

Міністерство освіти і науки України

ЗВІТ

ректора Державного торговельно-економічного університету Анатолія Мазаракі щодо виконання умов контракту з Міністерством освіти і науки України за 2025 рік

Звіт надано за період 2025 року. Посаду ректора Державного торговельно-економічного університету обіймаю за контрактом від 25 травня 2022 р. № І-40 (наказ МОН України від 25.05.2022 № 109-к).

Стратегічною метою діяльності Державного торговельно-економічного університету (ДТЕУ) є збереження лідерських позицій як продуцента інтелектуальних ресурсів, адекватних випереджальним запитам суспільства, моральним і патріотичним цінностям на засадах сталого розвитку для економіки країни, ліквідації наслідків війни.

Діяльність ДТЕУ у 2025 році відбувалася в умовах турбулентного впливу факторів, пов'язаних з війною, енергетичною кризою, загрозою безпеці та життю; демографічних змін; реформування законодавчого забезпечення вищої освіти; активного запровадження технологій штучного інтелекту тощо. ДТЕУ не тільки зберіг, а й посилив лідерські позиції в освітянському середовищі, ставши потужним та визнаним у суспільстві освітнім, науковим, культурним, патріотичним осередком, єдиним на лівому березі Києва. За результатами рейтингу *Webometrics Ranking of World Universities*¹ (присутність в Інтернеті та відкриті публікації результатів наукової діяльності) ДТЕУ знаходиться на 4223 позиції серед понад 30 тис. університетів з більш ніж 200 країн світу та 26 – серед 297 ЗВО України (рис. 1). Серед економічних університетів України ДТЕУ – другий (19 позиція рейтингу).

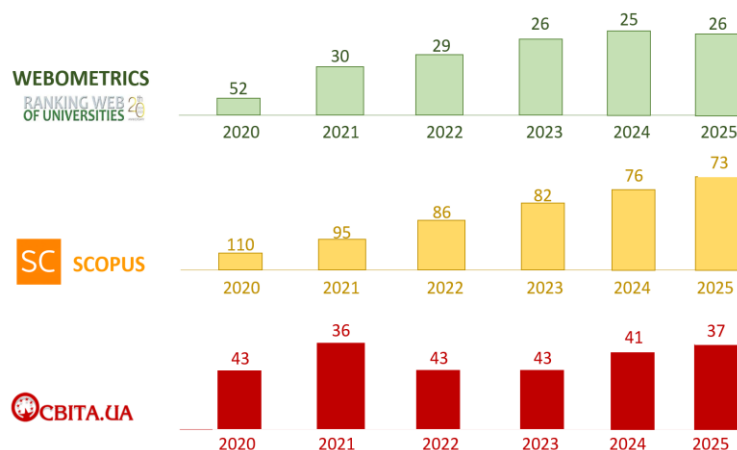


Рис. 1. Динаміка рейтингових позицій ДТЕУ, 2020–2025 рр.

¹ <https://www.webometricsranking.com/institution/state-university-of-trade-and-economics-sute>

У рейтингу закладів вищої освіти України у базі даних Scopus університет посів 73 позицію з 214 ЗВО, що на 3 – вище, ніж у минулому році і першу серед державних університетів економічного профілю.

За результатами щорічного академічного рейтингу українських університетів «ТОП-200 Україна» університет посідає 37 місце, що на чотири позиції вище минулорічного, і друге – серед ЗВО економічного профілю (28 місце). При складанні цього річного рейтингу враховано сучасні тенденції трансформації вищої освіти, яка перебуває у стані глибоких змін, зумовлених як структурними реформами, так і масштабними втратами, спричиненими військовою агресією проти України. Експерти брали до уваги напрацювання міжнародних конференцій IREG 2024 та Берлінські принципи, затверджені учасниками другої наради IREG. Відповідно до висновків конференції IREG посилено увагу до показників, які відображають вплив штучного інтелекту на дослідницьку діяльність, інноваційну активність, соціальний вплив університетів.

У 2025 році ДТЕУ вперше увійшов до галузевого рейтингу *QS World University Ranking* за кластером «Економіка та економетрія», посівши позицію 551–700 серед усіх університетів світу. При цьому бальні оцінки ДТЕУ за кластерами «Бізнес та менеджмент», «Право», «Фінанси та оподаткування» є досить високими (табл. 1). Їх підвищення у 2026 році для входження до інших галузевих рейтингів *QS World University Ranking* є пріоритетним завданням. Важливим є входження до *Times Higher Education Rankings*.

Таблиця 1

Рейтингові оцінки ДТЕУ у *QS World University Ranking*, 2025

QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS by subject	Кластер	Ранг	Бали (0-100)				
			Всього	Оцінка академічної спільноти	Оцінка роботодавців	Цитування	Н-індекс
Соціальні науки та менеджмент	Фінанси і оподаткування	-	44,3	43,5	46,6	35,5	50,6
	Бізнес та менеджмент	-	50,3	46,2	49,4	61,1	62,3
	Дослідження в галузі розвитку	-	35,7	31,0	42,2	46,8	39,0
	Економіка та економетрія	551-700	53,0	46,0	49,4	65,8	57,7
	Освіта	-	41,3	33,2	54,3	47,6	48,7
	Готельний бізнес та організація відпочинку	-	33,6	43,6	26,3	16,4	
	Право	-	45,9	42,3	46,4	59,1	52,4
	Маркетинг	-	41,0	40,1	51,1	33,7	22,9
	Соціальна політика та адміністрування	-	40,4	37,9	46,2	46,7	
	Соціологія	-	22,6	16,0	42,3	34,2	36,6
	Спорт	-	37,2	29,0	47,5	51,5	48,7
Інженерія та технології	Комп'ютерні науки та інформаційні системи	-	36,3	35,2	48,6	28,3	30,7
	Наука про дані та штучний інтелект	-	32,9	33,3	32,2	39,3	26,6
Природничі науки	Екологія	-	27,0	30,4	43,4	20,0	25,6

Ефективна Система управління якістю (система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти) ДТЕУ.

Для досягнення стратегічних цілей функціонує Система управління якістю (система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти) ДТЕУ, розроблена відповідно до міжнародного стандарту ISO 9001:2015/ДСТУ ISO 9001:2015, чинного законодавства України, стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area), орієнтована на задоволення вимог і очікувань стейкхолдерів, постійне удосконалення. Заходи з реалізації Політики у сфері якості плануються на засадах ризик-орієнтованого управління та конкретизуються за напрямками діяльності, здійснюється моніторинг та контроль за їхнім виконанням. З метою формування корпоративної культури якості в університеті постійно оновлюються внутрішні стандарти забезпечення якості, у т.ч. стандарт «Компетентність викладача ДТЕУ».

Керівництво університету забезпечує доведення до відома всього колективу університету Політики у сфері якості, її належне розуміння й ефективну реалізацію. Для проведення самооцінювання ефективності функціонування системи організовано підготовку та постійне підвищення кваліфікації внутрішніх аудиторів із числа досвідчених працівників. Кожного року проводиться внутрішній та зовнішній наглядний аудит, раз на три роки – ресертифікаційний.

За результатами ресертифікаційного аудиту Національного органу сертифікації у грудні 2025 р. підтверджено відповідність запровадженої в університеті Системи управління якістю (системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти) стосовно надання послуг у сфері освітньої та наукової діяльності вимогам ДСТУ ISO 9001:2015 та видано сертифікат на Систему управління якістю ДТЕУ до 2029 року.

Дотримання закладом вищої освіти ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Заходи підвищення якості управління діяльністю університету.

Протягом звітного періоду ректорат, вчена рада реалізовували заходи щодо організації та підвищення ефективності управління діяльністю університету.

В умовах воєнного стану у зв'язку зі збройною агресією проти України університет у 2025 році продовжував системну роботу, в результаті якої вдалося зберегти кадровий склад і контингент студентів, поліпшити матеріально-технічну базу, забезпечити стабільне фінансове становище.

У базовому та в усіх відокремлених структурних підрозділах забезпечено умови для збереження життя і здоров'я здобувачів та співробітників, а також безперебійного функціонування всіх систем, якісного проведення освітнього процесу, підтримки Збройних сил України та волонтерського руху.

Чинниками стабільного функціонування університету та його відокремлених структурних підрозділів в умовах воєнного стану у 2025 році були:

- ефективна комунікація між адміністрацією, структурними підрозділами, співробітниками, зі здобувачами освіти;
- раціональне використання всіх ресурсів за принципом їх економії;
- створення системи випереджального реагування на виклики воєнного часу.

Ректорат у 2025 році проводив роботу щодо укомплектування штатів науково-педагогічними, науковими та педагогічними працівниками, поліпшення їх якісного складу, що стало позитивною тенденцією у зміцненні кадрового потенціалу університету. Робота відділу кадрів відбувалася з урахуванням норм Закону України «Про організацію трудових відносин в умовах воєнного стану» від 15.03.2022 № 2136-IX.

Увага приділялася насамперед подальшому поліпшенню якісного складу науково-педагогічних працівників, укомплектуванню кафедр науково-педагогічними працівниками з вченими званнями та науковими ступенями.

На початку 2025/2026 навчального року для забезпечення освітнього процесу було прийнято: 46 науково-педагогічних працівників на основне місце роботи, 47 – на умовах сумісництва. Загальна кількість штатних науково-педагогічних та наукових працівників становила 536 осіб.

Після закінчення навчання в докторантурі ДТЕУ працевлаштовано на кафедри університету 2 науково-педагогічних працівники. Також залучено до освітнього процесу та викладацької роботи на кафедрах 18 аспірантів і 5 докторантів університету.

При цьому акцент робиться на збереженні кадрового складу, створенні сприятливих умов для наукового зростання, заохоченні за результатами діяльності.

Упродовж року було проведено 3 конкурсні відбори на заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників університету, а саме: продовжено трудові відносини на умовах контракту з 225 науково-педагогічними працівниками, обраними за конкурсним відбором (з них: 1 завідувач кафедри, 40 професорів, 138 доцентів, 37 старших викладачів, 9 викладачів).

У 2025 році було проведено атестацію педагогічних працівників відповідно до Закону України «Про вищу освіту», на виконання наказу Міністерства освіти і науки України «Про затвердження Положення про атестацію педагогічних працівників» від 09.09.2022 № 805, що є стимулюванням цілеспрямованого безперервного підвищення рівня професійної компетентності педагогічних працівників, зростання їхньої професійної майстерності, розвитку творчої ініціативи, забезпечення ефективності освітнього процесу. Згідно з рішенням Атестаційної комісії ДТЕУ було атестовано на відповідність займаній посаді 2 педагогічних

працівники університету та 1 педагогічний працівник Чернівецького торговельно-економічного інституту з оформленням відповідних документів.

Таблиця 2

Кількість штатних науково-педагогічних працівників університету

	Станом на 01 грудня 2024 р.	Станом на 01 грудня 2025 р.
Усього, осіб	557	543
з них: докторів наук	112	121
кандидатів наук (докторів філософії)	353	342

Університет здійснює підготовку фахівців за 143 освітніми програмами першого (бакалаврського) рівня, за 136 програмами другого (магістерського) рівня, за 33 програмами третього (освітньо-наукового) рівня. Реалізуються 20 освітніх програм англійською мовою викладання.

Університетом постійно провадиться моніторинг ринку праці та відповідно до його потреб коригуються освітні програми підготовки фахівців. Так, у 2025 році у зв'язку з веденням в дію Постанови Кабінету Міністрів від 30 серпня 2024 р. № 1021 «Про внесення змін до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» освітні програми було приведено у відповідність до вимог Постанови. Розпочато підготовку фахівців першого (бакалаврського) рівня за освітніми програмами: «Економіка», «Адміністрування міжнародного бізнесу» та другого (магістерського) рівня за освітньою програмою «Адміністрування міжнародного бізнесу». Університет успішно переоформив ліцензії за освітніми програмами, які підлягають додатковому регулюванню відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України. Всі освітні програми ДТЕУ розроблені відповідно до чинних стандартів вищої освіти, затверджених МОН України.

Однією з умов надання якісних освітніх послуг в університеті є постійне оновлення та удосконалення змісту навчальних дисциплін із врахуванням особливостей інноваційного розвитку та процесів євроінтеграції.

В умовах воєнного стану університет продовжив розвивати систему **освіти впродовж життя** на базі Інституту вищої кваліфікації ДТЕУ (ІВК ДТЕУ). У 2025 році діяльність ІВК була зосереджена на динамічному розвитку та впровадженні інноваційних підходів. Інститут системно вдосконалював всі напрями роботи, забезпечував гнучку адаптацію до викликів зовнішнього середовища, активно інтегрував цифрові технології та

сучасні підходи до навчання. Особливу увагу приділено реалізації освітніх програм на високому рівні та побудові ефективної партнерської взаємодії із замовниками освітніх послуг, орієнтованої на потреби ринку та вимоги сьогодення.

Одним із ключових завдань вищої та фахової передвищої освіти є підготовка молоді до професійної діяльності, тому інформація про **працевлаштування випускників є важливою** для оцінки якості здобутої освіти. Відповідно до рейтингового списку даних про працевлаштування випускників, складеного вперше фахівцями Міністерства освіти і науки України у співпраці з Міністерством цифрової трансформації України та Пенсійним фондом України, Державний торговельно-економічний університет увійшов до першої групи з найкращими результатами серед 138 ЗВО України.

Водночас у 2025 році університет продовжив роботу щодо пошуку партнерів та розширення переліку освітніх програм, за якими здійснюється навчання за **дуальною формою** здобуття освіти.

Університет приділяє значну увагу питанням забезпечення доступу до кампусу осіб з інвалідністю та особливими потребами. З метою реалізації цих принципів було розроблено рамкову концепцію заходів з інклюзії, стратегію безбар'єрності. В університеті забезпечено безперешкодний доступ до будівель, навчальних приміщень та іншої інфраструктури для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.

У зв'язку з дією воєнного стану в університеті організовано укриття, які відповідають усім діючим вимогам, та в разі повітряної тривоги працюють цілодобово і забезпечені безперебійним електропостачанням.

Інформація про кадрове та матеріально-технічне забезпечення постійно оновлюється в Єдиній державній електронній базі з питань освіти. Університет дотримується ліцензійних умов провадження освітньої діяльності, що засвідчено позитивними рішеннями Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти та Державної служби якості освіти. За результатами щорічного звітування «Ступені ризику (вища освіта)» для Державного торговельно-економічного університету визначено «середній ступінь ризику».

Результати акредитації освітніх програм ДТЕУ у 2025 році.

Протягом року університетом та його відокремленими структурними підрозділами було проведено 15 акредитацій освітніх програм на різних рівнях вищої освіти через Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти, в т.ч. 2 програми Вінницького торговельно-економічного інституту; 2 програми Чернівецького торговельно-економічного інституту; 2 програми Ужгородського торговельно-економічного інституту та 2 програми Харківського торговельно-економічного фахового коледжу ДТЕУ. Шість освітніх програм отримали умовну (відкладену) акредитацію та 2 програми було акредитовано на один рік відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 16 березня 2022 р. № 295 «Про особливості акредитації освітніх

програм, за якими здійснюють підготовку здобувачі вищої освіти, в умовах воєнного стану». Решта програм отримали акредитацію.

Експертні комісії Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти на підставі проведених акредитаційних експертиз засвідчили, що організаційне, кадрове, навчально-методичне, матеріально-технічне, інформаційне забезпечення, якість підготовки фахівців та внутрішня система забезпечення якості освітньої діяльності університету дозволяють забезпечити державну гарантію якості освіти.

Також університет продовжив терміни дії сертифікатів про акредитацію спеціальностей, виданих Міністерством освіти і науки України до червня 2025 року відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 16 березня 2022 р. № 295 «Про особливості акредитації освітніх програм, за якими здійснюють підготовку здобувачі вищої освіти, в умовах воєнного стану» та переоформив сертифікати про акредитацію відповідно до введення в дію нового Переліку спеціальностей.

Контингент здобувачів. Станом на 01 грудня 2025 року контингент здобувачів вищої освіти ДТЕУ становив 31439 осіб, у тому числі в базовому закладі – 17521 особа: денна форма навчання – 12187, вечірня – 3, заочна – 5331 особа. В університеті здобувають вищу освіту за різними рівнями 32 студенти-іноземці.

