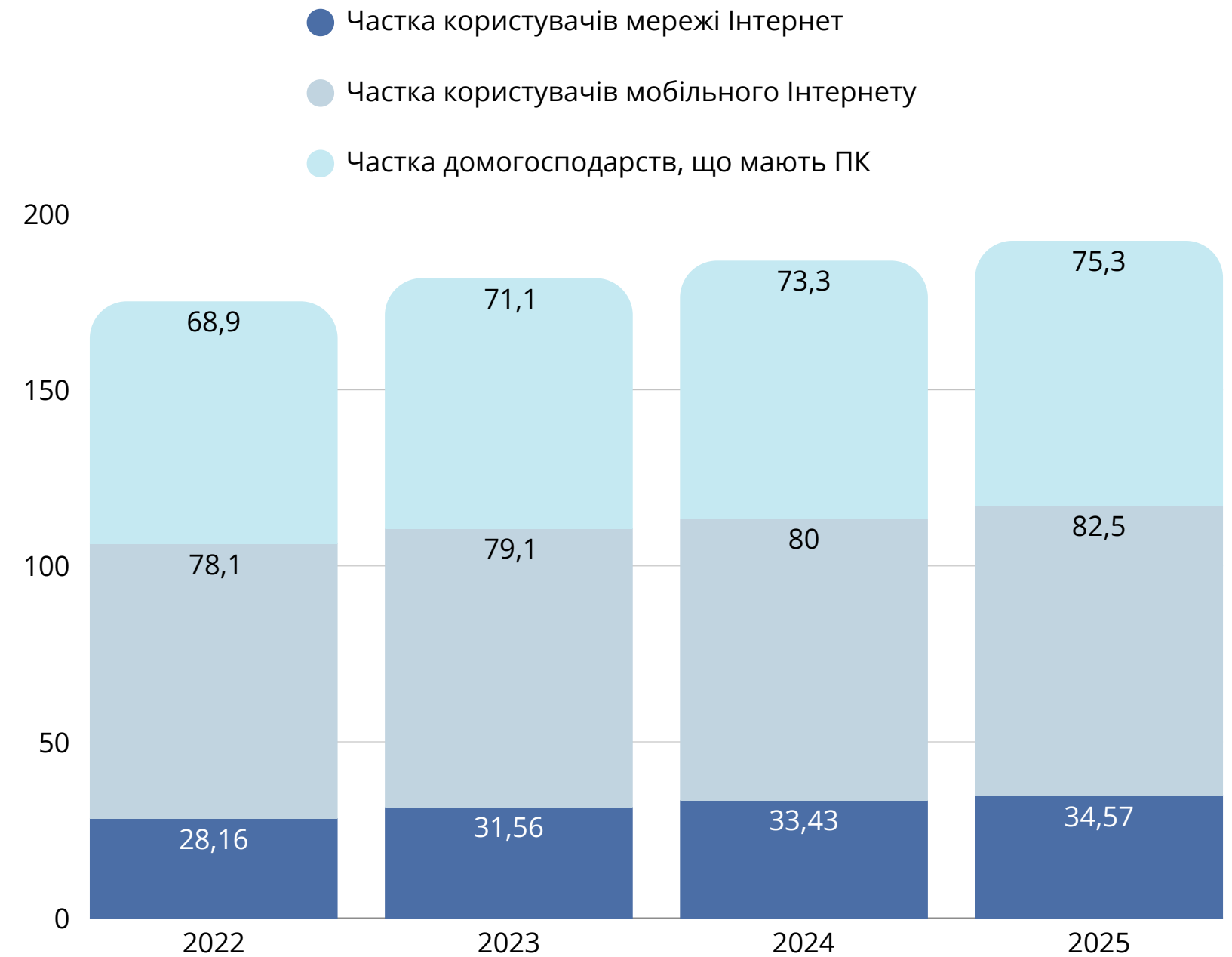


ФУНДАМЕНТАЛЬНІ ФАКТОРИ РОЗВИТКУ РИНКУ

ВВП НА ДУШУ НАСЕЛЕННЯ (тис дол. США)



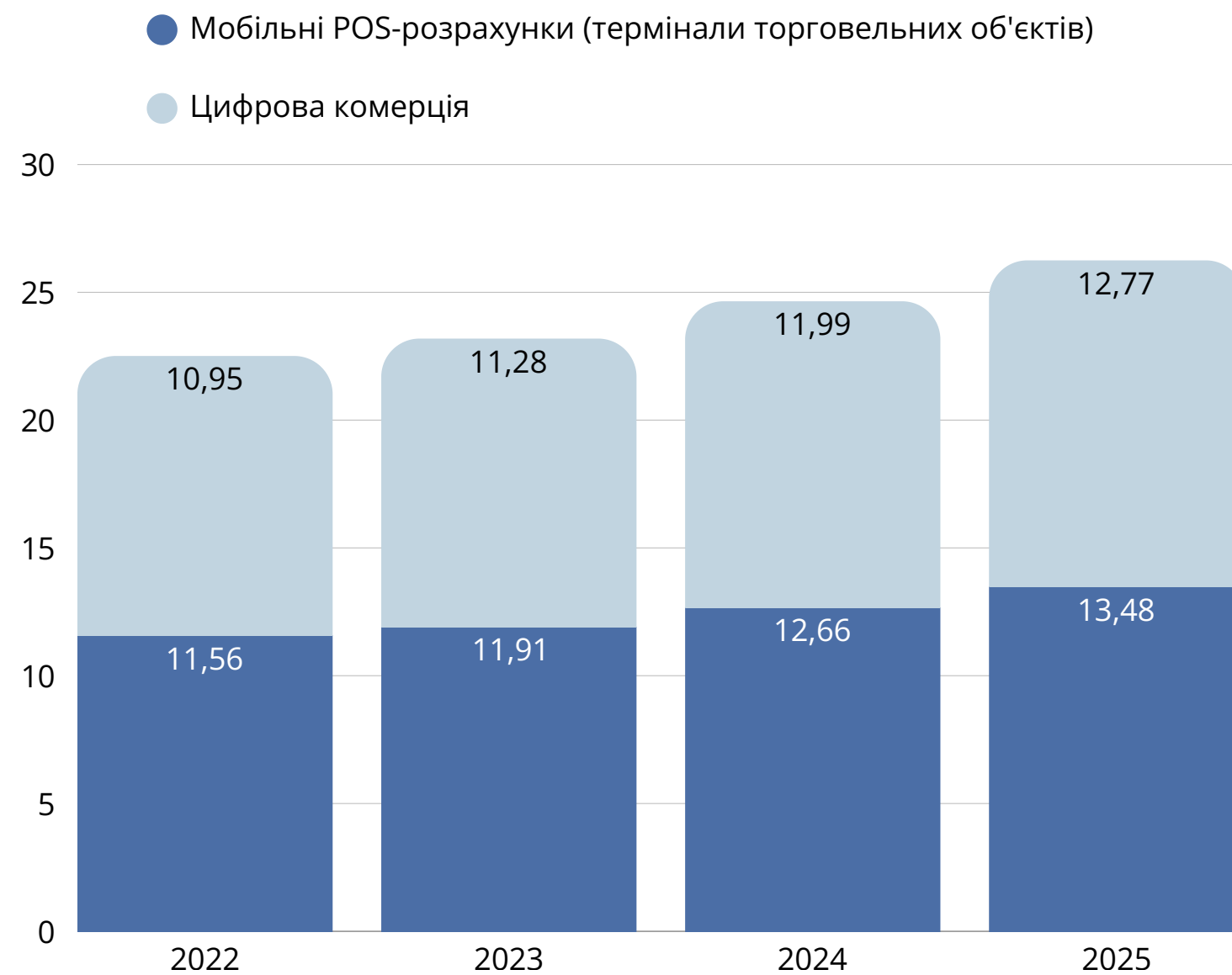
ДОСТУП НАСЕЛЕННЯ ДО ЦИФРОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ (%)



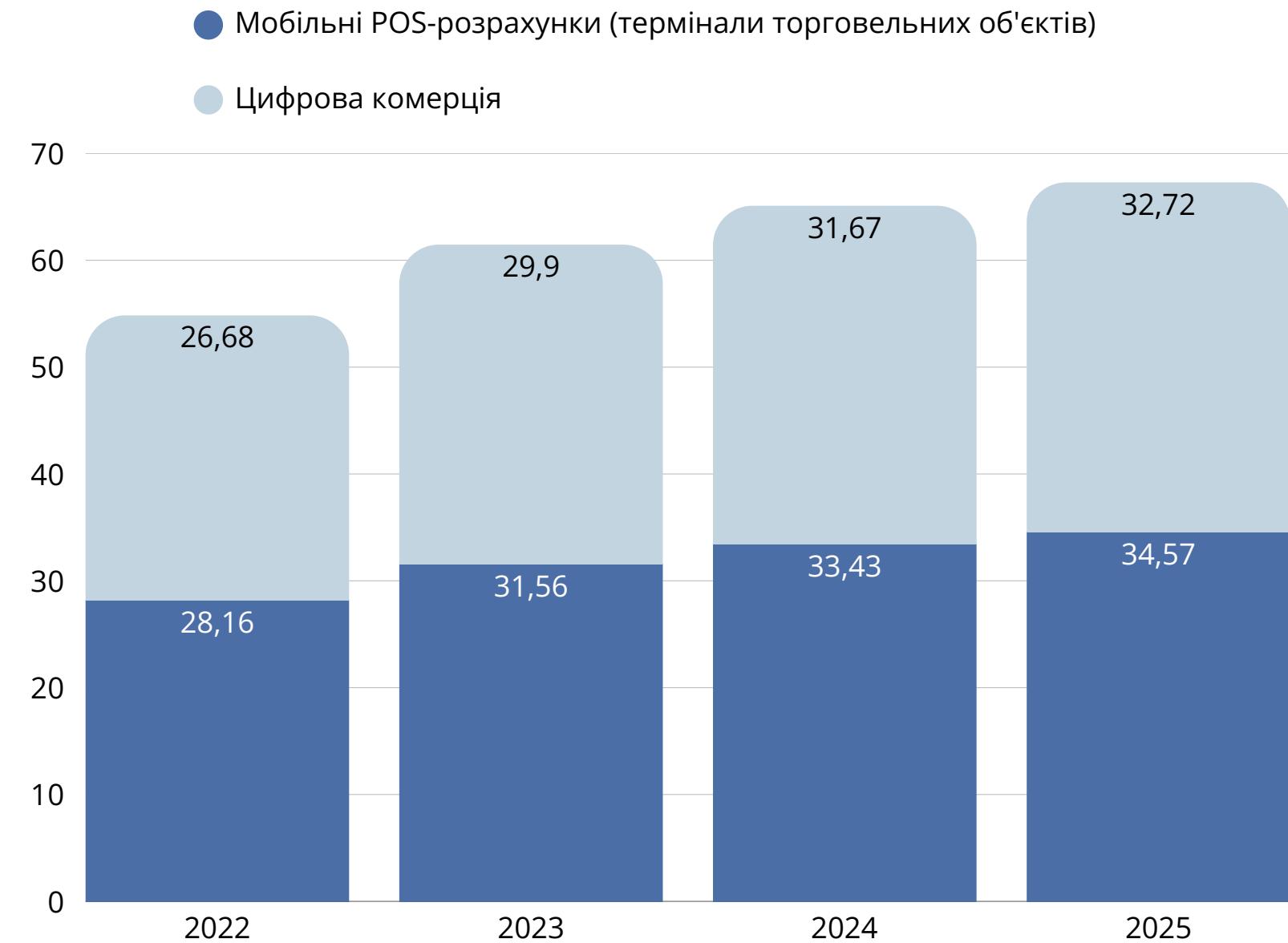


КОРИСТУВАЧІ, ЩО ЗДІЙСНИЛИ БЕЗГОТІВКОВІ ТРАНЗАКЦІЇ В УКРАЇНІ У 2022-2025 р.р.

КІЛЬКІСТЬ КОРИСТУВАЧІВ (млн)

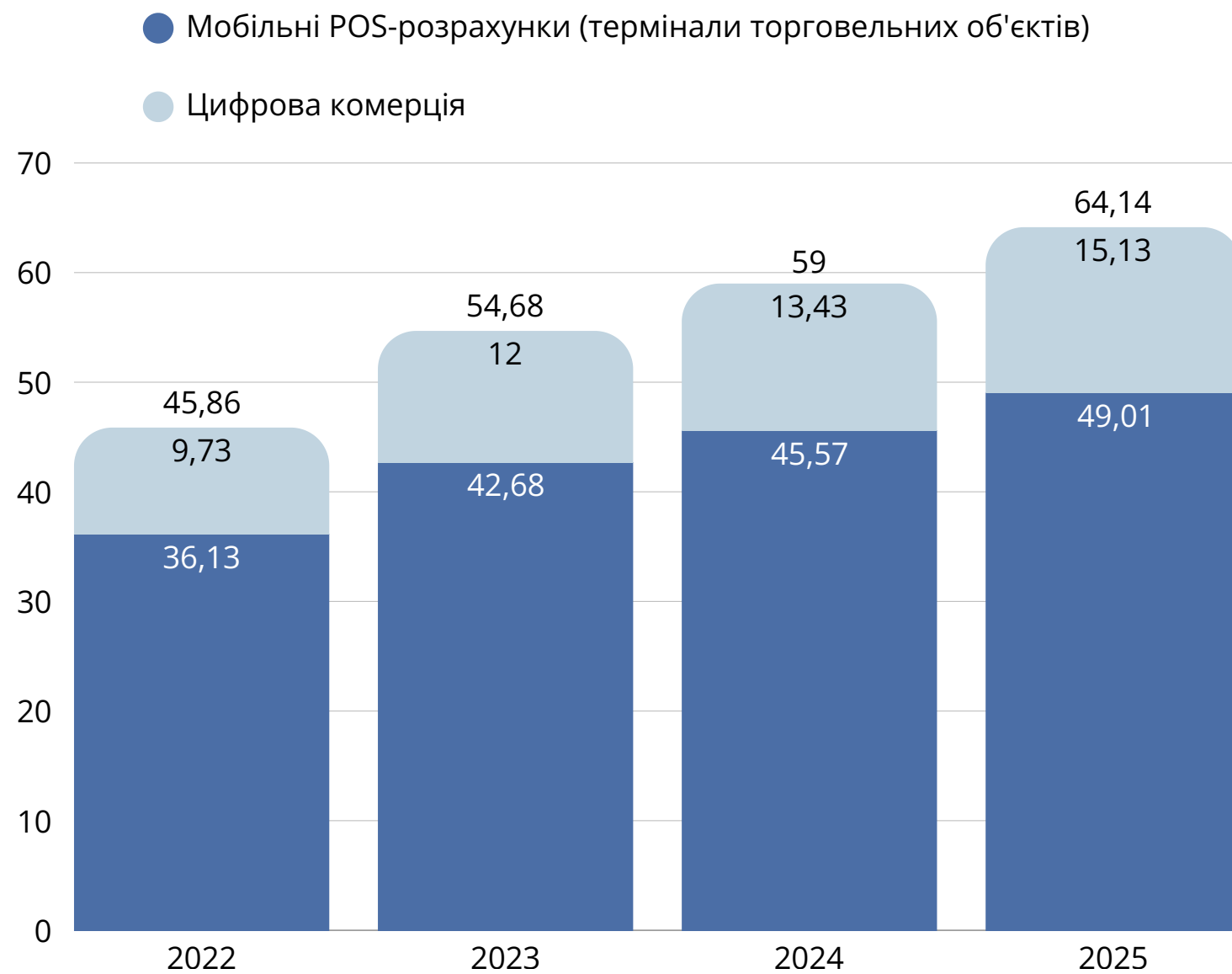


ЧАСТКА КОРИСТУВАЧІВ ЩО ЗДІЙСНИЛИ БЕЗГОТІВКОВІ ТРАНЗАКЦІЇ У ЗАГАЛЬНІЙ КІЛЬКОСТІ НАСЕЛЕННЯ (%)