Позитивною тенденцією розвитку університету є збереження наявного контингенту здобувачів вищої освіти. Незважаючи на всі труднощі, за підсумками 2025 року в університеті чітко прослідковується тенденція до підвищення кількості поновлених та переведених здобувачів з інших закладів освіти над кількістю здобувачів, що відраховані у зв'язку з переведенням до інших закладів освіти.

За результатами прийому 2025 року зараховано на навчання 6534 здобувачі вищої освіти, зокрема 5093 – для здобуття ОС «бакалавр», 1396 – ОС «магістр», 45 – освітньо-наукового ступеня «доктор філософії». На бакалаврські та магістерські програми зараховано 7 громадян Азербайджану.

Контингент слухачів Інституту вищої кваліфікації у 2025 році склав 1492 особи, з них: за програмами другої вищої та бізнес-освіти – 297 осіб (магістрів – 226 осіб, у т.ч. за програмами MBA – 21 особа, бакалаврів – 71 особа). Це на 4% більше, ніж у минулому році; за програмами підвищення кваліфікації – 1195 осіб, що на 10% більше, ніж у минулому навчальному році.

За результатами вступу у 2025 року до ІВК зараховано 139 здобувачів вищої освіти, що на 20 осіб менше, ніж у 2024 році через відсутність державного замовлення на підготовку магістрів з «Публічного управління та адміністрування» за кошти Національного агентства України з питань державної служби. Однак загальна кількість зросла за рахунок збільшення прийому за іншими спеціальностями.

Водночас групи денної форми здобуття освіти з контингентом менше за 10 осіб сформовано за бакалаврськими програмами «Менеджмент антимонопольної діяльності», «Математичне моделювання і штучний інтелект», «Спортивний менеджмент» та менше за 5 осіб – за магістерськими програмами «Економіка галузевих ринків», «Менеджмент антимонопольної діяльності», «Графічний дизайн», «Міжнародний спортивний менеджмент», «Товарознавство та організація зовнішньої торгівлі», «Консалтинг у сфері внутрішньої та зовнішньої політики» та ін.

Результати прийому дозволили зберегти наявний контингент здобувачів та за низкою спеціальностей – збільшити його.

З метою забезпечення профорієнтації абітурієнтів під час вступної кампанії до ДТЕУ та інформування студентів і суспільства, а також вітчизняних та іноземних стейкхолдерів щодо освітніх програм та змісту навчання розроблені інформаційні пакети ЄКТС. За усіма спеціальностями / освітніми програмами прийому 2025 р. було підготовлено: для освітнього ступеня «бакалавр» – 63 інформаційні пакети та «магістр» – 66.

Підготовка іноземних громадян у ДТЕУ є важливою складовою міжнародної діяльності і тому постійно перебуває в центрі уваги ректорату. Незважаючи на складну ситуацію у країні, тривала робота щодо залучення іноземних громадян на навчання до ДТЕУ: у 2025 році прийнято на навчання 7 іноземних громадян.

Найбільш привабливими для іноземців цього року є програми підготовки здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» українською мовою викладання. Станом на грудень 2025 року в університеті навчалось 32 іноземні студенти з 7 країн світу (Азербайджану, Білорусі, Литви, Китаю, рф, Німеччини, США), з них:

– студентів денної форми навчання – 23, бакалаврів – 11, магістрів – 10, аспірантів – 2;

– студентів заочної форми навчання – 9, бакалаврів – 8, аспірантів – 1;

Прийнято на навчання на 2025/2026 навчальний рік 7 студентів, зокрема:

– бакалаврів денної форми навчання – 4;

– магістрів денної форми навчання – 1;

– аспірантів денної форми навчання – 1;

– бакалаврів заочної форми навчання – 1.

У 2025/2026 передбачається випуск 15 іноземців.

Підвищення кваліфікації працівників закладу вищої освіти.

Незмінно важливою складовою діяльності університету є кадрова політика – напрям, який дає можливість забезпечити найвищий рівень якості освітніх послуг, підтримку та покращання професійної підготовки науковців.

Питання формування нових умінь, вдосконалення існуючих фахових результатів діяльності, опанування інноваційних технологій, методів, засобів навчання, вивчення педагогічного досвіду інших ЗВО, особливостей роботи

підприємств та організацій було і залишається одним з найважливіших напрямів діяльності ДТЕУ.

В університеті систематизована та постійно удосконалюється робота щодо інноваційності та оптимізації процесу підвищення кваліфікації та стажування науково-педагогічних працівників університету та його відокремлених структурних підрозділів.

За звітний період свій професійний рівень підвищили 60 науково-педагогічних працівників університету, 2 педагогічних працівники з Хмельницького торговельно-економічного фахового коледжу ДТЕУ, 1 – з Харківського торговельно-економічного фахового коледжу ДТЕУ, які проходили підвищення кваліфікації та стажування у базовому закладі освіти.

Активно підтримуються професійні та наукові контакти з Управлінням Пенсійного фонду України м. Бровари, Енергетичною митницею Державної митної служби України, ТОВ «Епіцентр К», Національною академією статистики, обліку та аудиту тощо.

Результати підвищення кваліфікації – навчально-методичні матеріали (навчальні посібники, практикуми, ситуаційні вправи, збірники тестових завдань тощо), які затверджуються в установленому порядку та дозволяють методично та науково забезпечити освітній процес.

Основні результати роботи щодо підготовки наукових кадрів.

За звітний період у разових спеціалізованих вчених радах захистилося 23 аспіранти на здобуття ступеня «доктор філософії». Дострокових захисти – 2. Із них залишилися працювати в ДТЕУ – 4 особи (табл. 3).

Розроблено та впроваджено систему регулярного моніторингу роботи наукових керівників та їхньої взаємодії з аспірантами/докторантами. Організовано семінари та тренінги для наукових керівників щодо ефективних методів супроводу дисертаційних досліджень. Проведено серію майстер-класів для наукових керівників.

Таблиця 3

Ефективність діяльності аспірантури

	2021	2022	2023	2024	2025
Кількість вступників	43	95	105	92	44
Кількість випускників	17	21	24	14	22
Кількість захистів	27	1	19	22	23

На виконання вимог стандартів вищої освіти України внесено зміни до програм вступних іспитів в аспірантуру. Змін також зазнали підходи до проведення фахового вступного іспиту в аспірантуру, де крім теоретичних знань перевіряються й інші компетентності та результати навчання, що

визначені стандартом вищої освіти для другого (магістерського) рівня вищої освіти за відповідною спеціальністю.

Для забезпечення якісної підготовки здобувачів третього ступеня вищої освіти в університеті постійно здійснюється робота щодо вдосконалення системи звітування докторантів, аспірантів, організації планування, обліку і контролю за підготовкою дисертаційних робіт.

Завдяки прозорій та зрозумілій системі оцінювання кожен аспірант чітко усвідомлює, як конкретні елементи його індивідуального плану – виконані дослідження, публікаційна активність, участь у конференціях, дотримання графіка підготовки розділів дисертації – безпосередньо впливають на його загальний рейтинг. Рейтингова система формує мотивацію до своєчасного та якісного виконання завдань, адже результати стають вимірюваними та порівнюваними.

Станом на кінець 2025 року в докторантурі перебуває 9 осіб. Протягом 2025 року відбулися захисти трьох дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук.

Результати роботи спеціалізованих вчених рад ДТЕУ.

У 2025 році у ДТЕУ функціонувало 4 постійно діючі спеціалізовані вчені ради (табл. 4) та 23 разові спеціалізовані вчені ради – в сукупності 27 захистів дисертацій, в тому числі 4 захисти дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук:

- Лісун Яніна Вікторівна за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (науковий керівник – д.е.н., проф. Мазаракі А.А.);

- Кулик Марія Володимирівна за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (науковий керівник – д.е.н., проф. Мазаракі А.А.);

- Янковець Тетяна Миколаївна за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (науковий керівник – д.е.н., проф. Мазаракі А.А.);

- Бойко Галина Анатоліївна за спеціальністю 05.18.08 – товарознавство непродовольчих товарів.

Захищено дисертацій на здобуття ступеня «доктор філософії», 2025 р.

№ з/п	Спеціальність	Кількість захищених дисертацій
1	051 – Економіка	5
2	053 – Психологія	3
3	071 – Облік і оподаткування	3
4	072 – Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	3
5	073 – Менеджмент	2
6	075 – Маркетинг	2
7	081 – Право	1
8	122 – Комп’ютерні науки	2
9	181 – Харчові технології	1
10	292 – Міжнародні економічні відносини	1
Усього		23

Результати прийому на навчання до університету у 2025 році.

За результатами виконання рішень вченої ради, ректорату, профорієнтаційної та роз’яснювальної роботи колективу університету контрольні показники прийому на навчання до університету у 2025 році виконано. Університет посилив лідерські позиції серед провідних закладів вищої освіти України, посів перше місце з числа зарахованих першокурсників у м. Київ та третє місце в Україні, входить до п’ятірки найпопулярніших закладів вищої освіти та є беззаперечним лідером серед економічних закладів вищої освіти у країні.

Університет виконав у повному обсязі контрольні показники прийому за всіма спеціальностями та формами навчання відповідно до доведених Міністерством освіти і науки України обсягів державного замовлення.

До базового навчального закладу зараховано 6 229 осіб (56% від загального прийому), з яких 851 особа за державним замовленням та 5 378 осіб за рахунок коштів фізичних та юридичних осіб. Також зараховано 44 аспіранти (з них за державним замовленням 38 осіб). До Інституту вищої кваліфікації зараховано 138 слухачів.

Всього у 2025 році прийнято 855 здобувачів вищої освіти за рахунок державного бюджету з урахуванням додатково виділених місць держзамовлення, 384 здобувачі з правом отримання державних грантів на навчання. Зростання на 13,6% вдалося досягти завдяки контингенту здобувачів за кошти фізичних та (або) юридичних осіб. На контракт у 2025 році зараховано 5676 осіб.

Успішно здійснено набір здобувачів на нові ОПП «Адміністрування міжнародного бізнесу», «Спортивний менеджмент», «Дизайн середовища»

на бакалавраті і «Адміністрування міжнародного бізнесу», «Графічний дизайн» – магістеріум.

З урахуванням результатів проведеної вступної кампанії розпочато роботу по забезпеченню набору 2026 року, зокрема щодо удосконалення агітаційно-роз'яснювальної, рекламної та профорієнтаційної роботи, підготовки до вступу в магістратуру здобувачів, що завершують навчання за освітнім ступенем «бакалавр», формування структури прийому та планів прийому на 2026 рік.

Для забезпечення планів прийому на навчання до університету у 2026 році підготовлено накази «Про проведення загальноуніверситетських днів вступників у 2025/2026 н. р.», «Про проведення профорієнтаційної роботи у 2025/2026 н. р.».

З початку 2025/2026 навчального року в профорієнтаційних заходах взяли участь 6 269 осіб з числа учнів та студентів закладів загальної середньої та фахової передвищої освіти. Проведено 3 загальноуніверситетських дні вступника ДТЕУ та 237 днів вступників кафедр, факультетів, 87 майстер-класів, понад 200 екскурсій з презентацією матеріально-технічної бази кампусу університету. Своєчасно розміщувалися анонси проведення заходів на офіційному вебсайті ДТЕУ та у соціальних мережах.

Укладено 5 нових договорів про співробітництво із закладами освіти. Всього університет уклав 222 договори, з них 209 договорів про співробітництво з загальноосвітніми закладами, 13 договорів – із закладами фахової передвищої освіти. Радою студентського самоврядування проведено соціальні, культурно-мистецькі, інтелектуальні та спортивні заходи. Забезпечено супровід вступників у чатах, сторінках університету в соціальних мережах.

Для удосконалення роботи приймальної комісії спільно з радою студентського самоврядування проведено опитування здобувачів вищої освіти щодо вступу до ДТЕУ для аналізу вмотивованості, критеріїв та причин вибору здобувачами місцем навчання ДТЕУ. В опитуванні взяли участь 1326 респондентів 1 курсу ОС «бакалавр».

З метою просування іміджу університету, здійснення профорієнтаційної роботи та рекламної діяльності серед вступників, а також для забезпечення планів прийому на навчання до університету в 2026 році розпочато роботу з розробки та реалізації плану рекламно-проф-орієнтаційної роботи університету для супроводу вступної кампанії 2026.

Особлива увага приділяється створенню нових графічних та відеоматеріалів та наповненню соцмереж і сайту університету, проведенню агітаційної кампанії щодо набору слухачів на курси підготовки вступників до випробувань на бакалаврські та магістерські освітні програми, відеозйомці рекламних відеоматеріалів для висвітлення сучасних підходів до викладання в ДТЕУ, а також інформації про спеціальності, освітні

програми з врахуванням конкурентних переваг та професійних можливостей здобувачів.

Діяльність Центру підготовки до зовнішнього оцінювання знань у 2025 році здійснювалася згідно з програмами зовнішнього незалежного оцінювання, затвердженими Міністерством освіти і науки України та навчальними планами, затвердженими ректором ДТЕУ.

Слухачі Центру для підготовки до складання НМТ (вступ на бакалаврські програми) могли обрати від однієї до чотирьох дисциплін: українська мова, математика, англійська мова, історія України, географія, хімія, фізика; для підготовки до складання ЄВІ та ЄФВВ (вступ на магістерські програми) – від однієї до трьох дисциплін: економіка та міжнародна економіка, облік і фінанси, право та міжнародне право, психологія і соціологія, управління та адміністрування, мовознавство, історія мистецтва, англійська мова, загальна навчальна компетентність.

У Центрі вперше було відкрито курси для підготовки до конкурсу творчих здібностей для вступу на спеціальність «Дизайн», де вступники могли ознайомитися з Програмою вступного іспиту та набути практичні навички виконання вступного творчого завдання.

З жовтня 2024 року по червень 2025 року в Центрі працювали групи таких строків навчання (табл. 5).

Таблиця 5

Діяльність Центру для підготовки до складання НМТ

2024–2025	
<i>Строки навчання</i>	<i>Кількість осіб</i>
7 місяців (жовтень-травень), дистанційна форма (підготовка до вступу на бакалаврські програми)	38
3 місяці (квітень-червень), дистанційна форма (підготовка до вступу на магістерські програми)	126
1 місяць (червень), очна форма (підготовка до конкурсу творчих здібностей для вступу на спеціальність «Дизайн»)	10
Разом	174

Слухачі регулярно ознайомлювалися з матеріалами для підготовки та участі у НМТ, ЄВІ та ЄФВВ, правилами прийому до ЗВО у 2025 році (демотести НМТ та ЄВІ, зразки завдань ЄФВВ, строки реєстрації, дні вступника ДТЕУ, індивідуальні консультації);

У грудні 2025 р. розпочато інформування студентів щодо роботи курсів з підготовки до вступу до магістратури (ЄВІ, ЄФВВ), а також підготовка випускників загальноосвітніх навчальних закладів до творчого конкурсу для вступу на спеціальність «Дизайн» (НМТ).

Розроблено засади участі ДТЕУ в ініційованому Президентом України проєкті «Зимовий вступ» з метою розширення доступу до освіти верств населення, що потребують соціальної підтримки.

Виконання державного замовлення та інших договірних зобов'язань закладу освіти.

Одним із найважливіших напрямів освітньої політики університету є залучення нового контингенту здобувачів вищої освіти. Завдяки комплексній профорієнтаційній роботі, проведенню днів вступника, зустрічей з майбутніми вступниками – учнями шкіл, ліцеїв, професійно-технічних училищ та коледжів за результатами вступної кампанії 2025 року на навчання до університету та його територіально відокремлених структурних підрозділів зараховано 11 075 осіб, зокрема:

- до училищ за робітничими професіями та освітньо-професійним ступенем «фаховий молодший бакалавр» – 476 осіб (з них за регіональним замовленням 461 особа);

- до фахових коледжів за освітньо-професійним ступенем «фаховий молодший бакалавр», освітнім ступенем «бакалавр» – 2 489 осіб (з них за державним замовленням 1 080 осіб);

- до ДТЕУ та його інститутів 7 927 осіб, зокрема за освітніми ступеннями:

 - «бакалавр» – 6 312 осіб (з них за державним замовленням 615 осіб);

 - «магістр» – 1 615 осіб (з них за державним замовленням 296 осіб).