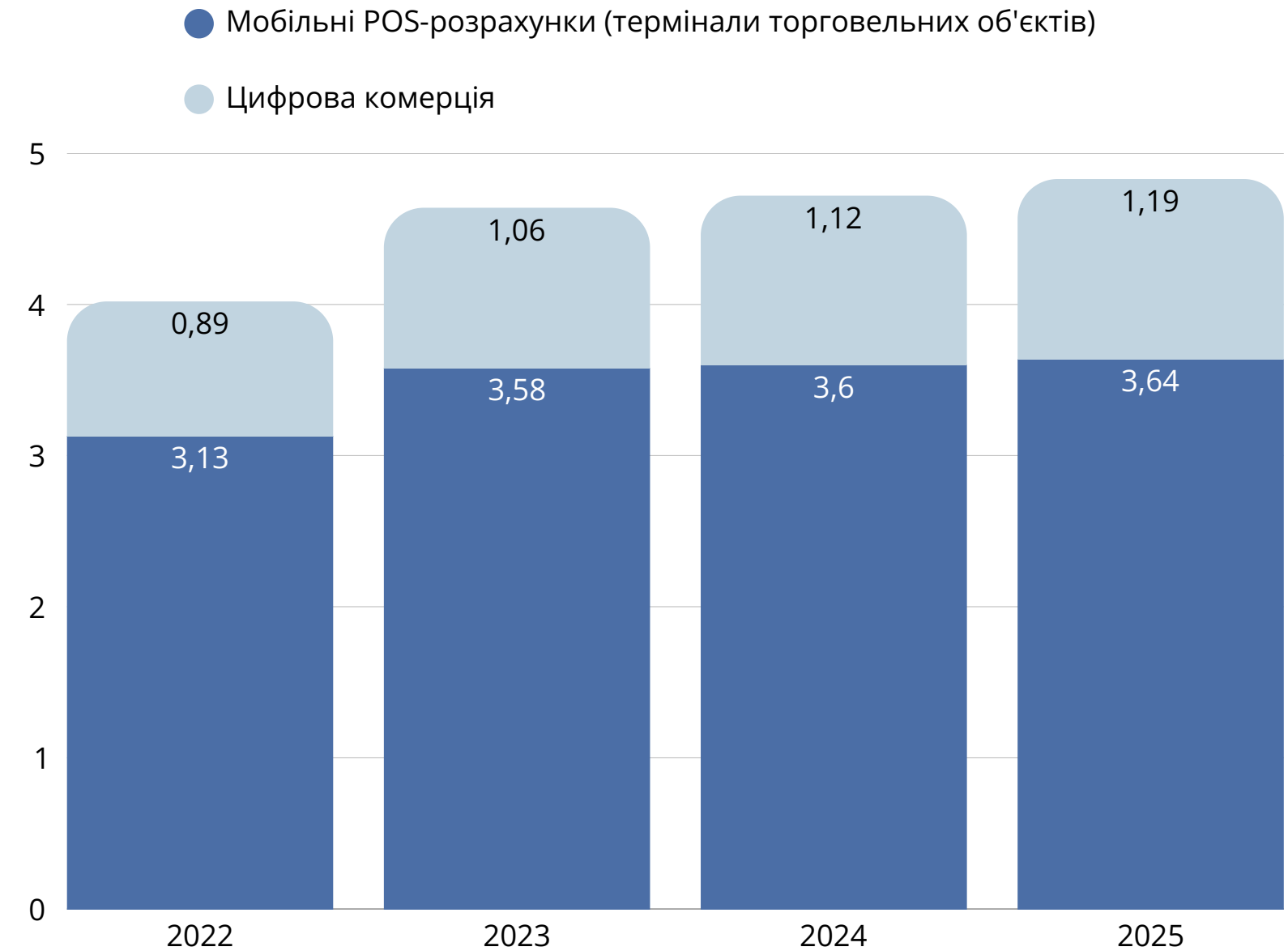


ОБСЯГ БЕЗГОТІВКОВИХ ТРАНЗАКЦІЙ В УКРАЇНІ У 2022-2025 р.р.

ОБСЯГ БЕЗГОТІВКОВИХ ТРАНЗАКЦІЙ (млн дол. США)

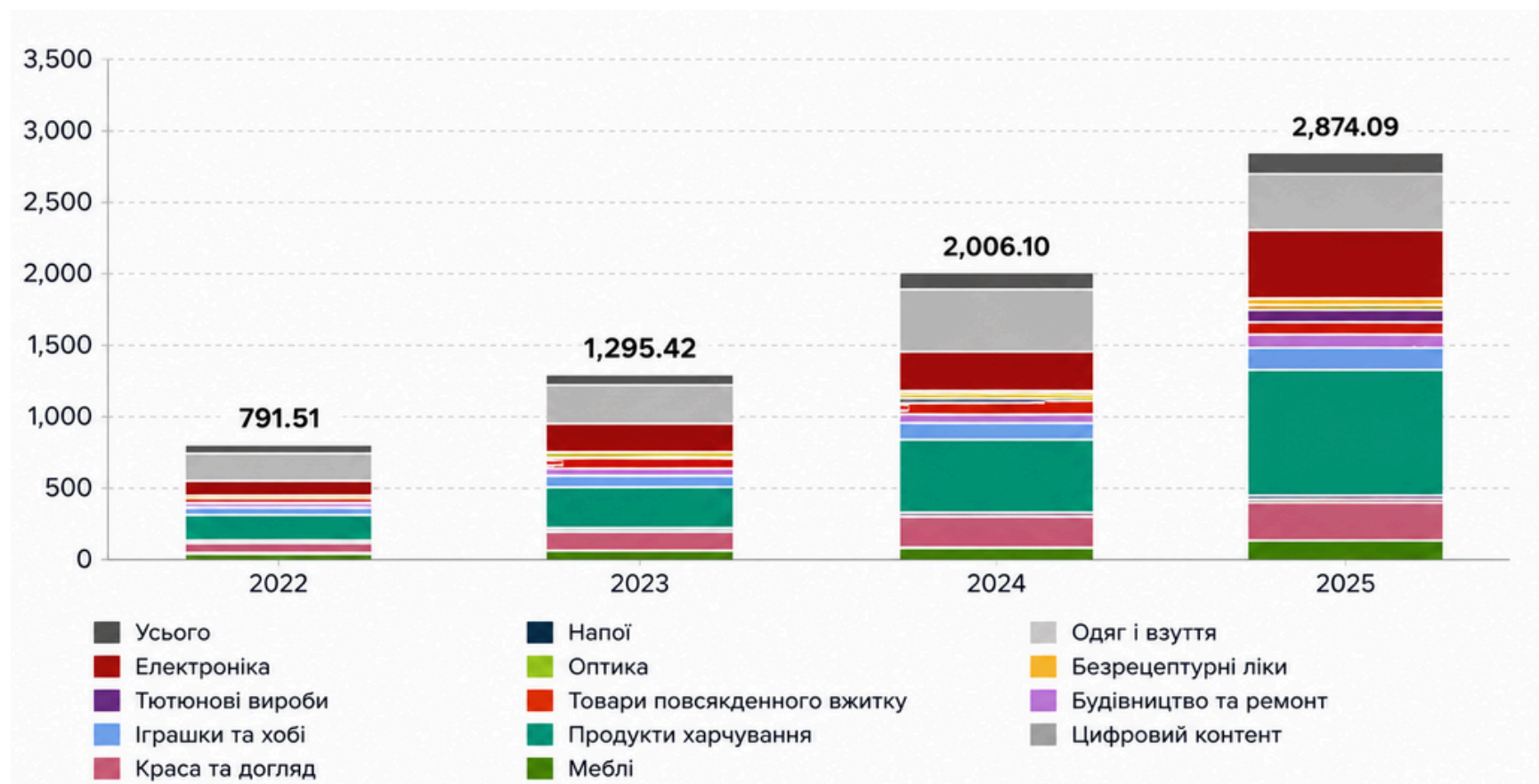


РІЧНИЙ ОБСЯГ БЕЗГОТІВКОВИХ ТРАНЗАКЦІЙ НА ОДНОГО КОРИСТУВАЧА (тис дол. США)

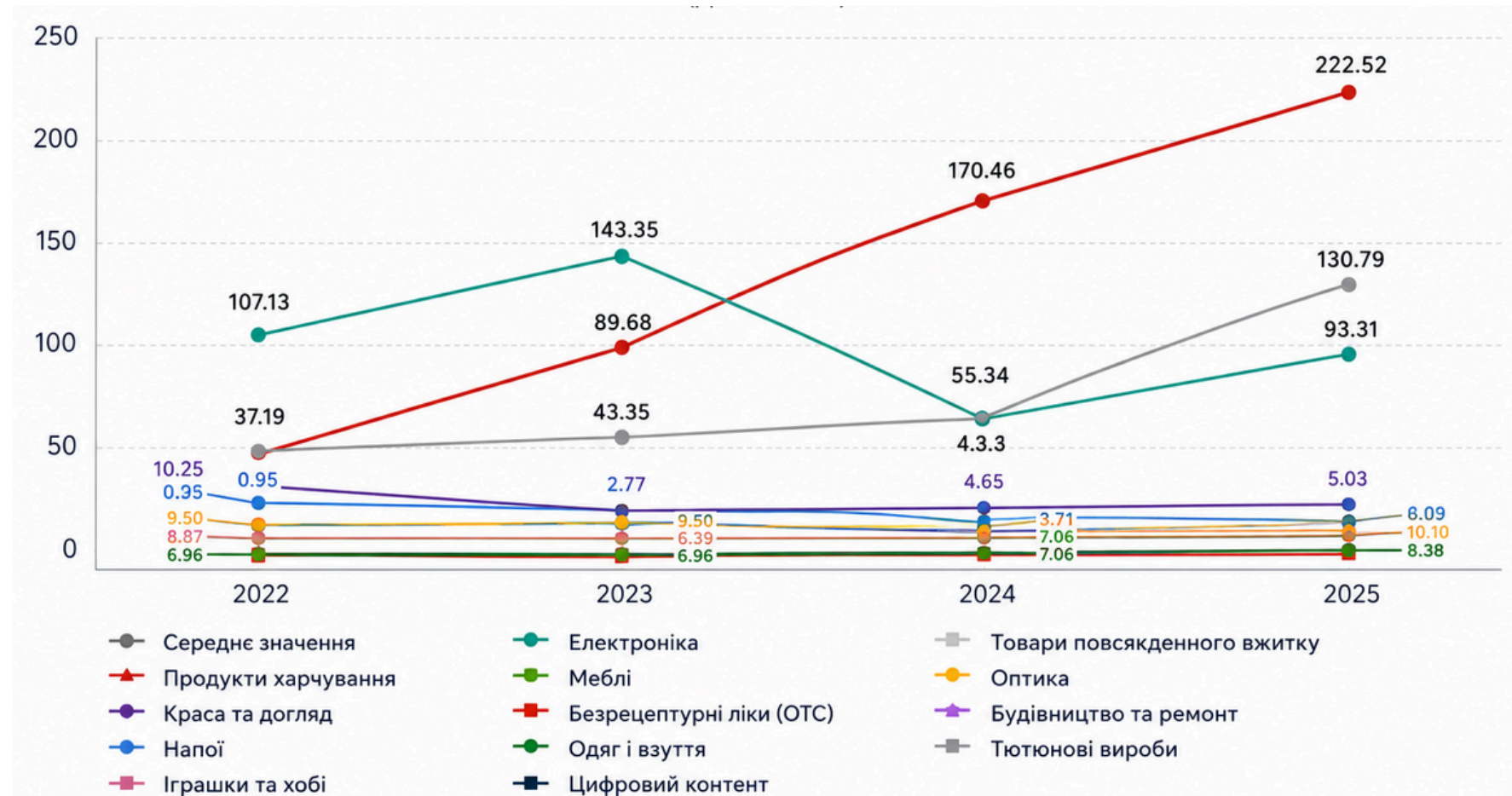


ДОХІД НА РИНКУ Е-COMMERCE УКРАЇНИ

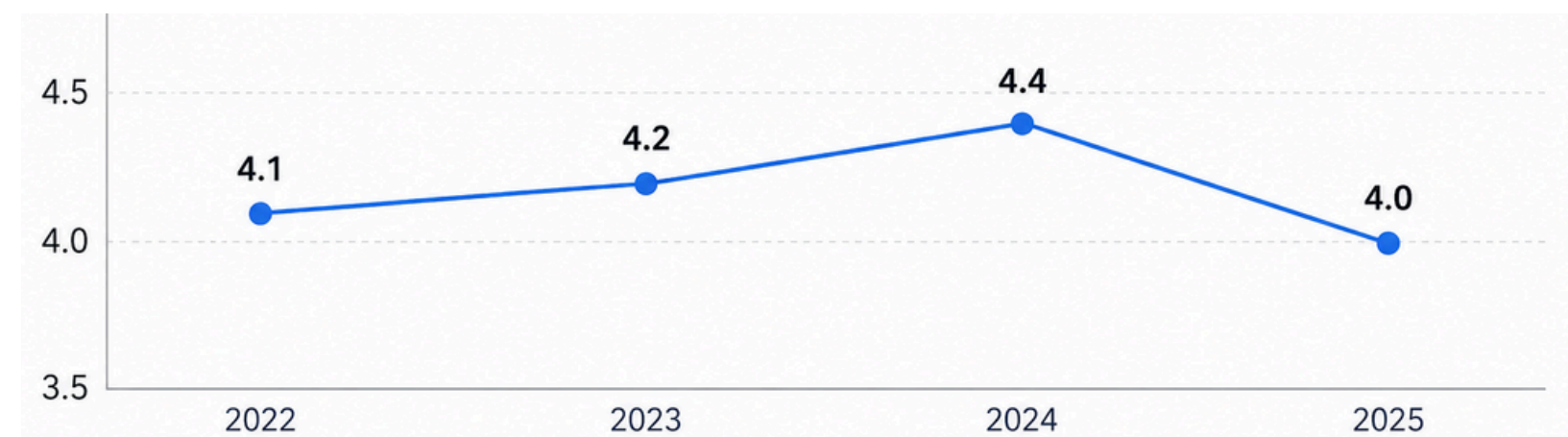
ДОХІД В Е-COMMERCE ЗА КАТЕГОРІЯМИ (млн дол. США)



ДОХІД НА 1 КОРИСТУВАЧА В Е-COMMERCE ЗА КАТЕГОРІЯМИ (дол. США)

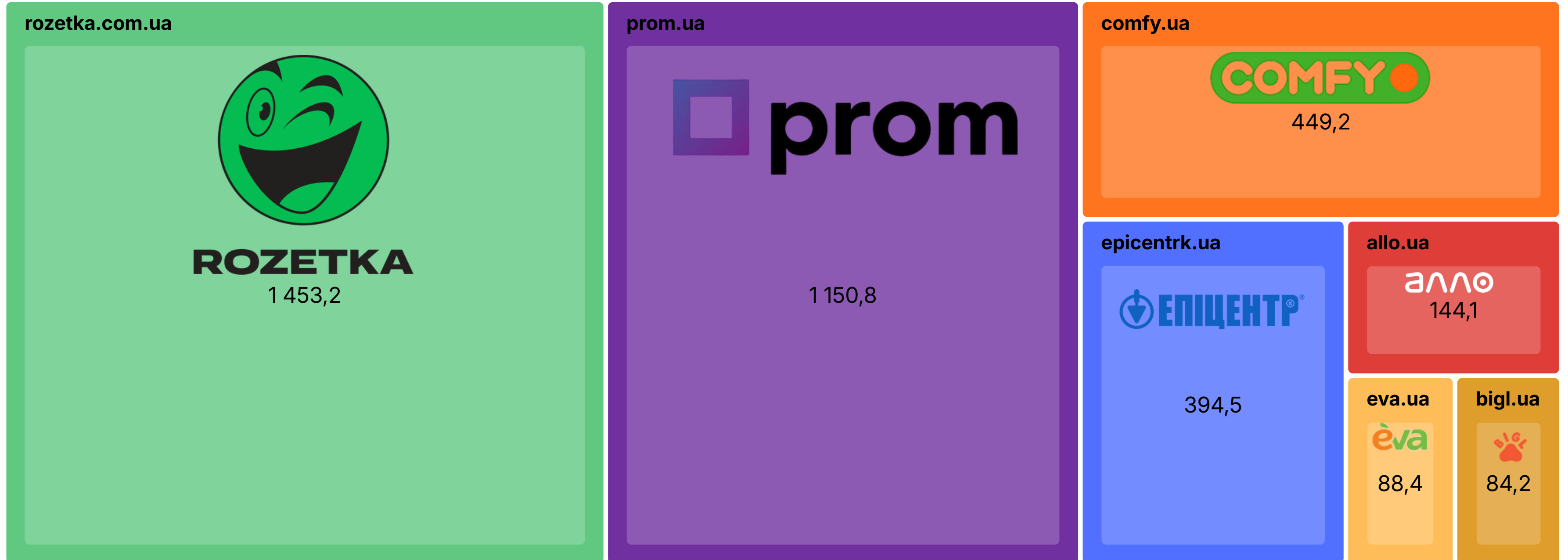


РІВЕНЬ ПОВЕРНЕНЬ ТОВАРІВ У Е-COMMERCE, % ВІД ДОХОДУ



УКРАЇНСЬКИЙ СЕГМЕНТ Е-COMMERCE

НАЙБІЛЬШ ПРИБУТКОВІ РИТЕЙЛЕРИ У 2025 РОЦІ
ЗА ЧИСТИМ ДОХОДОМ ВІД ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ (МЛН ДОЛ. США)



ПРОБЛЕМИ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ

(за даними опитування керівників та CEO компаній)



Торгівля 5.0 (Retail 5.0)

— це концепція екосистеми торгівлі, яка базується на надперсоналізації за допомогою ШІ та емпатії. На відміну від попередніх етапів, де головним фокусом була лише автоматизація та максимізація прибутку, п'ята промислова революція повертає в центр уваги людину (клієнта і співробітника), суспільство та довкілля.



Людиноцентричність (Human-centricity)

Гармонія технологій та soft skills персоналу через розвиток емоційного інтелекту.



Екологічність (Зелений перехід)

Впровадження циркулярної економіки та зменшення відходів у ланцюгах постачання.



Надперсоналізація

Аналітика Big Data та ШІ для розуміння контексту та потреб кожного покупця.



Phygital (Безшовний досвід)

Повна інтеграція онлайн-платформ з фізичними точками продажу без видимих бар'єрів.



Торгівля 5.0: Екосистема ШІ та Емпатії

Гармонійне поєднання технологічної досконалості та людського фактора для сталого розвитку.



Стійкість (Resilience)

Створення надійних ланцюгів постачання, здатних витримувати масштабні глобальні потрясіння.

ТОРГІВЛЯ 5.0

Концепція ґрунтується на кількох ключових принципах:

- **Надперсоналізація (Hyper-personalization):** Використання штучного інтелекту та аналітики великих даних для глибокого розуміння контексту, потреб і бажань конкретного покупця.
- **Людиноцентричність (Human-centricity):** Гармонійне співробітництво між людьми та передовими технологіями, розвиток емоційного інтелекту та навичок (softskills) у персоналі.

- **Екологічність (Зелений перехід):**

Фокус на циркулярній економіці, зменшенні відходів та екологічній відповідальності ланцюгів постачання.

- **Безшовний досвід (Phygital):**

Повна інтеграція цифрових онлайн-платформ з фізичними точками продажу, що стирає межі між офлайном та онлайн.

- **Стійкість (Resilience):**

Побудова надійних ланцюгів постачання, здатних витримувати глобальні потрясіння, що є особливо важливим для українського бізнесу.