Було забезпечено виконання договірних зобов'язань з підготовки фахівців.

Державним торговельно-економічним університетом та його відокремленими структурними підрозділами у 2025 році підготовлено 8 245 фахівців, зокрема:

- училищами за робітничими професіями та освітньо-професійним ступенем «фаховий молодший бакалавр» – 399 осіб (з них за регіональним замовленням 384 особи);

- фаховими коледжами за освітньо-професійним ступенем «фаховий молодший бакалавр» та освітнім ступенем «бакалавр» – 1 725 осіб (з них за державним замовленням 983 особи);

- ДТЕУ та його інститутами 6 121 особа, зокрема за освітніми ступеннями:

 - «молодший бакалавр» – 44 особи (з них за державним замовленням 39 осіб);

 - «бакалавр» – 4 049 осіб (з них за державним замовленням 729 осіб);

 - «магістр» – 2 208 осіб (з них за державним замовленням 267 осіб).

У тому числі базовим навчальним закладом підготовлено 4 753 фахівці (57% від загального випуску), з яких 935 осіб за державним замовленням та 3 818 осіб за рахунок коштів фізичних та юридичних осіб.

Державне (регіональне) замовлення у 2025 році виконано в межах ліцензованих обсягів підготовки та затверджених МОН України показників прийому і випуску.

Наукова, науково-технічна та інноваційна діяльність ДТЕУ.

У 2025 році наукові дослідження в ДТЕУ спрямовувалися на вирішення нагальних проблем адаптації економіки під час війни, забезпечення обороноздатності країни, європейської інтеграції та цифровізації. При цьому дослідження комплексно охоплювали економічні, юридичні, політичні, соціальні, психологічні, технічні та інші виклики, у межах 84 ініціативних та 27 госпрозрахункових науково-дослідних робіт.

На замовлення Міністерства освіти і науки України за рахунок загального фонду держбюджету України виконувалося 4 науково-дослідні роботи, в тому числі 3 НДР згідно з тематичним планом із загальним обсягом фінансування 2 647,0 тис. грн. За результатами державної атестації закладів вищої освіти до університету надійшло 788,9 тис. грн для виконання фундаментальної науково-дослідної роботи. Загалом обсяг надходжень за загальним фондом держбюджету України на виконання НДР у 2025 році склав 3 435,9 тис грн. (табл. 6).

За результатами НДР:

- визначено концептуальні засади економічної політики в умовах ускладнення світогосподарських зв'язків і на цій основі сформульовано підходи до застосування заходів стимулюючого характеру в Україні. Розроблено рекомендації щодо формування можливостей посилення захисту та створення безперебійної роботи енергетичної системи України;
- розроблено концепцію праксеології антикорупційного аудиту підприємств критичної інфраструктури та суспільного значення, критерії ефективності антикорупційного аудиту підприємств критичної інфраструктури та суспільного значення: економічні, соціальні, безпекові, екологічні, іміджеві, стратегічні;
- розроблено концепцію антикорупційних фінансових розслідувань та аудиту закупівель за стандартами НАТО в системі національної безпеки країни;
- обґрунтовано напрями відновлення цифрової інфраструктури у торговельно-економічній та туристичній сферах у післявоєнний період, розкрито європейський досвід розвитку цифрової інфраструктури туризму і торгівлі.

Таблиця 6

Обсяги надходжень від науково-дослідної роботи, 2023–2025 рр.

Джерела фінансування	Кількість НДР			Обсяг фінансування, тис. грн (з ПДВ)			Темп зростання, % 2025/2024	
	2023	2024	2025*	2023	2024	2025	за к-стю	за вартістю
<i>ДТЕУ</i>								
МОН України	6	6	4	2336,8	3509,8	3435,9	66,7	97,9
Інші міністерства, організації,	35	31	35	1333,5	2554,3	2855,6	112,9	111,8

Джерела фінансування	Кількість НДР			Обсяг фінансування, тис. грн (з ПДВ)			Темп зростання, % 2025/2024	
	2023	2024	2025*	2023	2024	2025	за к-стю	за вартістю
підприємства, фізичні особи								
Міжнародні гранти	12	12	16	3430,3	646,0	6856,1	133,3	1061,3
РАЗОМ	53	49	55	7100,6	6710,1	13147,6	112,3	195,9
<i>ВТЕІ</i>								
Інші міністерства, організації, підприємства, фізичні особи	9	11	9	21	34,5	149	81,8	431,9
Міжнародні гранти	4	3	2	1223,2	845,7	556,4	66,7	65,8
РАЗОМ	13	14	11	1244,2	880,2	705,4	78,6	80,1
<i>ЧТЕІ</i>								
Інші міністерства, організації, підприємства, фізичні особи	4	3	2	63	73	40	66,7	54,8
Міжнародні гранти	-	-	1	-	-	2126,8	100	100
РАЗОМ	4	3	3	63	73	2166,8	100	2968,2
ВСЬОГО	70	66	69	8407,8	7663,3	16019,8	104,6	209,0
Наукові конференції ДТЕУ	11	8	8	232,2	238,7	225,6	100,0	94,5
Наукова література ДТЕУ				1047,9	1121,8	1527,4	-	136,2
ВСЬОГО				9687,9	9023,8	17772,8	-	197,0

На замовлення інших установ у 2025 році виконувалося 23 науково-дослідні роботи, за якими надійшло 653,4 тис. грн, в тому числі до ДТЕУ – 464,4 тис. грн. Зокрема, кафедрою менеджменту готельно-ресторанного бізнесу виконано дослідження на суму 120,0 тис. грн, кафедрою менеджменту – на суму 83 тис. грн, кафедрами фінансового аналізу та аудиту і кафедрою комп'ютерних наук та інформаційних систем – по 60 тис. грн.

Науковцями університету проведено 15 наукових семінарів та 8 наукових тренінгів, обсяг надходжень від яких до спеціального фонду склав 2391,2 тис грн. Найкращий результат мають кафедри міжнародного менеджменту, економіки та фінансів підприємства, інженерії програмного забезпечення та кібербезпеки, які надали наукових послуг у вигляді наукових семінарів, тренінгів на суму понад 300,0 тис. грн кожна. Разом у 2025 році надано наукових послуг на суму 2855,6 тис. грн, що на 331,3 тис. грн більше, ніж у 2024 р.

За результатами виконання науково-дослідних робіт видано наукову літературу, яку реалізовано на суму 1527,4 тис. грн, тоді як у 2024 році надходження за цією статтею становили 1121,8 тис. грн.

У 2025 році за міжнародними грантами до ДТЕУ надійшло коштів на суму 9,5 млн грн (порівняно з 1,3 млн грн у 2024 році), з них 556,4 тис. грн – надходження до ВТЕІ, 2126,8 тис. грн – до ЧТЕІ, решта – до центрального

кампусу ДТЕУ. При цьому з 19 грантів, що реалізуються, надходження у січні – листопаді 2025 року були по 10 грантах (2 – ВТЕІ, 1 – ЧТЕІ, 7 – ДТЕУ).

У 2025 році науковцями ДТЕУ здобуто 6 грантів: 1 – за проектом ЄБРР, 2 – за проектами Erasmus+, 2 – за проектами Шведського Інституту та 1 – за проектом Фінської освітньої Агенції.

Протягом 2025 року викладачами, докторантами й аспірантами університету та відокремлених структурних підрозділів було підготовлено 4593 наукові і навчально-методичні публікації загальним обсягом 4083,63 друк. арк., з них наукових – 3276 загальним обсягом 1516,3 друк. арк. Наукові праці були опубліковані у близько 20 країнах світу, серед яких: США, Канада, Японія, Велика Британія, Швеція, Німеччина, Швейцарія, Франція, Нідерланди, Іспанія, Португалія, Італія, Польща, Латвія, Литва, Болгарія, Словаччина, Казахстан тощо.

У звітному році відбулося збільшення кількості наукових статей на 1,8%, з них у фахових виданнях – на 16,1%. Але водночас є незначне зменшення статей у зарубіжних виданнях – на 0,93% (рис. 2).

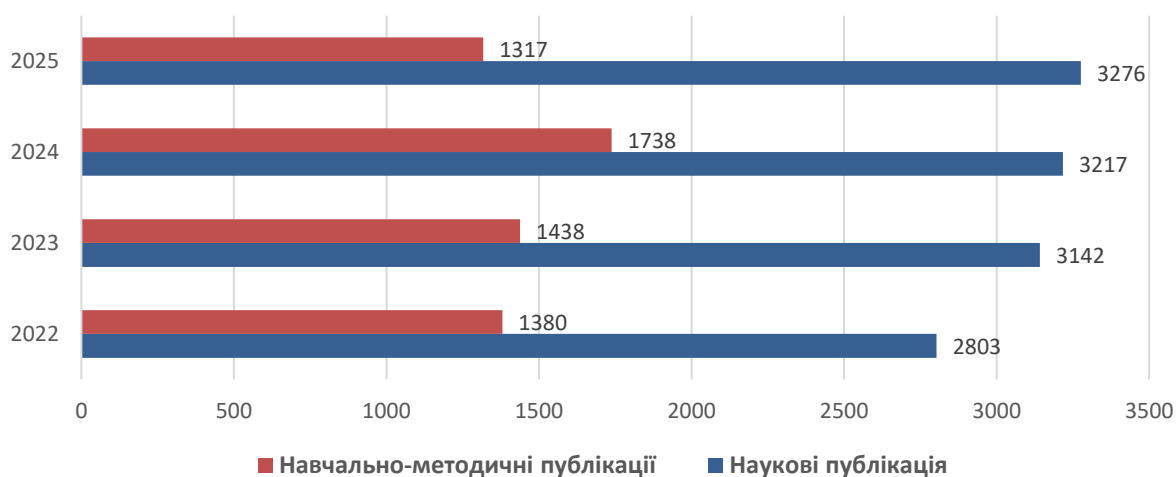


Рис. 2. Динаміка кількості наукових та навчально-методичних публікацій науково-педагогічних працівників ДТЕУ, 2022–2025 рр., од.

Науковці університету одноособово та у співавторстві опублікували 15 монографій, з них 2 за кордоном та 91 розділ монографій, з них за кордоном офіційними мовами Євросоюзу – 32 (ДТЕУ – 22, ВТЕІ – 6, УТЕІ – 1, ЧТЕІ – 3).

До профілю університету станом на 31 грудня 2025 р.:

- в базі даних Scopus увійшло 1746 публікацій з кількістю цитувань – 7524 та індексом Гірша – 30 (на 3 позиції більше, ніж у минулому році);
- в базі Web of Science – 1108 публікацій з кількістю цитувань 2744 та h-індексом – 24 (зріс на 2 позиції) (табл. 7, рис. 3).

Приріст сумарної кількості публікацій у зазначених наукометричних базах даних склав 443 публікації (+18% до кількості проіндексованих статей станом на грудень 2024 року). Цей приріст перевищує значення цільового показника діяльності ДТЕУ (5%).

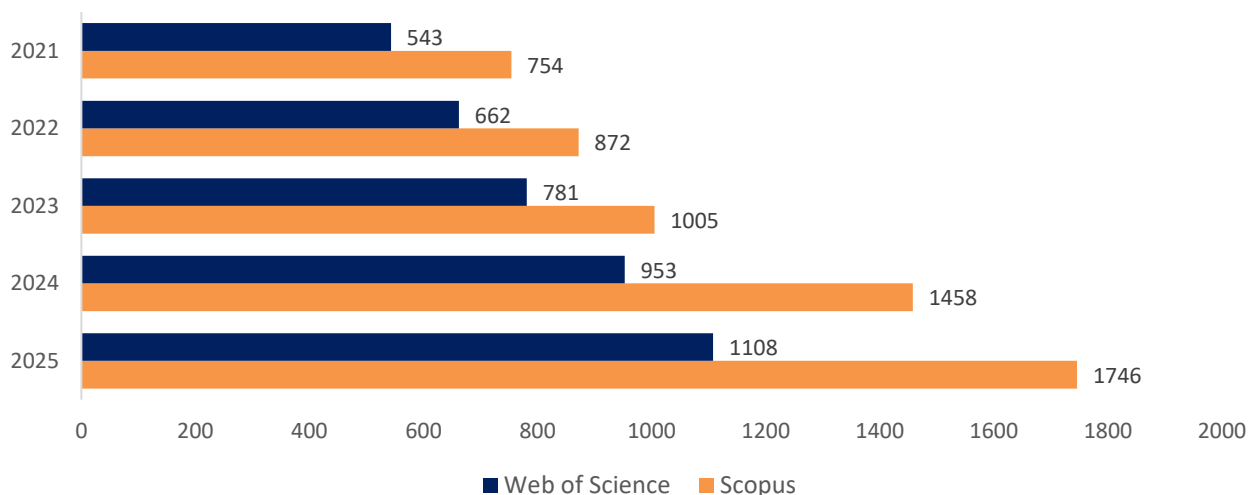


Рис. 3. Динаміка публікацій у міжнародних наукометричних базах даних SCOPUS та Web of Science, 2021–2025 рр.

Таблиця 7

Динаміка наукометричних показників ДТЕУ

Показник	Scopus				Web of Science			
	грудень 2022	грудень 2023	грудень 2024	грудень 2025	грудень 2022	грудень 2023	грудень 2024	грудень 2025
Кількість публікацій	872	1005	1458	1746	662	781	953	1108
Кількість цитувань	2499	3679	5453	7524	1300	1763	1972	2724
H-індекс університету	20	24	27	30	19	20	22	24

Для апробації наукових розробок, обміну результатами досліджень в університеті проведено 237 наукових заходів різного рівня, у т.ч. 19 міжнародних конференцій, 1 міжнародний симпозіум, 1 міжнародний форум, 43 всеукраїнські та регіональні конференції, 45 тематичних конференцій, 128 міжнародних, всеукраїнських та регіональних круглих столів, наукових семінарів, вебінарів тощо.

Протягом 2025 р. науковці ДТЕУ брали участь у 1317 (на 11,5% більше ніж в 2024 р.) наукових заходах різного рівня як в Україні, так і за її межами. Було зроблено 665 доповідей(ДТЕУ – 518, інститути – 73,

коледжі – 64), з них на міжнародних конференціях – 353 (ДТЕУ – 298, інститути – 41, коледжі – 14), всеукраїнських – 283 (ДТЕУ – 219, інститути – 23, коледжі – 41). Зроблено 93 (ДТЕУ – 88, інститути – 4, коледжі – 1) доповіді на конференціях, що відбувалися за кордоном: США, Канада, Японія, Південна Корея, Індія, Велика Британія, Ірландія, Франція, Іспанія, Португалія, Швеція, Фінляндія, Німеччина, Нідерланди, Люксембург, Бельгія, Швейцарія, Італія, Словенія, Чехія, Польща, Болгарія, Румунія, Словаччина, Латвія, Литва, Естонія, Молдова та ін.

У 2025 році за участі науковців ДТЕУ отримано 21 охоронний документ. З отриманих документів: 4 патенти (1 – на винахід, 3 – на корисну модель) та 12 свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір (табл. 8).

Таблиця 8

Винахідницька робота, 2023–2025 рр.

	2023 рік			2024 рік			2025 рік		
	Патенти на		Свідоцтва авторського права	Патенти на		Свідоцтва авторського права	Патенти на		Свідоцтва авторського права
	винахід	корисну модель		винахід	корисну модель		винахід	корисну модель	
ДТЕУ	4	10*	5	2	6**	17	1	3***	12
Інститути ДТЕУ	-	3	2	1 ВТЕІ	1 ЧТЕІ	2 ЧТЕІ	-	-	-
Разом	4	13	7	3	7	19	1	3	12

* Науковці **кафедри** ресторанних і крафтових технологій є співавторами 5 патентів на корисну модель з колегами із Національного університету харчових технологій.

** Науковці **кафедри** ресторанних і крафтових технологій є співавторами 3 патентів на корисну модель з колегами із Тернопільського національного технічного університету ім. Івана Пулюя.

*** Науковці **кафедри** ресторанних і крафтових технологій є співавторами 1 патенту на корисну модель з колегами із Тернопільського національного технічного університету ім. Івана Пулюя.