РІК ЗАСНУВАННЯ **1946**

УНІВЕРСИТЕТ У ЦИФРАХ

500 000+

КІЛЬКІСТЬ ВИПУСКНИКІВ

30 000+

КІЛЬКІСТЬ СТУДЕНТІВ
(2026 рік)

13

ПІДРОЗДІЛІВ
В **10 МІСТАХ УКРАЇНИ**

186

ОСВІТНІХ
ПРОГРАМ

26

АНГЛОМОВНИХ
ПРОГРАМ



СЕРТИФІКАЦІЯ ISO 9001



МІЖНАРОДНА АКРЕДИТАЦІЯ

ДИНАМІЧНИЙ РОЗВИТОК ДТЕУ



✓ **КОНКУРЕНТНА
ПЕРЕВАГА**

32

ОСВІТНІ ПРОГРАМИ

Спеціальності

**МЕНЕДЖМЕНТ, ЕКОНОМІКА,
МАРКЕТИНГ**

БАКАЛАВР / МАГІСТР



провідна німецька акредитаційна агенція,
що визнається QS World University Ranking



ЄВРОПЕЙСЬКА АКРЕДИТАЦІЯ

ПЛАН 2027

за спеціальностями:

- «Торгівля»
- «Право»
- «Міжнародне право»
- «Облік та оподаткування»
- «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

МІЖНАРОДНА ПРОГРАМА

ПОДВІЙНОГО ДИПЛОМУВАННЯ

ДТЕУ ТА
Університет
ТОР ВЕРГАТА,
ІТАЛІЯ



СТЕЙКГОЛДЕРИ ДТЕУ



96
ПРЕДСТАВНИКИ
ТОРГОВЕЛЬНОЇ
ГАЛУЗІ

УЧАСТЬ СТЕЙКГОЛДЕРІВ В ОСВІТНЬОМУ ПРОЦЕСІ

Проектування ОП,
розробка навчальних планів
Група Забезпечення ОП

Визначення майбутніх
компетентностей

Тематика курсових,
випускних кваліфікаційних,
наукових робіт

Практична підготовка
Бази практики

Лекції, практичні,
лабораторні, ін

Моніторинг
задоволеності
Опитування

Розробка дисциплін, програм та інших
навчально-методичних матеріалів
Співавтори, рецензенти

Різні заходи: обмін досвідом, конференції,
вебінари, форуми, тренінги
Співорганізатори, учасники

Наукові дослідження
**Замовлення, участь,
рецензування**

Атестація здобувачів
Участь в роботі ЕК

Працевлаштування

Аналізування запитів, визначення
потреб суспільства
Опитування

ДУАЛЬНА ОСВІТА

ІНТЕГРАЦІЯ ОСВІТИ, НАУКИ І ПРАКТИКИ

ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ ТА БІЗНЕСУ

Реалізація дуальної форми здобуття вищої освіти

- ТОВ «УКРГЕО-ПРОЕКТ МС» для здобувачів ступеня вищої освіти «бакалавр» освітньої програми «Землеустрій та кадастр»

ФАКУЛЬТЕТ ФІНАНСІВ ТА ОБЛІКУ

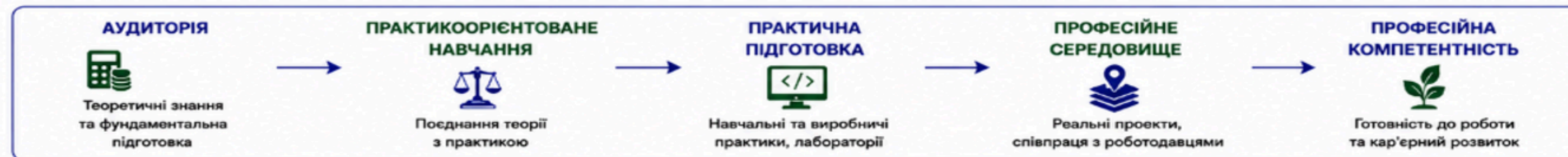
Підготовка до реалізації дуальної форми здобуття вищої освіти

для здобувачів ступеня вищої освіти «бакалавр» освітньої програми «Банківський бізнес»



ДУАЛЬНА ОСВІТА

ПРАКТИКООРІЄНТОВАНЕ НАВЧАННЯ: ВІД АУДИТОРІЇ ДО ПРОФЕСІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА



ДУАЛЬНА ФОРМА НАВЧАННЯ



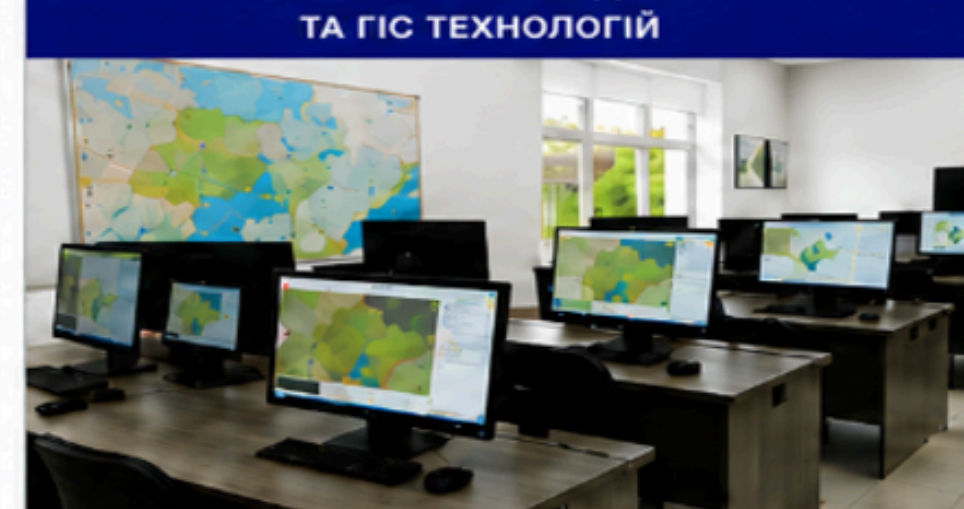
Співпраця з провідним підприємством галузі – запорука якісної професійної підготовки та працевлаштування випускників.

НАВЧАЛЬНА ПРАКТИКА НА ГЕОДЕЗИЧНОМУ ПОЛІГОНІ ДТЕУ



Відпрацювання практичних навичок у реальних умовах на сучасному геодезичному полігоні ДТЕУ.

ЛАБОРАТОРІЇ ГЕОДЕЗІЇ ТА ГІС ТЕХНОЛОГІЙ



Сучасні лабораторії для виконання практичних робіт, моделювання та аналізу просторових даних.

СУЧАСНЕ ГЕОДЕЗИЧНЕ ОБЛАДНАННЯ

GNSS ПРИЙМАЧІ	ЕЛЕКТРОННИЙ ТАХЕОМЕТР	РОБОТИЗОВАНИЙ ТАХЕОМЕТР SOKKIA IX-705	БЕЗПІЛОТНІ ЛІТАЛЬНІ АПАРАТИ З 4K КАМЕРОЮ
Високоточні приймачі для визначення координат у будь-яких умовах.	Електронний тахеометр Sokkia IX-705 – висока точність вимірювань, надійність та швидкість роботи.	Сучасний роботизований тахеометр Sokkia IX-705 для автоматизованих вимірювань та роботи в одному операторі.	Аерофотозйомка та моніторинг територій у високій роздільній здатності.

Інноваційне обладнання для високоточних вимірювань, зйомки та моніторингу територій.

ЛІЦЕНЗІЙНЕ ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

ArcGIS	QGIS	AutoCAD	SNAP	CloudCompare
Потужна платформа для аналізу, візуалізації та управління просторовими даними.	Відкрита ГІС-система для роботи з геопросторовими даними та їх аналізу.	Професійне проектування та створення креслень і планів.	Обробка супутникових знімків та аналіз даних дистанційного зондування Землі.	Обробка та аналіз хмар точок і тривимірних моделей.

Професійне програмне забезпечення для обробки, аналізу та візуалізації геопросторових даних.

НЕФОРМАЛЬНА ОСВІТА

ІНТЕГРАЦІЯ ОСВІТИ, НАУКИ І ПРАКТИКИ

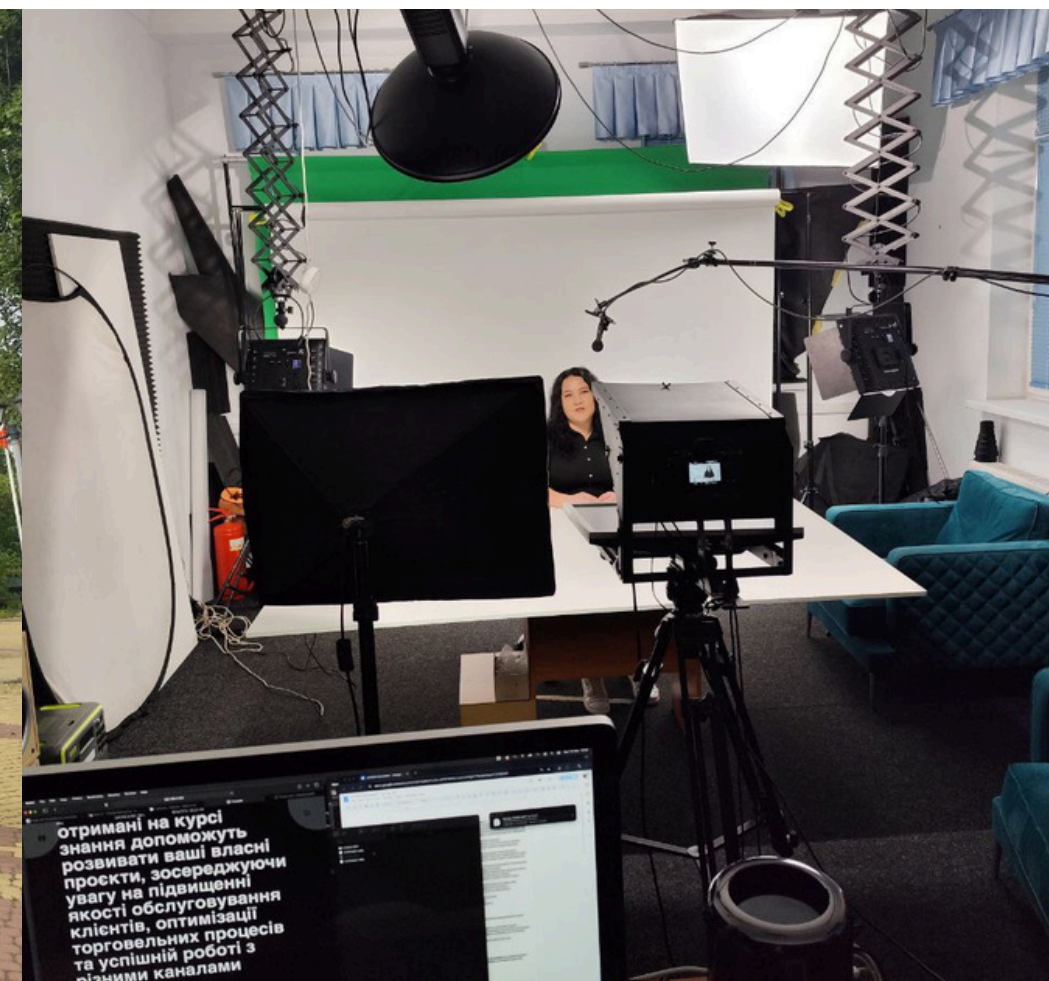
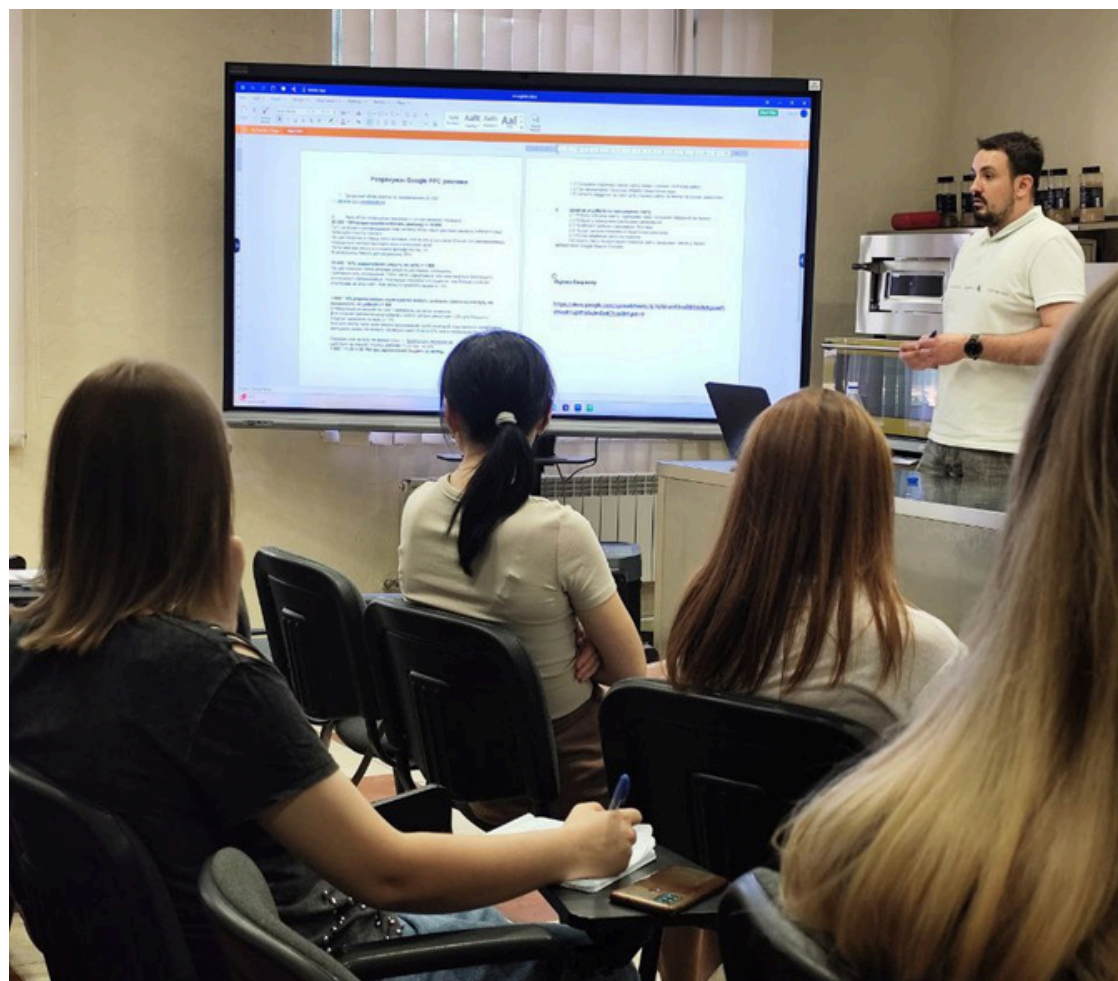
Інтенсивні навчальні курси

Офлайн

- Електронна торгівля
- Фахівці в торгівлі

Онлайн

- Ритейл та електронна торгівля
- Сервісні процеси в галузі HoReCa
- Харчове виробництво



НЕФОРМАЛЬНА ОСВІТА

ІНТЕГРАЦІЯ ОСВІТИ, НАУКИ І ПРАКТИКИ

Бізнес-практикум «Від студента до мерчанта» від ТОВ «Епіцентр Маркетплейс»





НЕФОРМАЛЬНА ОСВІТА

ІНТЕГРАЦІЯ ОСВІТИ, НАУКИ І ПРАКТИКИ

Освітня ініціатива RetailUp – платформи співпраці міжбізнес-спільнотою та студентами ДТЕУ



STATE UNIVERSITY
OF TRADE AND
ECONOMICS



INSIGHT 2

12:00
14.11.2025

**BUSINESS
MODELS**
and their relevance

KEYNOTE SPEAKER



Eric-Jan Kaak
Spent more than 35 years exploring how new technologies shape organizations and teamwork. Has extensive experience implementing complex IT and organizational projects, having served as CIO and Head of Controlling in international corporations worldwide



Artem Shlapak
Retail expert, founder and head of the Ukrainian Shopping Centers Club Malls Club

Olena Obukhivska
International Communications Expert and RetailUp Moderator



INNOVATION
as a driver for business

INSIGHT 3

12:00
28.11.2025



STATE UNIVERSITY
OF TRADE AND
ECONOMICS

12:00
27.03.2026

THE PSYCHOLOGY
of Decision-Making

KEYNOTE SPEAKER



Tine Papič
AI consultant for a major European corporation, where he works at the intersection of artificial intelligence, data science, and strategic innovation. Alongside his work in AI, he is a Jungian training analyst and supervisor accredited by the IAAP Zürich. A former President of the Slovenian Association for Analytical Psychology



Artem Shlapak
Retail expert, founder and head of the Ukrainian Shopping Centers Club Malls Club

Olena Obukhivska
International Communications Expert and RetailUp Moderator







STATE UNIVERSITY
OF TRADE AND
ECONOMICS

12:00
31.10.2025

INSIGHT 1

DIGITALIZATION
and why it matters to business

KEYNOTE SPEAKER



Eric-Jan Kaak
Spent more than 35 years exploring how new technologies shape organizations and teamwork. Has extensive experience implementing complex IT and organizational projects, having served as CIO and Head of Controlling in international corporations worldwide



Artem Shlapak
Retail expert, founder and head of the Ukrainian Shopping Centers Club Malls Club

Olena Obukhivska
International Communications Expert and RetailUp Moderator







ДЕРЖАВНИЙ
ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ



15:25
15.04.2026
Б-205

Сучасні тенденції розвитку ринку
ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ

КЛЮЧОВИЙ СПІКЕР



**Микита
Артемчук**
СЕО одного з найбільших маркетплейсів України – Prom.
Микита активно працює на перетині бізнесу, технологій, AI, продуктової культури та підприємництва