Студентська наукова діяльність, здобутки здобувачів вищої освіти на олімпіадах, конкурсах тощо.

У 2025 р. наукова робота студентів здійснювалася завдяки участі в студентських наукових тематичних конференціях, конкурсах (як університетських, так і інших ЗВО), участі у виконанні науково-дослідних робіт кафедр, підготовці наукових публікацій, роботі у наукових гуртках та дискусійних клубах. В університеті функціонують 55 дискусійних клубів та

гуртків (14 клубів, 41 гурток), у роботі яких беруть участь понад 2780 студентів. Проведено 28 студентських наукових конференцій, з яких: 1 – міжнародна, 13 – всеукраїнських, 2 – регіональні та 12 – внутрішні. Загалом студентами підготовлено 1419 доповідей.

Протягом року у ДТЕУ видано 42 збірники статей здобувачів освітнього ступеня «магістр». Студентами ДТЕУ та відокремлених структурних підрозділів було підготовлено 2216 статей (ДТЕУ – 1144, ВТЕІ – 992, ЧТЕІ – 54, УТЕІ – 2, кількість тез доповідей склала 2973 (ДТЕУ – 1305, ВТЕІ – 1140, ЧТЕІ – 146, УТЕІ – 49, коледжі – 333). За участі відомих в Україні та світі вчених, науковців, фахівців-практиків, громадських діячів, представників стейкхолдерів, медіа організовано та проведено 417 лекцій (лекцій-дискусій), майстер-класів тощо.

У 2025 році було проведено, з дотриманням законодавства в частині врегулювання окремих питань освітньої діяльності в умовах воєнного стану, I тур Конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей. Студенти університету підготували 377 (ДТЕУ – 317; ВТЕУ – 45; ЧТЕІ – 15) наукових роботи з 22 спеціальностей. За підсумками I туру конкурсу 180 студентів було нагороджено заохочувальними дипломами переможців (ФМТП – 35 студентів; ФЕМП – 35 студентів; ФІТ – 13 студентів; ФТМ – 20 студентів; ФТБ – 34 студентів; ФФО – 12 студентів, ДТЕУ – 149 студентів; ВТЕІ – 16 студентів; ЧТЕІ – 15 студентів).

Успішно проведено у змішаному форматі започатковані університетом міжнародні та всеукраїнські студентські заходи: Міжнародний студентський конкурс стартапів «Tour System Ukr Challenge», II Міжнародний студентський конкурс фотографії та фотографіки, VII Всеукраїнський студентський конкурс бізнес-проектів «Бізнес-трамплін», V Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт «Інноваційні ресторанні технології», Всеукраїнський конкурс на найкращий переклад у межах літературного проекту «Мистецькі виднокола», Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт «Наукові ініціативи управління земельними ресурсами», XIII Всеукраїнський студентських конкурс торговельної реклами, Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт «Бізнес-дизайн: концептуальні рішення», IX Всеукраїнський студентський конкурс науково-популярних есе «Трансформація сучасної світосистеми», студентський конкурс декламації німецької поезії «Das Tor zur Sprache öffnen» («Відчиняємо браму мови»), Всеукраїнський конкурс наукових есе «Молодь України за конкуренцію», студентський конкурс «Говори серцем, плекай слово».

Студенти ДТЕУ представили університет в унікальному проєкті «Кіберджура» – Всеукраїнських змаганнях з командно-штабної гри «Cyberjura Capture The Flag (CTF) – 2025». Участь університету в проєкті «Кіберджура» є результатом послідовної роботи військово-патріотичної та кібербезпекової підготовки молоді.

У 2025 році, в рамках реалізації Концепції розвитку якісного вивчення, викладання та використання англійської мови, з метою покращання володіння англійською мовою та її практичного використання в освітньому процесі ДТЕУ була проведена університетська студентська олімпіада з англійської мови.

У 2025 році 342 студенти університету брали участь в 14 міжнародних наукових заходах (конкурсах), де посіли 61 призове місце (ДТЕУ – 41; ВТЕІ – 13; ЧТЕІ – 7). У Всеукраїнських турнірах, фестивалях, конкурсах наукових робіт, проєктів, стартапів взяли участь 893 студенти (ДТЕУ – 711; ВТЕІ – 162; ЧТЕІ – 18; УТЕІ – 2). Переможцями стали 134 студенти (ДТЕУ – 91; ВТЕІ – 32; ЧТЕІ – 10; УТЕІ – 1), що на 33,3% більше, ніж минулого року.

Діяльність університету щодо розвитку міжнародних зв'язків і співробітництва.

У 2025 році Державний торговельно-економічний університет продовжив системну роботу з розвитку міжнародних зв'язків та розширення співпраці з іноземними закладами вищої освіти, науковими установами, бізнес-структурами та міжнародними організаціями. Діяльність була спрямована на зміцнення існуючих партнерств, встановлення нових контактів, підвищення інтернаціоналізації освітнього процесу та розширення можливостей міжнародної академічної мобільності для учасників освітнього процесу.

Протягом звітнього року університетом було підписано 8 нових угод про міжнародне співробітництво з університетами й організаціями Італійської Республіки, Республіки Молдова, Федеративної Республіки Німеччина, Грецької Республіки, Словацької Республіки та Болгарії, а також перепідписано/продовжено 3 чинні угоди з університетами й організаціями Республіки Польща, Словацької Республіки та Королівства Іспанії. Зазначені документи передбачають розвиток спільних освітніх програм, обмін студентами й персоналом, реалізацію наукових і грантових проєктів, проведення міжнародних семінарів, конференцій та стажувань.

У 2025 році розширено співпрацю з партнерами з Європейського Союзу та інших регіонів світу, що відповідає стратегічному курсу університету на інтеграцію до Європейського дослідницького та освітнього простору. Значну увагу приділено оновленню існуючих угод з метою їх адаптації до сучасних вимог академічної мобільності, цифровізації освітніх процесів та розвитку спільних дослідницьких ініціатив.

Університет продовжив участь у міжнародних грантових програмах Erasmus+, та інших ініціативах, які забезпечують розширення можливостей для стажування, підвищення кваліфікації та міжнародних досліджень викладачів і здобувачів освіти. Протягом року представники університету брали участь у міжнародних конференціях, форумах, виставках та робочих зустрічах, сприяючи підвищенню іміджу університету на міжнародній арені.

Важливим напрямом міжнародної діяльності були зустрічі з представниками університетів-партнерів, дипломатичних і наукових установ. Організовано низку робочих зустрічей, результатом яких стали ініціативи зі створення спільних наукових проєктів та залучення університету до нових міжнародних освітніх платформ.

Інформаційний супровід міжнародної діяльності забезпечувався шляхом оновлення англomовного контенту, підготовки матеріалів про університет для міжнародних платформ, аналітичної підтримки переговорних процесів та підготовки необхідних документів англійською мовою.

Загалом, діяльність університету у сфері міжнародних зв'язків у 2025 році була спрямована на зміцнення партнерських відносин, розширення можливостей міжнародної мобільності та підвищення конкурентоспроможності університету завдяки активній участі у міжнародних мережах і програмах.

У 2025 році Державний торговельно-економічний університет продовжував цілеспрямовану роботу щодо інтеграції до європейського простору вищої освіти шляхом розвитку міжнародного співробітництва та створення умов для розширення участі здобувачів у програмах академічної мобільності. Основні заходи були спрямовані на збільшення кількості студентів, залучених до міжнародних освітніх програм, оптимізацію внутрішніх процедур мобільності та розширення мережі інституційних партнерств. За результатами року зафіксовано зростання загальної кількості академічних мобільностей, що свідчить про ефективність реалізованих заходів та підвищення зацікавленості здобувачів у міжнародному досвіді навчання і практичної підготовки.

Упродовж 2025 року ДТЕУ здійснював заходи спрямовані на розширення можливостей міжнародної академічної мобільності здобувачів вищої освіти та забезпечення доступу студентів до участі в міжнародних освітніх програмах. Загальна кількість реалізованих академічних мобільностей у 2025 році – 131 особа.

У 2025 році університет продовжував співпрацю в межах програм ЄС Еразмус+ із закладами вищої освіти країн Європейського Союзу, зокрема: Словацьким технологічним університетом у Братиславі та Братиславським університетом економіки та менеджменту (Словацька Республіка), Ризьким технічним університетом (Латвія), Іонічним університетом (Греція), Університетом прикладних наук Вюрцбург-Швайнфурт та Бамберзьким університетом імені Отто Фрідріха (Німеччина), Люблянською школою бізнесу (Словенія), Познаньським університетом економіки і бізнесу, Лодзьким університетом, Щецинським університетом та Краківським університетом економіки (Республіка Польща), Гранадським університетом (Іспанія), Неапольським університетом ім. Федеріко II (Італія).

Співпраця в межах зазначених проєктів забезпечила можливість для участі здобувачів у семестровому навчанні, короткострокових академічних мобільностях за кордоном.

У рамках двостороннього співробітництва реалізовувалася програма подвійного дипломування спільно з Бізнес-школою «Ауденсія» (Франція). Програма забезпечила здобувачам доступ до освітніх компонентів, спрямованих на набуття компетентностей, необхідних для інтеграції у міжнародне професійне середовище.

У межах співробітництва з Федерацією «Обміни Франція–Україна» для студентів університету було організовано курси з вивчення французької мови та забезпечено можливість проходження мовних стажувань у Франції з метою підвищення рівня володіння іноземною мовою.

У 2025 році продовжувалася реалізація програм міжнародної виробничої практики. Практичну підготовку за кордоном пройшли 55 здобувачів, зокрема:

- 15 здобувачів – в Італії відповідно до договору з Асоціацією «UCMItaly»;
- 19 здобувачів – у готельно-ресторанних комплексах м. Сонячний Берег (Болгарія) на підставі угоди з корпорацією «Форт Нокс ООД»;
- 19 здобувачів – у Греції відповідно до угоди з підприємством Karatzis S.A.;
- 1 здобувач – у Грузії, м. Бакуріані в організації «Umbrella»;
- 1 здобувач – у Польщі, м. Варшава відповідно до договору з Акціонерним Товариством «Fingrow Consulting Group».

Практична підготовка забезпечила здобувачам можливість набуття професійних компетентностей у міжнародному середовищі відповідно до вимог освітніх програм.

Аналіз даних за 2022–2025 роки свідчить про збереження стабільної кількості здобувачів, залучених до програм міжнародної академічної мобільності, та про поступове розширення спектра форм мобільності. Зокрема, у 2024–2025 роках збільшилася кількість учасників програм віртуальної мобільності, що дало змогу охопити ширшу категорію здобувачів та забезпечити доступ до освітніх компонентів іноземних ЗВО незалежно від формату навчання. Високими залишаються показники участі у програмах міжнародної практичної підготовки.

Результати діяльності університету у 2025 році свідчать про послідовне зростання участі здобувачів ДТЕУ у програмах міжнародної академічної мобільності, підвищення ефективності взаємодії з іноземними партнерами та розширення спектра міжнародних освітніх можливостей. Університет забезпечив збалансований розвиток різних форм мобільності – семестрової, короткострокової, практичної та віртуальної. Динаміка показників підтверджує відповідність діяльності університету стратегічним орієнтирам МОН України щодо інтернаціоналізації вищої освіти та

створення умов для підвищення конкурентоспроможності здобувачів на міжнародному ринку праці.

У 2025 році Державний торговельно-економічний університет продовжив системну роботу з розширення академічної мобільності штатних науково-педагогічних та наукових працівників, що є важливим елементом інтеграції університету до європейського та світового освітнього простору. Основну увагу було зосереджено на забезпеченні умов для проходження стажувань, участі у наукових та освітніх проєктах, обміні досвідом із закордонними партнерами та розвитку міжуніверситетської співпраці. Відповідна діяльність сприяє посиленню кадрового потенціалу, оновленню змісту освітніх програм та підвищенню конкурентоспроможності університету.

Науково-педагогічні працівники ДТЕУ активно долучаються до міжнародних освітніх програм, здійснюють наукові дослідження у провідних закордонних лабораторіях, проходять стажування та підвищують кваліфікацію в університетах і наукових центрах Європи та світу. Набутий міжнародний досвід дає можливість оновлювати навчальні курси сучасним матеріалом, упроваджувати інноваційні методики викладання, створювати нові навчальні дисципліни й освітні продукти, підвищуючи якість підготовки здобувачів вищої освіти.

Упродовж 2025 року працівниками університету здійснено 51 закордонний виїзд з метою участі у міжнародних програмах мобільності та професійних заходах. Географія виїздів охоплює Республіку Польща, Чеську Республіку, Федеративну Республіку Німеччина, Італійську Республіку, Республіку Мальта, Республіку Словенія, Словацьку Республіку, Португальську Республіку, Королівство Іспанія, Нідерланди, Румунію, Республіку Молдова, Королівство Норвегія, Грецьку Республіку.

Динаміка участі науково-педагогічних та наукових працівників у міжнародних програмах академічної мобільності протягом 2022–2025 рр. демонструє стале зростання кількості короткострокових відряджень.

Отримані результати свідчать про позитивну динаміку активності науково-педагогічних кадрів, зокрема у частині короткострокової мобільності, що дозволяє залучати ширше коло викладачів до міжнародної взаємодії та професійного розвитку.

Аналіз показників участі штатних науково-педагогічних та наукових працівників у програмах міжнародної академічної мобільності підтверджує, що університет послідовно розвиває міжнародну складову кадрової політики та сприяє підвищенню кваліфікації працівників відповідно до сучасних світових стандартів. Розширення партнерської мережі, активізація участі у міжнародних проєктах та зростання мобільності працівників створюють необхідні передумови для модернізації освітнього процесу, посилення наукового потенціалу та підвищення позицій університету в міжнародному освітньому просторі.

Забезпечення дотримання правил академічної доброчесності учасниками освітнього процесу у ДТЕУ.

У ДТЕУ у 2025 році оновлено Положення про дотримання академічної доброчесності педагогічними, науково-педагогічними, науковими працівниками та здобувачами вищої освіти. У оновленому Положенні детально прописано регламент роботи Комісії з питань етики та академічної доброчесності, враховано ризики для академічної доброчесності, обумовлені поширенням та активним використанням штучного інтелекту. Окремо розроблено та впроваджено Політику застосування штучного інтелекту в ДТЕУ.

Зміст та основні тези відповідних документів також представлені у довідниках студента та здобувача вищої освіти ступеня «доктор філософії». Питання дотримання академічної доброчесності обов'язково обговорюються щороку на вступних зборах керівництва університету зі студентами / аспірантами першого року навчання. Кожного семестру на першому занятті кожен викладач додатково наголошує на дотриманні відповідних правил та визначає політику дотримання академічної доброчесності в межах освітнього курсу. Така політика є деталізацією вимог Положення і визначається у силабусах відповідних дисциплін.

Усі кваліфікаційні роботи студентів, а також наукові роботи – статті, монографії, дисертації тощо – в ДТЕУ проходять обов'язкову перевірку на плагіат з використанням програмного комплексу StrikePlagiarism, що забезпечує комплексний інструментарій протидії порушенням, оскільки не лише перевіряє оригінальність дисертаційних робіт та публікацій аспірантів, але й розпізнає найвитонченіші маніпуляції з текстом (зміна послідовності слів, додавання або видалення слів, використання синонімів для перефразування контенту), виявляє подібність у перекладених текстах (підтримка понад 100 мов), а також містить модуль перевірки на генерування тексту інструментами штучного інтелекту.

Однією з передумов надання якісних освітніх послуг у ДТЕУ є навчально-методичне забезпечення освітнього процесу, яке регулярно та систематично оновлюється з урахуванням усіх сучасних змін.

При розробці методичного забезпечення головним є розуміння місця навчальної дисципліни у структурно-логічній схемі освітньої програми, що сприяє формуванню професійних компетентностей здобувачів через результати їхнього навчання.

Продовжується і постійно удосконалюється практика розгляду рукописів програм навчальних дисциплін, атестаційних екзаменів, практичної підготовки експертами з числа членів вченої ради ДТЕУ. Актуальним стало включення до списку рекомендованих джерел наукових доробків – публікацій у наукометричних базах даних Scopus та Web of Science науково-педагогічних працівників ДТЕУ, що позитивно впливає на формування компетентностей майбутніх фахівців.

У 2025 році вченою радою університету було ухвалено 514 програм навчальних дисциплін, практичної підготовки, кваліфікаційних / атестаційних екзаменів, у тому числі: для студентів, які здобувають ОС бакалавра – 294; ОС магістра – 131; бакалавра / магістра – 5; доктора філософії – 89.

Застосування інноваційного інструментарію у вигляді кейсів, ділових ігор тощо забезпечує акцентування на особистісно-орієнтованій складовій навчання, у процесі якого кожен зі студентів набуває більш глибокі та фундаментальні знання.

Впродовж 2025 року було розроблено та підготовлено низку навчально-методичних матеріалів, серед яких 11 опорних конспектів лекцій, 12 практикумів, 30 збірників тестових завдань, 6 збірників ситуаційних вправ (кейсів), 2 збірники задач, 8 методичних рекомендацій до практичних занять, 8 методичних рекомендацій до лабораторних занять, 16 методичних рекомендацій до самостійної роботи студентів, 5 методичних рекомендацій до виконання курсових робіт, 15 методичних рекомендацій до виконання кваліфікаційних робіт, 8 інших НММ (для проведення занять з іноземної мови).

Освітній процес у ДТЕУ забезпечений на достатньому рівні підручниками та навчальними посібниками. У 2025 році на розгляд і рекомендацію вченої ради ДТЕУ було подано 3 підручники та 8 навчальних посібників, авторами яких є науково-педагогічні працівники ДТЕУ.

Крім того, актуальним залишається здійснення моніторингу наявності в бібліотеці ДТЕУ сучасної літератури з обов'язковим аналізом її змісту та своєчасне подання, у разі необхідності, заявок на придбання нової.

З метою профорієнтації абітурієнтів під час вступної кампанії до ДТЕУ та інформування студентів і суспільства, у т.ч. стейкхолдерів, щодо освітніх програм та змісту навчання відповідно до усіх затверджених освітніх програм прийому 2025 року у базовому закладі розроблені інформаційні пакети ЄКТС: для ОС бакалавра – 55, магістра – 66.

Стан запровадження нових ОП англійською мовою викладання.

Дванадцятий рік функціонування освітньо-професійних програм підготовки здобувачів англійською мовою викладання університету та досвід, здобутий протягом попередніх періодів, продовжує демонструвати, що даний вид діяльності відділу міжнародних зв'язків є успішним, перспективним і таким, що розвивається не тільки в ДТЕУ, але і за його межами. Ілюстрацією цьому є продовження розвитку в 2024/2025 навчальному році нових освітніх програм, які були започатковані в 2023/2024 н.р. на освітньому ступені «магістр» («Проджект менеджмент» та «Бренд маркетинг»), та на освітньому ступені «бакалавр» («Фінансовий бізнес»), а також відкриття нової освітньої програми англійською мовою викладання – «Менеджмент туристичного та готельно-ресторанного бізнесу». Кількість вступників в 2025 році зросла порівняно з попереднім роком.

Станом на кінець 2025 р. у ДТЕУ реалізується 14 освітньо-професійних програм здобувачів освітнього ступеня «магістр», та 6 бакалаврських освітніх програм. Інші кафедри також виявляють готовність та ініціативу долучатися до англomовного процесу і відкривати магістерські та бакалаврські програми англійською мовою викладання. З 2025/2026 н.р. планується відкриття нової бакалаврської освітньої програми – «Маркетинг». Цільові показники з запровадження освітніх програм англійською мовою викладання виконуються.

ОС «Бакалавр»

ОС «Магістр»

Міжнародна економіка	Міжнародна економіка
Менеджмент ЗЕД	Менеджмент ЗЕД
Міжнародний туризм	Торговельний менеджмент*
Готельно-ресторанна справа	Фінансовий менеджмент*
Фінансовий бізнес	Туристичний та курортно-рекреаційний менеджмент**
Менеджмент туристичного та готельно-ресторанного бізнесу	Міжнародний туристичний бізнес*
	Менеджмент і бізнес-адміністрування у сфері гостинності*
	Міжнародний готельний і ресторанный бізнес*
	Управління фінансовим бізнесом*
	Митна справа
	Управління бізнесом
	Інформаційні технології та бізнес-аналітика
	Проджект менеджмент
	Бренд маркетинг*
	Цифрова економіка

Рис. 4. Освітні програми англійською мовою викладання (2025 рік)

Станом на кінець 2025 року на англomовній магістратурі 1-го та 2-го років навчалися 118 студентів на 14 програмах. На бакалавраті чотирьох курсів навчалися 232 особи. Таким чином, загальна кількість здобувачів на освітніх програмах англійською мовою викладання в 2024/2025 навчальному році становила 350 осіб.

Освітні програми з викладанням англійською мовою є передумовою забезпечення конкурентоспроможності університету на міжнародній арені. Вони суттєво сприяють його інституційному розвитку через посилення інтернаціоналізації навчання, слугують платформою для залучення висококваліфікованого англomовного викладацького складу, стимулюють розвиток партнерських відносин з іноземними установами та підвищують якісні характеристики як студентського контингенту, так і професорсько-викладацького складу.

Стан реалізації Концепції розвитку якісного вивчення, викладання та використання англійської мови у ДТЕУ у 2025 р.

Діяльність мовних кафедр протягом 2025 року було спрямовано на реалізацію Концепції розвитку якісного вивчення, викладання та використання англійської мови відповідно до завдань та термінів виконання Плану заходів із впровадження концепції розвитку якісного вивчення, викладання та використання англійської мови у ДТЕУ у 2025 р.

– У контексті реалізації концепції кафедрами:

- проведено діагностичне тестування студентів I курсу, за результатами якого сформовано групи з вивчення дисципліни «Іноземна мова за професійним спрямуванням» (ІМПС) з урахуванням рівня володіння здобувачами англійською мовою;

- розроблено нові та оновлено діючі програми та робочі програми відповідних дисциплін з урахуванням Програми ЄВІ з англійської мови;

- впроваджено в освітній процес програму дисципліни «Цільовий комунікативний курс англійської мови» для підготовки до успішного складання ЄВІ з англійської мови;

- розроблено форму та структуру підсумкового оцінювання з дисципліни «Іноземна мова професійного спрямування» з урахуванням формату ЄВІ;

- розроблено та завантажено на дистанційну платформу MOODLE понад 300 тренувальних тестів у форматі ЄВІ, до яких студенти мають вільний доступ;

- розроблено тестові завдання у форматі ЄВІ як елемент кваліфікаційного екзамену (4 курс);

- розроблено тренувальні тести з дисципліни «Мовознавство» для підготовки до складання ЄФВВ».

– Організовано та проведено низку заходів для студентів:

- студентський круглий стіл з іноземної мови «Тренди і перспективи розвитку сучасної філології»;

- наукову конференцію з іноземної мови «Мовна комунікація в глобалізованому світі»;

- вебінар: «Digital platforms and resources from Pearson. MUST KNOWs for a successful English lesson»;

- VIII Всеукраїнську студентську науково-практичну конференцію іноземними мовами «Наука XXI століття: виклики сьогодення»;

- студентську олімпіаду з іноземних мов;

- тестування рівня володіння англійською мовою студентами – кандидатами для участі у конкурсах на право навчання у закордонних університетах-партнерах за програмами академічної мобільності;

- курси з вивчення англійської мови для студентів ОС «бакалавр»;

- перекладацький конкурс «Поетичні виднокола». Цей щорічний конкурс отримав новий статус – Всеукраїнський, що значно розширило коло його учасників (школярі, студенти коледжів і закладів вищої освіти). За результатами цього і попередніх конкурсів було сформовано та підготовлено до друку книгу перекладів;

- заняття у клубах знавців англійської мови «Speaking Club» та «Science and Research Club», слухачі яких взяли участь у міжнародних та всеукраїнських наукових конференціях іноземними мовами.

– Організовано підготовку до творчих конкурсів перекладів:

- конкурс перекладів, присвячений Міжнародному дню перекладача – КНУ ім. Т. Шевченка (студенти-філологи Ферколяк А., Нечай А. посіли 2, 3 місця).

- IX Міжнародний студентський конкурс «Переклад як засіб актуалізації етномовних картин світу» (студент Корольчук О. посів 3 місце).

– Проведено низку заходів для викладачів ДТЕУ:

- методичний семінар для викладачів кафедр іноземної філології та перекладу й сучасних європейських мов щодо вдосконалення методики викладання іноземної мови та ефективної підготовки студентів до складання Єдиного вступного іспиту з іноземних мов;

- курси з вивчення англійської мови за науковим спрямуванням, де викладачі мають можливість отримати сертифікати рівня B2;

- міжвузівський науково-методичний семінар «Сучасні лінгвістичні дискурси: проблеми та реалії»;

- організовано участь викладачів ДТЕУ у курсах з англійської мови «English4Ukraine» через формування та подання списків на реєстрацію для проходження курсів і отримання сертифіката (3 кредити) Маріупольського державного університету, уповноваженого Британською Радою;

- подано заявку на грантовий проєкт «Імплементация інноваційних методик і практик при викладанні іноземних мов для населення України в умовах війни: соціокультурний аспект»;

- подано заявку на грантовий проєкт Еразмус + Жан Моне Модуль «FLEX (Fostering Language and European Cultural Excellence)».

Підсумки складання **атестації у формі ЄДКІ** у 2025 р. Ефективність системи підготовки здобувачів до кваліфікаційного екзамену, ЄДКІ.

Незважаючи на труднощі провадження освітнього процесу, в 2025 році в університеті 4752 особи повністю виконали освітню програму. Отримали диплом молодшого бакалавра 16 осіб, бакалавра – 3197 осіб, магістра – 1539 осіб. Серед випускників першого (бакалаврського) рівня абсолютна успішність студентів денної форми становила 98,8%, заочної – 99,1%; якісна відповідно – 81,4% та 79,9%. Серед здобувачів рівня «молодший бакалавр» абсолютна успішність за денною формою навчання – 100%, заочною – 100%. Якісна успішність становила 88,9% та 100% відповідно.

З 2023/2024 н.р. в Україні запроваджено обов'язкове проведення ЄДКІ для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 125 «Кібербезпека» та другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальностями 081 «Право», 281 «Публічне управління та адміністрування» та 293 «Міжнародне право», успішне складання якого є обов'язковою вимогою для отримання документа про вищу освіту.

Університет упродовж року здійснив низку заходів щодо підготовки студентів до складання атестації у формі ЄДКІ, зокрема:

– було оновлено, переглянуто та актуалізовано програми дисциплін щодо відповідності програмам ЄДКІ;

– організовано та проведено підготовчі заняття у межах освітньої компоненти «Підготовка до ЄДКІ», до викладання якої залучено кращих науково-педагогічних працівників;

– кафедрами університету розроблено тести з підготовки до ЄДКІ та розміщено у корпоративній системі дистанційного навчання;

– посилено контроль за відвідуваністю студентів випускних курсів.

У 2025 році ЄДКІ за спеціальністю 125 «Кібербезпека» склали 70 здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, 58 здобувачів склали ЄДКІ (зокрема 10 на додатковій сесії).

Кількість випускників, які навчалися за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», становила 25 здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, зокрема 23 здобувачі на основній і 2 здобувачі на додатковій сесії. Серед них 4 студенти отримали понад 300 балів.

За спеціальностями 081 «Право» та 293 «Міжнародне право» допущено до атестації у формі ЄДКІ 144 здобувачі, успішно склали під час основної сесії – 127.

Організація практичної підготовки здобувачів вищої освіти в університеті.

Невід’ємною складовою навчання здобувачів вищої освіти є практична підготовка, основним завданням якої є поглиблення та закріплення теоретичних знань, отриманих у процесі навчання. У результаті проходження практичної підготовки формуються професійні уміння та навички, виробляються потреби поновлення своїх знань та їхнього творчого застосування в практичній діяльності.

Організація екскурсій на підприємства, проведення виїзних занять, бінарних лекцій, зустрічі з випускниками факультетів на конференціях університету, олімпіадах, тематичних вечорах, брейн-рингах тощо сприяють адаптації студентів до своєї майбутньої професії та формують позитивне ставлення до навчання. З цієї метою викладачі вчасно і фахово орієнтуються в динаміці, що обумовлена змінами в політичній, економічній та соціальній сферах України.

Для забезпечення якісної підготовки здобувачів вищої освіти в університеті здійснюється системна робота щодо організації практичної підготовки, пошуку нових баз практики та укладання договорів з ними, відновлюється співпраця з установами та підприємствами, які з початку повномасштабного вторгнення припинили прийом студентів на практику.

Практичну підготовку здобувачів забезпечують провідні організації, установи та підприємства, що сприяє підготовці конкурентоспроможних фахівців на українському та європейському ринках праці.

У 2025 році практичну підготовку пройшли 6628 студентів університету.

Центр розвитку кар’єри проводить роботу щодо координації розподілу студентів на бази практики відповідно до укладених договорів.

Упродовж звітнього періоду зменшилася кількість загальних договорів (65) та стало більше індивідуальних договорів (4800).

Одночасно у звітному році збереглася можливість проходження онлайн- практики та більшість роботодавців надали перевагу змішаному формату, із урахуванням частково віддаленої роботи співробітників, серед таких партнерів: АТ «ПриватБанк», ІСС, ТОВ «ЗАММЛЕР Україна», ПрАТ «Оболонь», ПрАТ «Завод скловиробів» та інші. Керівники практики від компаній разом зі студентами розглядали реальні бізнес-кейси, здобувачі виконували завдання, пов'язані з діяльністю об'єктів практики, набували необхідних компетентностей.

Крім практичної підготовки, студенти набули професійного досвіду, взявши участь у програмах стажувань від провідних вітчизняних та міжнародних компаній. Інформацію про стажування, що надходить від роботодавців, розміщено на офіційному сайті університету та на сторінках центру розвитку кар'єри в соціальних мережах.

Ринок праці в Україні переживає складні часи. З початку повномасштабного вторгнення агресора в Україну кількість вакансій різко скоротилася, однак упродовж трьох років поступово повернулася до показників 2022 року. Наразі є й інша проблема. Якщо раніше було складно знайти роботу, то у 2025 році вже у роботодавців виникла проблема щодо пошуку співробітників.

Причини цього явища загальновідомі: посилена мобілізація, внутрішня та зовнішня міграції, повільна адаптація до життя у новому місці. На тлі сучасних технологій дистанційна робота продовжує бути реальністю для багатьох шукачів роботи.

Така велика кількість вакансій може бути індикатором розвитку певних галузей економіки України, наприклад, галузей інноваційних стартапів, інформаційних технологій та інших, які демонструють зростання попиту на спеціалістів. Такі сфери здебільшого вимагають кваліфікованих фахівців, яких на ринку не вистачає.

Ринок праці потребує фахівців, здатних швидко адаптуватися до змін, таких, які бажають здобувати нові знання та розвиватися професійно. Переважна більшість експертів прогнозують, що у післявоєнний час насамперед відновляться та потребуватимуть фахівців такі галузі економіки, як будівництво, архітектура, оборонна промисловість, сільське господарство, медицина, ІТ-технології, логістика та транспорт, e-commerce.

Одним із ключових завдань вищої освіти є підготовка молоді до професійної діяльності, тому інформація про працевлаштування випускників важлива для оцінювання якості здобутої освіти. Для об'єктивного оцінювання якості фахової підготовки випускників Центр розвитку кар'єри спільно з Центром соціологічних досліджень проводять опитування здобувачів вищої освіти, на етапі випуску за анкетною «Дослідження кар'єрних шляхів студентів ДТЕУ».

За результатами опитування випускників 2025 року щодо працевлаштування переважна більшість з них (59%, для порівняння у 2024 році – 56,4%) зазначили, що працевлаштувалися під час навчання в університеті. Значна частина визначилися щодо місця роботи та планують її розпочати після завершення навчання. Лише 17,8% випускників не визначилися щодо місця працевлаштування і потребували допомоги Центру розвитку кар'єри. Цей показник зменшився порівняно з минулим роком, а здобувачам, які потребують допомоги у працевлаштуванні, надаються консультації щодо вакансій та вимог до них відповідно до інформації, що надходить від роботодавців.