МОДЕРАТОР



**Артем
Шлапак**
Експерт з ритейлу, засновник клубу торгових центрів України Malls Club

**Олена
Обухівська**
Експертка з міжнародних комунікацій, ініціаторка проекту Retail Up



МОДЕРАТОРКА



РОБОТОДАВЦІ В ДТЕУ

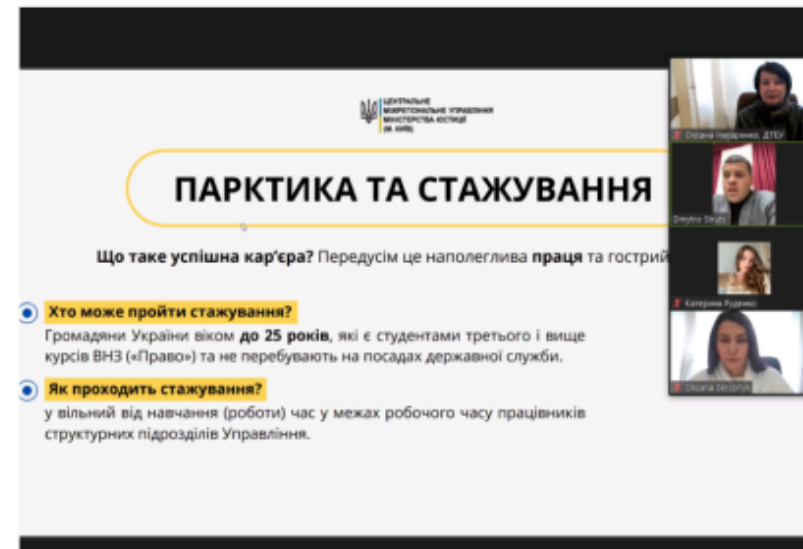
СПІВПРАЦЯ ЗІ СТЕЙКГОЛДЕРАМИ

Участь у кар'єрних заходах

SUTE CAREER WEEK:
зустрічі з роботодавцями

Два рази на рік
Більше 50 компаній-учасників

Працевлаштування
випускників



Твої кар'єрні можливості





РОБОТОДАВЦІ В ДТЕУ

СПІВПРАЦЯ ЗІ СТЕЙКГОЛДЕРАМИ

Участь в організації міжнародних та всеукраїнських конференцій, конкурсів, форумів

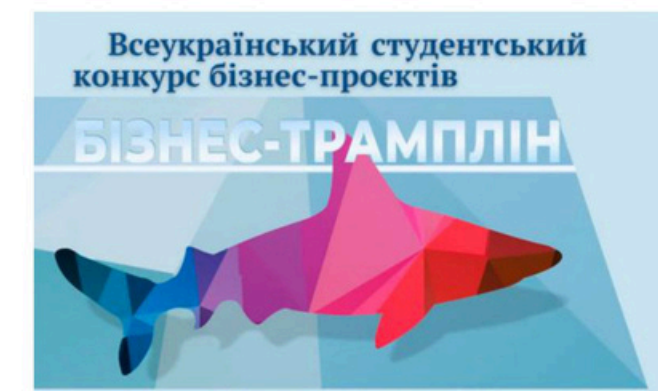
Business 2 Students

Лекції провідних керівників сфери торгівлі для студентів



Всеукраїнський конкурс торговельної реклами

Конкурс стартап-проєктів “Бізнес-трамплін”



Заходи за участі міжнародних експертів
Global Trade Days

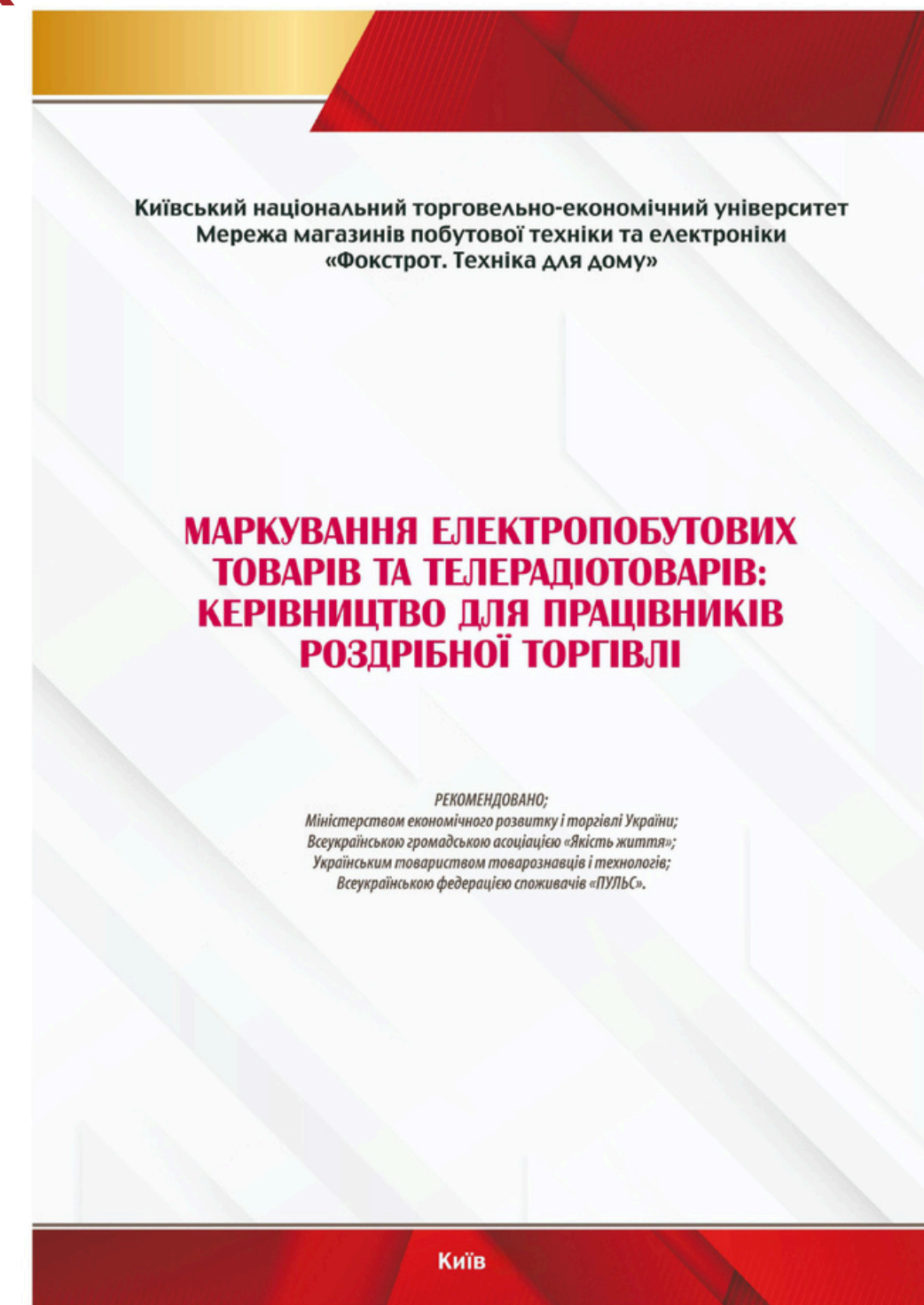
Участь у розробці професійних стандартів

- “Продавець-консультант непродуктованих товарів”,
- “Інспектор митний”

**Приклад співпраці ДТЕУ і бізнесу щодо
гармонізації європейських та вітчизняних
підходів щодо трактування інформації
на маркуванні побутової техніки**