Згідно з моніторингом працевлаштування, переважна більшість випускників 2025 року працюють на підприємствах торгівлі та сфери послуг, в ІТ та консалтингових компаніях, фінансових інституціях, державних установах, серед яких: Міністерство фінансів України, Міністерство соціальної політики України, Антимонопольний комітет України, Агентство з розшуку та менеджменту активів, Національне антикорупційне бюро України, Пенсійний фонд України, Національна поліція України, Державна митна служба України, Державна установа «Урядовий контактний центр», Київський окружний адміністративний суд, Укрзалізниця, ТОВ «ПРАЙСУОТЕРХАУСКУПЕР», ТОВ «КПМГ-Україна», ТОВ «Ернст енд Янг», ТОВ «БЕЙКЕР ТІЛЛІ Україна», ПрАТ «Київстар», АТ «Ощадбанк», АТ «Сенс банк» АТ «ПроКредит Банк», АТ КБ «ПриватБанк», АТ «ПУМБ», ТОВ «БІНОТЕЛ АЙТІ-СЕРВІС», ТОВ «Елам системз», ТОВ «Софтсерв», ТОВ «Епіцентр К», ТОВ «ЕКО», ТОВ «ЮСК Україна», ТОВ «Сільпо-Фуд», ТОВ «Нова Пошта», ТОВ «ПрАТ «ФОЗЗІ ГРУП», ТОВ «МЕТРО Кеш енд Кері Україна», ТОВ «КОМФІ ТРЕЙД», ТОВ «НОВУС Україна», ПП «ФІРМА «ВІЯР», ПрАТ «МХП», ТОВ «Сандора», ПБГ «Ковальська», ТОВ «Рабен Україна», Корпорація «Артеріум», ТОВ «ТРК «Студія 1+1», ТОВ «ХОТЕЛС УКРАЇНА, Gennadi Grand Resort, ТОВ «РЕДІССОН», Premier Fort Beach Hotel, ТОВ «Сіті Хотелс Менеджмент», ТОВ «Спорт Лайф Україна», Турагентство «Поїхали з нами» та ін.

Зворотні зв'язки із випускниками та роботодавцями дають змогу систематично проводити моніторинг працевлаштування випускників ДТЕУ.

Співпраця зі стейкхолдерами є одним із пріоритетних напрямів діяльності університету, складовою Системи управління якістю / системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти.

Для урахування тенденцій ринку праці університет постійно залучає роботодавців до участі в освітньому процесі. Партнери мають можливість формувати компетентності здобувачів вищої освіти, використовуючи практичний досвід, та впливати на актуалізацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка в університеті.

Електронна база даних підприємств, установ, організацій, з якими співпрацює Університет, налічує майже 800 контактів роботодавців. Ця

інформація систематично оновлюється та доповнюється Центром розвитку кар'єри. Співпраця зі значною частиною роботодавців здійснюється на основі укладених договорів та меморандумів про співпрацю, кількість яких станом на 01 грудня 2025 року становить 340 (67 угод – укладено у 2025 році). Серед партнерів університету:

- Рахункова палата України;
- Антимонопольний комітет України;
- Державна служба України з питань безпеки харчових продуктів та захисту споживачів;
- Науково-дослідний центр судової експертизи у сфері інформаційних технологій та інтелектуальної власності Міністерства юстиції України;
- Інститут філософії ім. Г.С. Сковороди НАН України;
- Інститут соціальної та політичної психології НАПН України;
- ГО «Інститут розвитку національної економіки»;
- Державна екологічна інспекція України;
- Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»;
- Одеський національний медичний університет;
- Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»;
- ТОВ «Нібулон»;
- АТ «Укрсиббанк»;
- ДП «Укрпромзовнішекспертиза»;
- ПАТ «Укрнафта»;
- ПрАТ «УКСТ ТОРОНТО КИЇВ» Holiday Inn Kyiv;
- Аудиторська компанія «Кроу Україна»;
- Клуб торгових центрів України Malls Club;
- Генеральна дирекція з обслуговування іноземних представництв та інші, які активно долучаються до формування та проведення освітнього процесу, професіоналізації освітніх та освітньо-наукових програм. Інформація щодо нових партнерів щомісяця викладається на сайті університету в рубриці «NEW-стейкхолдери».

Центр розвитку кар'єри та кафедри продовжують практику організації зустрічей роботодавців зі здобувачами.

Стейкхолдери протягом року залучаються до участі в освітньому процесі та науковій діяльності, реалізації спільних соціальних проєктів, заходів, які сприяють працевлаштуванню випускників університету. Серед студентів зростає поінформованість про компанії, сфери їх діяльності, вакансії та вимоги до них.

У 2025 році у межах проєкту «**Майстерня професійного зростання**» проведено 200 (для порівняння: у минулому році – 180) освітньо-наукових заходів за участю професіоналів-практиків: гостьові лекції, майстер-класи, тренінги, екскурсії на підприємства.

Одним із ключових завдань вищої освіти є підготовка молоді до професійної діяльності. У квітні та жовтні 2025 р. в університеті відбулися тижні кар'єри «Career Week-2025», у межах яких було проведено понад 100 івентів за участю роботодавців. Знання та навички, які отримали студенти під час цих заходів, сприятимуть їх успішному працевлаштуванню у майбутньому.

Детальний аналіз ринку праці, прогнози на майбутнє щодо потреб у фахівцях з новими компетентностями та інші рекомендації від стейкхолдерів було враховано під час формування й удосконалення освітніх програм, запровадження нових дисциплін, розвитку тематики курсових, випускних кваліфікаційних робіт та наукових досліджень, що сприяло підвищенню якості освітньо-наукового процесу в університеті.

Результати проведення заходів зі стейкхолдерами висвітлено на сайті університету та у соціальних мережах.

У 2025 році діяльність **Інституту вищої кваліфікації** було зосереджено на динамічному розвитку та впровадженні інноваційних підходів. Інститут системно вдосконалював всі напрями роботи, забезпечував гнучку адаптацію до викликів зовнішнього середовища, активно інтегрував цифрові технології та сучасні підходи до навчання. Особливу увагу приділено реалізації освітніх програм на високому рівні та побудові ефективної партнерської взаємодії із замовниками освітніх послуг, орієнтованої на потреби ринку та вимоги сьогодення.

До освітнього процесу протягом року залучено більше 120 викладачів 20 кафедр університету.

У 2025 році ІВК активно співпрацював з державним сектором:

- вперше в Інституті пройшли навчання за професійною (сертифікатною) програмою 20 державних службовців Офісу Президента України;
- проведено тренінги «Управління конфліктами» і «Тайм-менеджмент» для 75 аудиторів Рахункової палати;
- тренінги з ефективної комунікації та запобігання стресу пройшли 64 представники Служби зовнішньої розвідки;
- традиційно проведено навчання 50-ти новопризначених працівників Апарату Верховної Ради України за професійною (сертифікатною) програмою;
- проведено семінар із запобігання професійному вигоранню на замовлення Державної інспекції архітектури та містобудування України (65 учасників);
- реалізовано професійну (сертифікатну) програму підвищення кваліфікації державних службовців категорій «Б», «В» Міністерства розвитку громад та територій України (180 осіб);
- здобуто перемогу в конкурсі Національного агентства України з питань державної служби щодо професійного навчання державних службовців, за результатом якого в Інституті за 9-ма короткостроковими програмами підвищили кваліфікацію 766 осіб.

У 2025 році напрям роботи Інституту щодо підготовки фахівців з питань публічних закупівель став багатовекторним:

– на базі Інституту продовжено реалізацію міжнародної програми подвійного дипломування, спільної з University of Rome Tor Vergata «Управління міжнародними публічними закупівлями», за якою відбувся другий набір та зараховано 30 фахівців з публічних закупівель з Мінекономіки, Міноборони, АМКУ, Держаудитслужби, Адміністрації морських портів України, Укрзалізниці, Укргідроенерго, Енергоатому, Укртрансгазу, Укргазвидобування, державних банків, державних підприємств, органів місцевого самоврядування;

– організовано участь викладачів університету у розробленні онлайн-курсу «Управління публічними закупівлями», що відбувалась за ініціативи Програми ЄС EU4PFM; команда від університету взяла участь у тренінгу EU4PFM EU Public Finance Management Support Programme for Ukraine «Публічні закупівлі – стратегічна сфера розвитку національної економіки у воєнний та повоєнний час», організованому експертами Компоненти 2 «Публічні закупівлі» Програми EU4PFM у співпраці з Департаментом сфери публічних закупівель Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України;

– актуалізовано програму «Публічні закупівлі» та проведено перший семінар.

Здобуто перемогу у конкурсному відборі виконавців державного замовлення на підвищення кваліфікації фахівців окремих галузей економіки та працівників бюджетної сфери за спеціальністю «Харчові технології», проведеному Міністерством освіти і науки України. Відповідно до державного контракту викладачами кафедри товарознавства і фармації проведено навчання за програмою «Міжнародні стандарти безпечності та якості харчових продуктів» 40 працівників сфери виробництва харчових продуктів, які є представниками компаній – партнерів університету.

Починаючи з 2021 року, коли було запроваджено іспити на рівень володіння державною мовою, ДТЕУ є уповноваженою установою та співпрацює з Національною комісією зі стандартів державної мови. Зокрема, у 2025 році інструкторами – співробітниками ІВК було здійснено супровід 92 іспитів, учасниками яких стали 728 осіб.

Традиційно організовано проведення XVI Міжнародного бізнес-форуму «Проблеми та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні», до якого долучилися понад 170 осіб.

Удосконалюється якість організації освітнього процесу та, відповідно, покращується якість навчання здобувачів. Так, середній бал бакалаврів спеціальності «Право» – 83 та 89% – якість успішності, спеціальності «Психологія» – 87 та 100% – якість успішності.

Середні бали успішності магістрів за програмами такі: «Публічне управління та адміністрування» – 87 (якість – 98%), «Управління закладами охорони здоров'я» – 88 (якість – 97%), «Фінансовий контроль та аудит» –

86 (якість – 99%), «Психологія» – 87 (якість – 97 %), «Економіка та безпека бізнесу» – 91 (якість – 100%), «Рекламний бізнес» – 87 (якість – 92 %), «Право» – 84 (якість – 84 %), МВА – 85 (якість – 89 %), ІМВА – 88 (якість – 100 %).

Абсолютна успішність за результатами ЄДКІ магістрів ІВК – 100%: «Публічне управління та адміністрування» (28 осіб) – середній бал за нормованою шкалою (min 200 – max 400) – 314 (у минулому році – 295), «Право» (складали 3 особи) – середній бал за нормованою шкалою (min 200 – max 400) – 246 (у минулому році – 221).

Навчально-науковий центр бізнес-симуляції (далі – ННЦБС) як структурний підрозділ ДТЕУ здійснює організацію та координацію практичної підготовки здобувачів вищої освіти на основі бізнес-симуляцій та інших імітаційних освітніх технологій, що забезпечують моделювання в умовах освітнього процесу ключових явищ, характерних для функціонування реальної економічної системи.

У 2025 році у ННЦБС було сформовано комплексну екосистему бізнес-симуляції, центральним елементом якої стала віртуальна торговельна мережа «Гермес», що охоплює сім магазинів (ритейл-хабів). До екосистеми також інтегровано низку освітніх проєктів, спрямованих на моделювання виробничих процесів, організацію діяльності віртуальної аптеки та функціонування віртуальної ІТ-компанії. Розпочато пілотне впровадження навчальної дисципліни «Проектний менеджмент у громадах».

Усі симуляційні формати здійснюються відповідно до ігрової легенди із залученням команд здобувачів освіти, викладачів та бізнес-менторів, що сприяє формуванню професійних компетентностей, розвитку стратегічного мислення та навичок ухвалення рішень у змодельованих умовах підприємницького середовища.

Станом на 01.12.2025 контингент ННЦБС становив 1354 здобувачів освіти. До викладання дисциплін «Практичний курс «Бізнес-симуляція», «StartUp-тренінг» та «Проектний менеджмент у громадах» було залучено 70 викладачів.

Упродовж 2025 року в ННЦБС було реалізовано такі заходи та нововведення:

- створено єдиний корпоративний цифровий простір для забезпечення бізнес-симуляцій та організації онлайн-занять на платформі Microsoft Teams;

- вперше розроблено програми навчальних дисциплін «Практичний курс «Бізнес-симуляція» для студентів освітньої програми «Фармацевтичний менеджмент» та дисципліни «Проектний менеджмент у громадах» для студентів освітньої програми «Муніципальний менеджмент»;

- у співпраці з ІТ-компанією SoftServe підготовлено оновлену редакцію програми дисципліни «Практичний курс «Бізнес-симуляція» для студентів освітньої програми «Інженерія програмного забезпечення»;

– проведено науково-освітній сертифікатний онлайн-тренінг «Braincrossfit: запуск креативного потенціалу», в якому взяли участь 160 осіб;

– продовжено функціонування платформи «Професійний розвиток та лідерство», спрямованої на підвищення рівня професійної готовності студентів до майбутньої кар'єри та формування лідерських компетентностей; відповідні сертифікати отримали 280 осіб (15 годин / 0,5 кредиту ЄКТС);

– організовано тренінг для здобувачів освіти «MS Teams та VIC: синергія ефективності та інклюзії у навчанні та бізнесі», у якому взяли участь 284 студенти;

– проведено засідання фокус-групи з удосконалення змістового наповнення дисципліни «Практичний курс «Бізнес-симуляція» за участю викладачів та представників провідних торговельних мереж України.

Директор Центру Оксана Трубей у 2025 році стала постійним резидентом академічної спільноти «UGEN Academy: Professors» та брала активну участь у професійних і наукових заходах, конференціях та круглих столах.

У 2025 році колектив ННЦБС продовжував реалізацію основної місії Центру – професіоналізацію освітнього процесу та посилення практичної складової підготовки здобувачів вищої освіти.

У Державному торговельно-економічному університеті протягом 2025 року реалізується комплексна програма підвищення кваліфікації, спрямована на модернізацію освітнього процесу та розвиток професійних компетентностей викладачів. Ключовим елементом цієї діяльності є функціонування **Академії освітнього дизайну**.

Сертифікатну програму «Освітній дизайн» обсягом 180 годин (6 кредитів ЄКТС) пройшли 35 науково-педагогічних працівників університету. Навчання тривало з лютого по червень 2025 року. Структура програми передбачала збалансоване поєднання різних форм навчальної діяльності та складалася з п'яти змістових модулів:

- Загальні положення вищої освіти.
- Освітній процес у Державному торговельно-економічному університеті.
- Педагогічна майстерність викладача.
- Digital-середовище освітньої діяльності.
- Соціальний і психологічний контекст освітньої діяльності.

Завершенням навчання була підготовка та захист індивідуального методичного проєкту, який відбувся у червні 2025 року.

Крім сертифікатної програми, Академія освітнього дизайну була організатором низки вагомих заходів для розвитку професійної компетентності колективу ДТЕУ:

– Навчально-методичний семінар «Менеджмент якості освітніх програм ДТЕУ 2025». Цей захід був організований для гарантів освітніх програм, у ньому взяли участь 70 науково-педагогічних працівників.

– Науковий онлайн-тренінг «Braincrossfit: запуск креативного потенціалу». Тренінг був проведений спільно з Навчально-науковим центром бізнес-симуляції з 1 по 5 квітня 2025 року. Його мета полягала у підвищенні наукової та професійної компетентності з розвитку креативності в умовах глобалізованого інформаційного світу. У тренінгу взяли участь 159 осіб (викладачі, аспіранти та студенти), а до спеціального фонду університету надійшло 95 400 грн.

Діяльність Академії освітнього дизайну ДТЕУ свідчить про системний підхід університету до забезпечення якості вищої освіти та постійного професійного розвитку всього науково-педагогічного складу.

Зворотний зв'язок (фітбек) від учасників освітнього процесу є важливою складовою Системи управління якістю (системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти) ДТЕУ та необхідною умовою для сталого розвитку університету. У 2025 році Центр соціологічних досліджень традиційно проводив системний збір фітбеку від здобувачів, науково-педагогічних працівників, роботодавців та випускників.

Двічі на рік проводилося опитування здобувачів «Якість викладання навчальних дисциплін у ДТЕУ» за участі студентів та аспірантів денної форми навчання, а також окремо для студентів 4-го курсу ОС «бакалавр», які навчаються на базі Навчально-наукового центру бізнес-симуляції (за окремою анкетною). Опитування дає змогу здобувачам оцінити задоволеність якістю викладання та якістю змісту кожної дисципліни. Результати цього опитування є складовою рейтингового оцінювання науково-педагогічних працівників, а відгуки здобувачів дають змогу забезпечити викладачів та адміністрацію університету актуальною інформацією для цілеспрямованого вдосконалення якості освітньої підготовки майбутніх фахівців.

Важливим джерелом отримання зворотного зв'язку від здобувачів та науково-педагогічних працівників є опитування «Задоволеність освітнім процесом у ДТЕУ», яке проводиться один раз на рік, у другому семестрі. Метою цього опитування є: визначення освітніх потреб, інтересів та задоволеності освітнім процесом у ДТЕУ серед студентів та науково-педагогічних працівників. Дослідження охоплювало такі аспекти: зміст і структуру освітніх програм, навчання і викладання, розвиток hard і soft skills, навчальне навантаження, оцінювання, академічну доброчесність, освітнє та інформаційне середовище, функціонування СДН і системи «МІА: Освіта», а також професійні потреби викладачів.

Уже традиційно, у співпраці із Центром розвитку кар'єри проводиться опитування:

- опитування студентів випускних курсів – «Дослідження кар’єрних шляхів студентів ДТЕУ», метою якого є: моніторинг процесів працевлаштування студентів та вивчення їхніх думок щодо задоволеності якістю освітньої підготовки. Опитування проводиться двічі на рік, у першому семестрі для 2 курсу ОС «магістр», у другому – для 4 курсу ОС «бакалавр».

- опитування роботодавців – «Анкета роботодавця», спрямоване на вивчення думок роботодавців щодо рівня професійної підготовки випускників ДТЕУ, потреб ринку праці та можливих напрямів співпраці з університетом.

Разом із Відділом аспірантури і докторантури один раз на рік серед здобувачів освітньо-наукового ступеня «доктор філософії» проводиться опитування «Якість PhD-програм». Метою опитування є отримання фідбеку від аспірантів ДТЕУ щодо якості освітньої підготовки в університеті.

В сучасних умовах, коли Україна переживає складні військово-політичні випробування, особливої значущості набуває питання медіаграмотності студентів. З метою вивчення обізнаності студентів щодо питань критичного сприйняття, оцінювання та використання медіаресурсів, зокрема інформації, яка надходить через різні медіаканали, було проведено опитування «Медіаграмотність студентів ДТЕУ».

Наразі з метою отримання зворотного зв’язку щодо визначення чинників успішного складання ЄВІ/ЄФВВ для покращення підготовки студентів ОС «бакалавр» до ЄВІ та ЄФВВ здійснюється розроблення опитування для студентів 1 курсу ОС «магістр».

Діяльність бібліотеки ДТЕУ.

Бібліотека діє як інформаційно-навчальний та культурно-освітній структурний підрозділ Державного торговельно-економічного університету. Діяльність бібліотеки спрямовано на забезпечення повного, якісного і оперативного обслуговування користувачів та на розвиток й поліпшення інформаційного забезпечення наукової діяльності ДТЕУ. У 2025 році бібліотека працювала, дотримуючись рекомендацій МОН та наказів ректора щодо правил безпеки, які діють у період воєнного стану, інструкцій під час евакуації та правил поведінки учасників освітнього процесу у разі оповіщення сигналу «Повітряна тривога».

Бібліотека має сучасну матеріально-технічну базу: 76 комп’ютерів, 5 ноутбуків, 3 сервери, 2 шоломи віртуальної реальності HTC Vive і FOCUS-3, 10 окулярів VR Oculus Go, 14 VR-окулярів «META Quest-3», 5 плазмових панелей, 3 Smart-wall, 2 нових лазерних проєктора, портативний рекордер, бездротовий мікрофон, вебкамеру та стельову акустичну систему. Всі зали та локації мають покриття Wi-Fi.

Працює інтерактивний інформаційний кіоск з довідковою системою «Путівник по бібліотеці ДТЕУ» для ознайомлення відвідувачів з інформацією про бібліотеку; також тут можна здійснити пошук документів

в електронному каталозі та переглянути свій електронний формуляр. Ефективно функціонує сайт бібліотеки.

Створена локація «Мобільний хаб» з використанням мобільних пристроїв iPad 9 для колективної співпраці.

Встановлено на II та IV поверхах бібліотеки технічні пристрої «Голографічні вітрини» з проекторами для демонстрації відеоматеріалу із застосуванням штучного інтелекту.

Для розширення спектру бібліотечних послуг, що відповідають сучасним тенденціям розвитку бібліотеки, закупили 10 нових окулярів віртуальної реальності Meta Quest 3. Вони призначені для проведення практичних занять та віртуальних екскурсій.

Бібліотека ДТЕУ приєдналася до Консорціуму EIFL-Україна. Це відкриває можливості для забезпечення безкоштовного доступу до ліцензованих електронних ресурсів, програм з відкритого доступу, підтримки розвитку відкритої науки тощо. Бібліотека пропонує університетській спільноті, індивідуальні консультації з питань електронних ресурсів відкритого доступу.

SMART-бібліотека надає послуги в проведенні практичних занять, лекцій, конференцій та інших заходів. До послуг користувачів: SMART-wall, плазмова панель, пуфи для перегляду групових проєктів, інтелектуальні настільні ігри, зона віртуальної реальності з окулярами Meta Quest 3 та шоломами VR HTC Vive і FOCUS-3. Консультанти супроводжують звернення до вебресурсів, надають довідкову інформацію відвідувачам, а також при проведенні практичних занять представляють добірку книг за списком рекомендованої літератури.

- Зал віртуальної реальності та нових надходжень літератури оснащено окулярами віртуальної реальності Oculus Go у кількості 10 одиниць, плазмовим телевізором, геймерськими кріслами та столами. Представлені відкриті виставки нових надходжень літератури. У залі проводилися практичні заняття з використанням VR-окулярів, лекції, Zoom-конференції.

- У VR-студії проводилися практичні заняття з використанням технічних засобів: Smart-wall та окулярів віртуальної реальності. Викладачам надається для ознайомлення каталог 3D додатків для практичних занять. Здійснюється пошук нових 3D відео. Співробітниками протягом року проводяться майстеркласи для здобувачів з основ VR-технологій, питань комунікацій, бізнесу, безпеки життя та аналізу інформації.

- Зал вебінарів та відеоконференцій – це локація з сучасним технічним обладнанням для проведення відеоконференцій, семінарів, тренінгів, лекцій, вебінарів, включаючи режим онлайн через сервіси платформ: Zoom, Microsoft TEAMS, WEBEX та інших. У залі проводяться фотозйомки, відеозйомки, екскурсії, майстеркласи із вивчення шрифту Брайля, «Мистецтво ефективного наукового керівництва», змагання з кіберспорту, гурток шахів, інтелектуальна гра «Що? Де? Коли?».

інформаційний захід офісу Горизонт Європа в Україні «Можливості програми Горизонт Європа для науковців», інтелектуальна гра «Еліас», засідання Ради студентського самоврядування.

- У залі Bibliometrics проводиться робота з організації доступу та реєстрації до наукометричних платформ та електронних ресурсів: SCOPUS, Web of Science, Bentham Science, EBSCO, Science Direct, Springer Nature, Wiley Online Library, Pressreader, Reserch4life та порталів Financial Times і Forbes та ресурси Консорціуму EIFL-Україна. Співробітники консультують, проводять практичні заняття щодо створення та редагування профілю авторів та пошуку і аналізу інформації, майстеркласи для бажаючих отримати знання щодо наукометричних баз даних, беруть участь у проведенні практичних занять з дисципліни «Академічне письмо», в акредитаціях освітніх програм та інформують викладачів про вебінари з наукометричних баз даних. Для користувачів працює провідна міжнародна онлайн-платформа Statista (<http://www.statista.com>).

- «ASK Library» – сервіс інформаційно-довідкового обслуговування користувачів, надає відповіді на питання щодо роботи бібліотеки, послуг та сервісів, електронних інформаційних ресурсів.

- У читальних залах оформлені місця для самостійної роботи користувачів. Організовано відкритий доступ до літератури в фонді читального залу. Надаються довідки щодо періодичних видань та пошуку статей. Працюють виставки книг і періодичних видань.

- Відділ комплектування, каталогізації та систематизації літератури здійснює комплектування фонду бібліотеки літературою та іншими джерелами інформації. У 2025 році фонд бібліотеки поповнився за рахунок планової закупівлі літератури на поточний рік, подарунковими виданнями книг від користувачів і гостей університету та електронними навчально-методичними матеріалами. Нові надходження відповідають сучасним запитам, враховуючи навчальні, наукові та пізнавальні компетентності здобувачів вищої освіти.

- Відділ довідково-бібліографічного обслуговування надає послуги з визначення індексів за таблицями Універсальної десятикової класифікації (УДК) наукових праць викладачів та здобувачів вищої освіти.

Працівники бібліотеки брали участь у прослуховуванні вебінарів з наукометричних баз даних з метою підвищення професійної кваліфікації за темами «Персональний кабінет. Профіль науковця та профіль установи у Web of Science», «Zoom for Education: нові інструменти». Вебінар відбувся відповідно до листа МОН щодо нових можливостей використання інструментів Zoom в освітньому процесі, «Як створити електронну бібліотеку й не порушити авторських прав?», «Відкритий доступ, відкрита наука, відкриті дані: виклики часу», «Основи наукометрії», «Місії та Європейські партнерства – інструменти РП «Горизонт Європа» для підвищення ефективності системи НТІ в ЄС та вирішення глобальних проблем», «Окремі питання інтеграції е-ресурсів ЗВО і НУ з Національним

репозитарієм академічних текстів», «Ресурси Oxford University Press для України», 4-та Міжнародна конференція «Відкрита наука та інновації».

Проведена нарада керівників бібліотек ЗВО м. Києва, метою заходу було знайомство з інноваційними рішеннями бібліотеки ДТЕУ та обговорення питань щодо перспектив розвитку бібліотек з дотриманням традицій та креативних підходів у роботі в умовах сучасних викликів.

Бібліотека ДТЕУ у рамках профорієнтаційної роботи університету бере участь у «Днях вступника», «Днях гостинності», «Знайомство з бібліотекою першокурсників» та інших заходах. Для відвідувачів проводяться екскурсії бібліотекою, майстеркласи з використання VR-технологій та ознайомлення з сучасними технічними можливостями бібліотеки.

Бібліотечний фонд, сучасне технічне обладнання, довідково-інформаційний сервіс, бібліотечні інновації, досвідчені професійні кадри сприяють виконанню поставлених завдань та якості надання освітніх послуг.

Ключові статистичні показники роботи згруповані на основних напрямках діяльності бібліотеки. Ці показники дозволяють оцінити ефективність роботи, рівень затребуваності послуг, якість обслуговування користувачів та успішного впровадження нових сервісів.

Фінансова стабільність ДТЕУ.

Кошти, одержані Університетом протягом звітного року, використано за цільовим призначенням на розширення та оновлення матеріально-технічної бази, створення сприятливих умов для здійснення освітнього процесу, стимулювання праці співробітників та учасників освітнього процесу, навчання та виховання студентів. Бюджетні асигнування загального фонду було спрямовано на першочергове забезпечення захищених видатків – оплата праці з нарахуванням, стипендії, харчування і придбання одягу студентам-сиротам та комунальні платежі.

Усі бюджетні зобов'язання, взяті протягом року, виконано в повному обсязі. Забезпечено своєчасні виплати працівникам, студентам, аспірантам та докторантам. Заборгованості з виплати заробітної плати, стипендії, оплати комунальних послуг та сплати загальнодержавних податків і зборів немає. ДТЕУ своєчасно та у повному обсязі забезпечив виконання зобов'язань перед державним бюджетом, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами.

З метою раціонального використання приміщень та отримання додаткових власних надходжень Університет надає в оренду нерухоме майно.

Для створення сприятливих умов отримання заробітної плати співробітниками та стипендії студентами, аспірантами, а також для зручності проведення платежів укладено договори оренди нерухомого майна з акціонерним товариством «Державний ощадний банк України».

Університетом передано в орендне користування нерухоме майно загальною площею 23,8 м² з метою розміщення банкоматів, платіжного терміналу та відділення банку. Договори оренди укладено відповідно до вимог чинного законодавства України стосовно здійснення процедури надання майна в орендне користування.

Заборгованості з орендної плати перед Державним бюджетом та Університетом орендарі не мають.

У 2025 році надходження від здачі в орендне користування нерухомого майна становили 71774,99 грн. Відповідні кошти використовуються для зміцнення матеріально-технічної бази Університету (придбання предметів та матеріалів, утримання, облаштування та ремонт орендованих приміщень).

Університетом забезпечується своєчасне формування та надання Міністерству освіти і науки України щоквартальної звітності про використання державного майна, а саме:

- інформація про стан використання Державним торговельно-економічним університетом нежитлових будинків та приміщень у м. Києві, які належать до державної власності;
- інформація щодо вільних об'єктів нерухомого майна (їх частин, зокрема гуртожитків та об'єктів житлового фонду);
- перелік відомостей про договори стосовно передачі права на експлуатацію, передбачені преамбулою Закону України «Про оренду державного та комунального майна», договори, передбачені частиною 3 статті 2 зазначеного Закону, інші цивільно-правові договори, на підставі яких треті особи мають право користування (доступу) державним або комунальним майном, включаючи договори безоплатного користування, договори про спільну діяльність та договори позички, договори оренди;
- інформація про земельні ділянки, які використовуються Державним торговельно-економічним університетом.

Виконання закладом вищої освіти вимог органів державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, а також вимог засновника.

- Наказом МОН від 19.07.2023 № 864 «Про закріплення державного майна за Державним торговельно-економічним університетом та визнання такими, що втратили чинність, накази Міністерства освіти і науки України від 16.09.2016 № 1113, від 04.11.2020 № 1370, від 26.07.2021 № 845 та від 14.12.2021 № 1372», з метою впорядкування обліку об'єктів державної власності наказано закріпити на праві господарського відання за Державним торговельно-економічним університетом нерухоме майно.

- Працівниками юридичного відділу протягом звітного року не проводилась реєстрація нерухомого майна ДТЕУ (будівель, споруд або їх окремих частин та земельних ділянок).

Таким чином, забезпечено стабільність фінансових показників діяльності, інформатизація всіх сфер діяльності ДТЕУ.

Розвиток інформатизації. За 2025 рік усі мультимедійні та комп'ютерні аудиторії підтримуються у робочому стані, проведено тренінги із використання аудиторій у змішаному режимі, аудиторій, закріплених за кафедрами, та 18 лекційних аудиторій корпусу Б.

Було закуплено 350 комп'ютерів, 120 графічних станцій, 25 неттопів та 100 ноутбуків, які будуть встановлені у лабораторіях, комп'ютерних класах та підрозділах усього університету для роботи у сучасних інформаційних системах, а саме у: «Statista», «NVivo», МІА: «Освіта», МІА: «Облік і звітність», зовнішніх додатках та багатьох інших цифрових системах взаємозв'язку із зовнішніми інфраструктурами, інформаційними системами для, зокрема, обміну інформацією у захищеному режимі, електронного діловодства, системи електронної взаємодії, МЕДок та інші.

Завершено правки дизайну нового сайту для впровадження та наповнення контентом.

Збільшено кількість лабораторій (комп'ютерних класів), відкрито 1 лабораторію студії дизайну.

Встановлено додатково WiFi точки у корпусах – М, Н, Р кампусу по вул. Дорошенка та в укриттях для забезпечення інтернет зв'язком.

Додатково встановлено 2 ТВ панелі для проведення візуалізацій по БЗВП для проведення лекційних та практичних занять.

Частка навчальних аудиторій, які оснащено мультимедійним обладнанням, становить не менше 50% за підсумками 2025 року.

Підтримується функція та розвиваються модулі автоматизованої системи управління фінансовою діяльністю університету «МІА: облік і звітність» та освітнім процесом «МІА: освіта», зокрема системи електронного документообігу.