**органами державного управління
при перевірках підприємств торгівлі,**

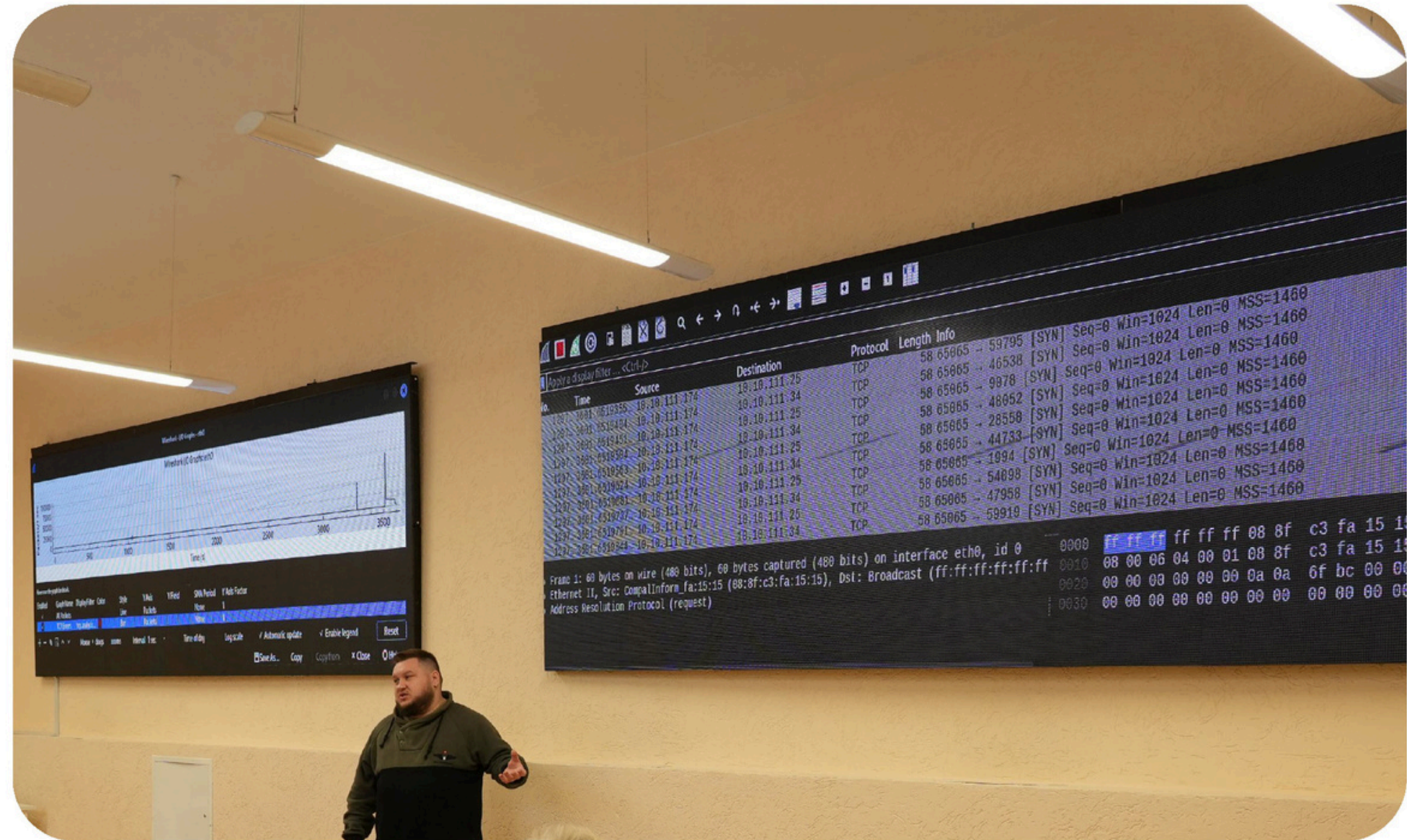
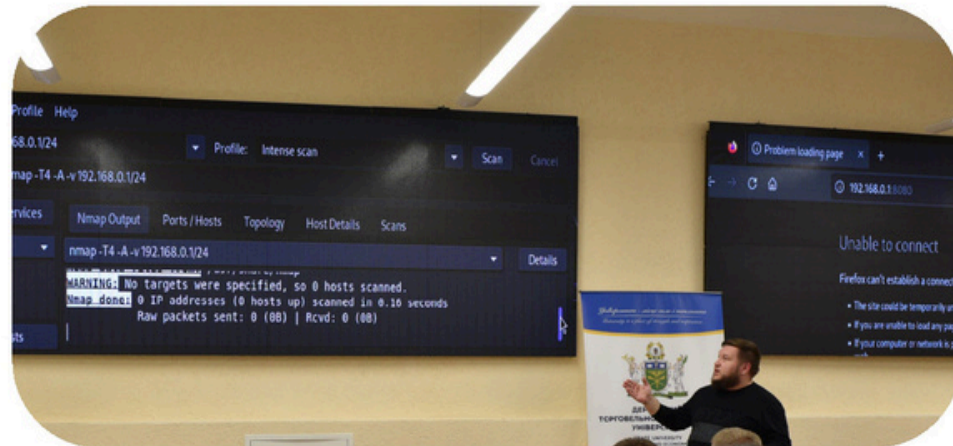
споживачами



КІБЕРПОЛІГОН ДТЕУ / CYBER RANGE SUTE

Кіберполігон ДТЕУ / Cyber Range – це сукупність спеціалізованих програмно-апаратних засобів, об'єднаних дротовими та бездротовими електронними комунікаціями, з урахуванням вимог стандартів ISO 27001:2022.

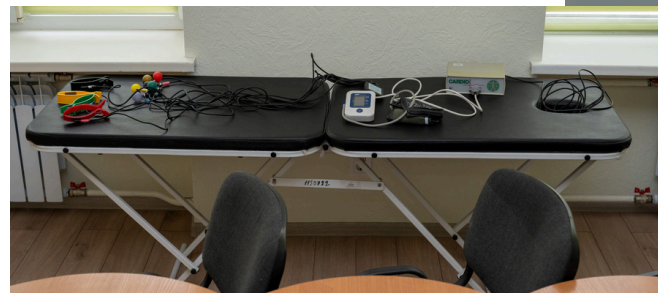
Включає «пункт управління», серверну локацію та масштабну локацію для проведення тренувань.



• КІБЕРПОЛІГОН



• ЦЕНТР МЕНТАЛЬНОГО ЗДОРОВ'Я ТА ПСИХОФІЗІОЛОГІЧНОЇ ЕКСПЕРТИЗИ



STATE UNIVERSITY
OF TRADE AND ECONOMICS



ДЕРЖАВНИЙ
ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ



MENTAL HEALTH CENTER
ЦЕНТР МЕНТАЛЬНОГО
ЗДОРОВ'Я
ТА ПСИХОФІЗІОЛОГІЧНОЇ
ЕКСПЕРТИЗИ

✓

ЛЮДИНОЦЕНТРИЗМ

✓

ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

✓

ПРОФЕСІОНАЛІЗМ

✓

ТОЛЕРАНТНІСТЬ

✓

ДОСВІД

КОНТАКТИ

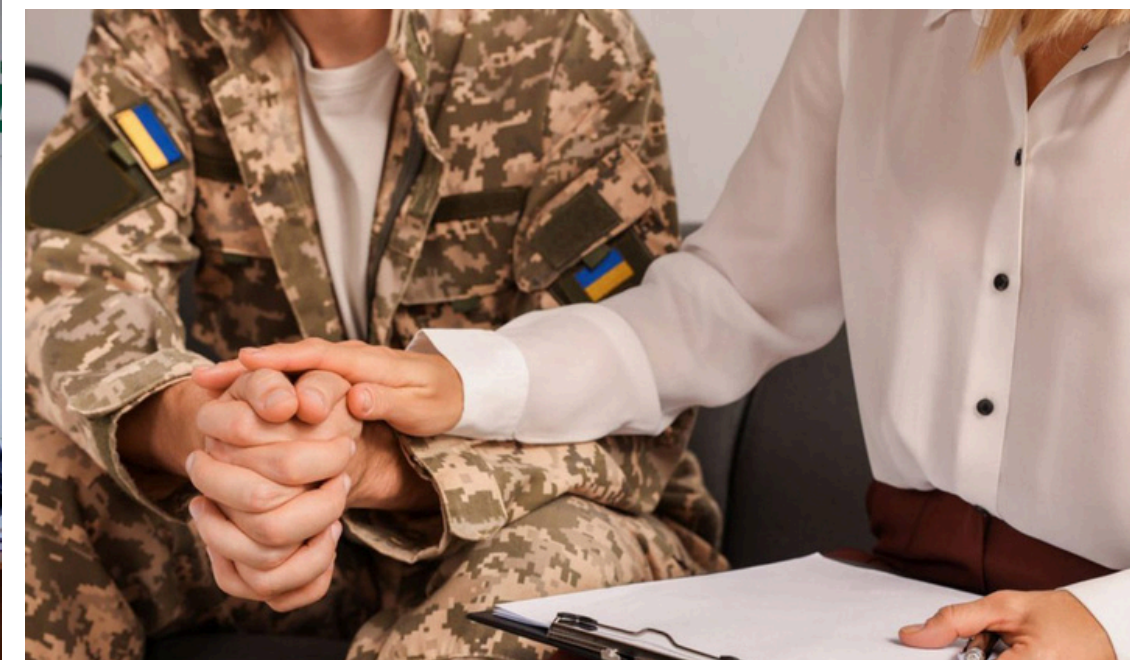
+38 (044) 539 49 99,
+38 (099) 539 49 99

mhc@knute.edu.ua



 sute.edu.ua/mhc

• ЦЕНТР ВЕТЕРАНСЬКОГО РОЗВИТКУ



• ЛАБОРАТОРІЯ ГЕОДЕЗІЇ ТА ЗЕМЛЕУСТРОЮ

• ГЕОДЕЗИЧНИЙ ПОЛІГОН



ПРАВНИЧА ПІДГОТОВКА

- ЗАЛА СУДОВИХ ЗАСІДАНЬ



- КРИМІНАЛІСТИЧНА ЛАБОРАТОРІЯ

- ЕКСПЕРТНА ДІЯЛЬНІСТЬ



- **ЛАБОРАТОРІЯ РЕСТОРАННИХ І
КРАФТОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ**



• МІЖНАРОДНИЙ КУЛІНАРНИЙ ФЕСТИВАЛЬ “BESTCOOKFEST”



- **КАБІНЕТ DIGITAL ТЕХНОЛОГІЙ
ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ**



• ЛАБОРАТОРІЯ БІРЖОВОЇ ТОРГІВЛІ



• ТОВАРОЗНАВЧІ НАУКОВО-ДОСЛІДНІ ЛАБОРАТОРІЇ



- **ЛАБОРАТОРІЯ РЕКЛАМИ ТА МЕДІАТЕХНОЛОГІЙ**
- **ЛАБОРАТОРІЯ МАРКЕТИНГОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ**



• ЛАБОРАТОРІЯ ФАРМАЦІЇ



ДТЕУ запрошує партнерів до співпраці