Комплексна автоматизована система «МІА: облік і звітність» удосконалюється, розширюється функціонал, створюються різні форми договорів; було розроблено процедури з відшкодування та внесення змін у договори відповідно до фінансування за різними програмами міністерства ветеранів та інші. Створено нові шаблони договорів про навчання іноземних студентів. Введено до програми мобілізованих співробітників.

Комплексна автоматизована система керування освітнім процесом «МІА: освіта» розвивається, розширюється функціонал та можливості системи із використанням елементів штучного інтелекту. Наразі внесено зміни та коригування налаштувань розподілу навантаження, створення та друк відомостей викладачами.

Запущено в експлуатацію інтегровану систему автоматизованого управління закладом вищої освіти, зокрема систему електронного документообігу до 01 січня 2026 року.

Відповідно до розпорядження від 20.11.2025 № 124 створено **Центр базової загальновійськової підготовки.**

З вересня 2025 року розпочалися заняття з базової загальновійськової підготовки. Порядок проведення базової загальновійськової підготовки

затверджено постановою Кабінету Міністрів України № 734 від 21 червня 2024 року.

На базі ДТЕУ було створено Центр базової загальновійськової підготовки (наказом від 28.03.2025 № 875). За центром закріплено чотири навчальні аудиторії, кабінет директора, актову залу Д корпусу.

Було зараховано на курс БЗВП (наказ від 30.08.2025 № 2167 1107 здобувачів вищої освіти чоловічої статі та 6 жіночої (добровільно). У центрі задіяні кращі викладачі та інструктори військової справи з досвідом участі у бойових діях.

Закуплено необхідну матеріально-технічну базу, зокрема інтерактивний стрілецький тренажер Т1 (електронний тир), навчальну зброю (автомати Калашнікова АК-74, гранати для метання, магазини та патрони для виконання вправ), макети мінно-вибухових пристроїв, аптечки індивідуальні, турнікети, медичні тренажери, шафа для зберігання зброї, компаси, топографічні карти, навчальні плакати тощо.

Освітній курс з БЗВП у ДТЕУ проходить один семестр – з вересня по грудень. Навчальні заняття відбуваються з понеділка по суботу включно у такій послідовності: на першому тижні викладання лекційного матеріалу, наступний тиждень – відпрацювання практичних занять. Теоретична підготовка охоплює тринадцять модулів, а саме: національно-патріотична підготовка, психологічна, розвідувальна, вогнева, тактична, інженерна підготовка, зв'язок та комунікація, підготовка з РХБЗ (ХБРЯ-захисту), військова топографія, статuti Збройних сил України, міжнародне гуманітарне право, домедична допомога, виживання.

Центр ментального здоров'я та психофізіологічної експертизи створено з метою надання послуг з підтримки та відновлення ментального здоров'я, покращення адаптації до травмуючих стресових ситуацій, підвищення рівня професійної компетентності, поліпшення якості особистої та професійної життєдіяльності отримувачів послуг Центру (постанова вченої ради ДТЕУ, протокол № 1, п. 6 від 05.09.2024).

Основними завданнями Центру є проведення індивідуальних та групових консультацій, психодіагностичних досліджень, профорієнтаційного консультування та діагностики, психофізіологічних експертиз (зокрема психофізіологічних досліджень із використанням поліграфа), спеціальних курсів, тренінгів; підвищення професійної компетентності за сертифікатними програмами; організація, проведення соціальних, реабілітаційних, адаптивних заходів, спрямованих на інтеграцію у цивільне життя ветеранів та осіб з інвалідністю; проведення фундаментальних і прикладних психодіагностичних та психофізіологічних досліджень з проблем ментального здоров'я спільно із науково-дослідними, науково-практичними, медичними центрами, профільними закладами освіти й іншими установами, зокрема міжнародними.

У грудні 2025 року було продовжено організаційний етап у налагодженні діяльності Центру, що полягав у підготовці нормативно-

правової і супровідної документації та матеріально-технічного обладнання приміщень. Протягом 2025 року у Центрі ментального здоров'я та психофізіологічної експертизи було реалізовано такі завдання:

- Розроблено та затверджено Наказом ректора ДТЕУ (від 29.05.2025 № 1206) «Положення про Центр ментального здоров'я та психофізіологічної експертизи».

- Проведено моніторинг вартості надання платних послуг у психологічних центрах м. Києва, розроблено кошторис та затверджено Наказом ректора ДТЕУ (від 26.06.2025 № 1412) «Розмір плати за надання послуг Центром ментального здоров'я та психофізіологічної експертизи», а також бланки типових договорів для надання послуг.

- Розроблено та затверджено посадові інструкції директора, практичного психолога та провідного спеціаліста Центру.

- Розроблено «Положення про надання послуг Центром ментального здоров'я та психофізіологічної експертизи», а також порядки надання консультативних, профорієнтаційних, психодіагностичних послуг та проведення психофізіологічної експертизи із використанням поліграфа.

- Зроблено капітальний ремонт у приміщеннях Центру.

- Здійснено закупівлю необхідних для діяльності Центру приладів (поліграф, «Психолот» тощо).

- Проведено матеріально-технічне та естетичне облаштування приміщень Центру (закуплено меблі для кабінетів та допоміжних приміщень, обладнано «зону релаксації», закуплено картини у коридори та приміщення Центру тощо).

Проведено підготовку сертифікованих спеціалістів-поліграфологів.

Державний торговельно-економічний університет, попри виклики сьогодення, продовжує неухильно дотримуватися своєї візії з розвитку, удосконалення матеріально-технічної бази, створення належних і безпечних умов як для здобувачів вищої освіти, так і для працівників університету.

У ДТЕУ створено для кожного студента і працівника належні умови для навчання і праці. Керівництво університету забезпечує повною і вичерпною інформацією студентів і співробітників про можливі небезпечні ситуації, вжиті заходи для їх запобігання або ліквідації та про дії в екстрених та аварійних ситуаціях; проведено роботу щодо попередження та недопущення вчинення терористичних актів.

В університеті впроваджено систему правових, соціально-економічних, організаційно-технічних і санітарно-гігієнічних заходів та засобів, спрямованих на збереження життя, здоров'я і працездатності людини у процесі навчання і трудової діяльності.

У навчальних корпусах і гуртожитках університету оздоблено і обладнано як укриття 38 приміщень загальною площею 4 315 м², де можливо розміщувати під час повітряної тривоги 5 801 учасника освітнього процесу.

Першочергова увага приділялася організації проведення профілактичних заходів, спрямованих на усунення шкідливих і небезпечних виробничих факторів, запобігання нещасним випадкам на виробництві, професійним захворюванням та іншим випадкам загрози життю або здоров'ю працівників. Організовано і своєчасно проводяться медичні огляди працівників певних категорій. Відповідно до нормативно-правових актів працівники забезпечуються спецодягом, іншими засобами індивідуального захисту, мийними та знешкоджувальними засобами.

Запроваджено ресурсо- та комплексна система енергозбереження.

Навчальні корпуси та гуртожитки повною мірою забезпечено енергоносіями, на період планових / екстрених відключень постачання електроенергії здійснюється завдяки десяти генераторним установкам загальною потужністю 251 кВт. Крім цього, забезпечують електроживленням 30 зарядних станцій з батареями розширення ємності загальною потужністю 122,5 кВт, 10 джерел безперебійного живлення, що забезпечили функціонування критично важливих підрозділів університету. Робота з впровадження заходів із енергонезалежності триває.

Тривалий час втілюються заходи щодо скорочення енергоспоживання, оскільки їх реалізація є важливим чинником для ефективного використання енергетичних ресурсів та відповідно заощадження державних коштів.

На проведення робіт з капітального та поточного ремонтів і робіт, виконаних господарським способом, освоєно понад 18 млн грн.

На сьогодні інтенсивними темпами проводяться завершальні роботи з капітального ремонту навчально-адміністративного корпусу «М» по вул Дорошенка, 57; розпочато роботи з капітального ремонту навчального корпусу «Д» по вул. Кіото, 21 (роботи планується завершити до кінця 2026 року). У гуртожитку № 4 завершуються роботи із заміни ліфта.

Проводяться роботи: «Капітальному ремонту теплообмінника та засувок у будівлі бойлерної № 2»; «Капітальний ремонт мереж електропостачання зі встановленням і підключенням дизельної електростанції (ДЕС) для забезпечення резервним живленням електричної енергії корпусів «М», «Н» та їдальні по вул. Дорошенко, 57, «Капітальний ремонт теплообмінника та засувок у будівлі бойлерної № 2».

Триває тендерна закупівля на об'єкт будівництва: «Капітальний ремонт покрівлі зі встановленням дахової СЕС навчально-аудиторного корпусу Б», «Капітальний ремонт покрівлі навчального корпусу Д».

У ході поточного ремонту в навчальних корпусах та гуртожитках проведено ремонт металопластикових віконних блоків, відремонтовано покрівлю будівлі по вул. Радунська, 20, що також підпадає під програму енергозбереження.

Навчальні корпуси та гуртожитки вчасно підготовлено до навчального року, виконано низку профілактичних та регламентних робіт з підготовки теплового господарства до сталої роботи в осінньо-зимовий

період. На виконання законодавчих та нормативних актів проведено ремонтні роботи зовнішніх мереж каналізації, колодязів та жировловлювачів, а також отримано умови на скид стічних вод у міську систему каналізації.

З метою підтримання експлуатаційних характеристик зовнішніх інженерних мереж проведено їх ремонт із заміною засувки у навчальних корпусах «Б», гуртожитку № 1, спортивній залі № 2, виносній бойлерній № 2, відновлено роботу ліфтів у корпусах та гуртожитках.

Тривалий час втілюються заходи щодо скорочення енергоспоживання, оскільки їх реалізація є важливим чинником для ефективного використання енергетичних ресурсів та відповідного заощадження державних коштів. Службами здійснюється експлуатація та своєчасний ремонт інженерних мереж, енергетичного обладнання, безперебійно забезпечуються навчальні корпуси та гуртожитки теплом, електроенергією, водою і газом.

У навчальних корпусах відремонтовано понад 45 аудиторій, лабораторій, комп'ютерних класів, у навчально-лабораторному корпусі «А» проведено ремонт холу 4-го поверху, навчальному корпусі «Л» – коридор 2-го поверху та коридор 1-го поверху в корпусі «М», у навчальному корпусі «Д» – приміщення Культурно-мистецького центру (репетиційні зали, кабінет для співу, роздягальні, місця загального користування).

У гуртожитках університету покращено житлові умови у 27 кімнатах, де мешкають студенти, та місця загального користування.

З метою покращення світлового режиму на період планових / екстрених відключень електроенергії у навчальних корпусах, гуртожитках і укриттях встановлено 350 світлодіодних світильників з датчиками руху.

У цьому навчальному році проведено поселення в гуртожитки понад 3 800 студентів, які забезпечені комфортними та безпечними умовами для проживання; проводиться навчально-виховна робота щодо формування у молоді естетичного смаку, культури й світогляду та організаційно-виховна робота щодо дій учасників освітнього процесу ДТЕУ при отриманні сигналів оповіщення, розміщення студентів в укриттях у разі отримання сигналу «Повітряна тривога», додаткових інструктажів з питань пожежної безпеки, профілактики негативних явищ – тютюнопаління, вживання алкоголю, наркотичних речовин.

Організовано роботу із забезпечення безпечного освітнього середовища на засадах **інклюзивності**.

Протягом звітної періоду в університеті навчалася 82 особи з особливими освітніми потребами (з них жінок – 45, чоловіків – 37). Студенти з інвалідністю I–III груп отримують соціальну стипендію відповідно до постанови від 28 грудня 2016 р. № 1045 «Деякі питання виплати соціальних стипендій студентам (курсантам) закладів фахової передвищої та вищої освіти».

Для забезпечення освітніх потреб молоді з інвалідністю та безперешкодного доступу до університету всі навчальні корпуси обладнано пандусами, поручнями та світловими вимикачами на рівні доступу сидячої людини. Зокрема навчальний корпус А обладнаний підйомною платформою та ліфтом для осіб з обмеженими фізичними можливостями, навчальний корпус Д, Л, актовий зала (Конгрес-центр), гуртожитки № 2, № 4 та № 7 обладнано пандусами для заїзду візків та поручнями.

Існує можливість доступу осіб з особливими потребами до приміщень корпусів та гуртожитків університету. За звітний період придбано та встановлено приводний сходовий підйомник у навчально-аудиторному корпусі Б та вертикально-підйомну платформу для осіб з обмеженими фізичними даними в гуртожитку № 4, є в наявності колісні крісла для маломобільних груп населення з вадами опорно-рухового апарату.

У вересні 2025 року в університеті встановлено нову похилу підйомну платформу в переході між корпусами А та Б. Ця система дає змогу забезпечити фізичну доступність до лекційних аудиторій та бібліотеки ДТЕУ для здобувачів, науковців та викладачів, які користуються кріслом колісним.

Студенти з вадами опорно-рухового апарату отримують ключі від ліфтів. Усі основні приміщення університету мають природне освітлення, враховано розташування меблів і обладнання відповідно до санітарних вимог. У центральному корпусі та Конгрес-центрі обладнано вбиральні для осіб з обмеженими фізичними можливостями. Для поліпшення умов проживання в гуртожитках студентів з обмеженими фізичними можливостями є спеціально обладнані кімнати (туалет та ванна, обладнані спеціальними поручнями).

Реалізація Екологічної політики ДТЕУ.

Адміністративно-господарським відділом постійно проводиться робота з підтримання у належному санітарному стані будівель, споруд та території університету, щоденні профілактичні та дезінфекційні заходи щодо запобігання поширенню інфекції. Щороку проводиться озеленення території університету. У приміщеннях і на території університету забезпечується громадський порядок, здійснюється контроль із забезпечення пропускового режиму та дотримання внутрішнього розпорядку, особливо в нічний час.

Тривалий час втілюються заходи з реалізації екологічної політики: проводиться роздільний збір побутових відходів, які відповідно до укладеного договору направляються на їхнє знешкодження; утилізуються люмінесцентні лампи, елементи живлення, макулатура.

Протягом поточного року відділом організації закупівель, для забезпечення науково-дослідної роботи здійснено придбання: комп'ютерної техніки, у тому числі графічних станцій, на загальну суму 19 млн грн;

комплект ІЧ Фур'є спектрофотометру вартістю 1,58 млн грн; детектор цифрових комунікацій, система пошуку закладних пристроїв, локатор нелінійних приладів, окуляри віртуальної реальності, тепловізори на суму 1,85 млн грн; навчальний комплекс «Інтерактивний стрілецький тренажер», страйкбольні автомати акс-74 ноші, манекени та інше для потреб Центру військової підготовки на загальну суму понад 1 млн грн; навчальна література вартістю 543 тис. грн; канцелярія та сувенірна продукція загальною вартістю 1,1 млн грн, студентські квитки на суму 2,57 млн грн. Для потреб Центру підготовки навчально-методичних видань придбано фотокопіювальне та поліграфічне обладнання вартістю 1,67 млн грн. Для забезпечення роботи університету в період екстрених відключень електроенергії придбано 20 портативних зарядних станцій вартістю 1 млн грн., аварійно-освітлювальні прилади на суму 643 тис грн. Для забезпечення політики інклюзивності придбані та встановлені сходовий підйомник та вертикально-підймальна платформа для осіб з обмеженими фізичними можливостями на суму 399 тис. грн. До кінця року очікується поставка офісних меблів та супутніх виробів вартістю 3,4 млн грн. Для забезпечення роботи навчально-виробничого об'єднання придбано кухонне обладнання та приладдя на суму 1,1 млн грн. Футбольна команда університету забезпечена спортивною формою для участі в Чемпіонаті Європи та Світу.

Для потреб університету придбано електроавтомобіль Пежо вартістю 1,2 млн грн.

Центром підготовки навчально-методичних видань здійснюється випуск навчальної, навчально-методичної та наукової літератури для забезпечення навчального процесу. У 2025 році видано 616 назв друкованої продукції загальним обсягом 1537,4 обл.-вид. аркушів загальним тиражем 100,7 тис. примірників, у тому числі: 10 монографій тиражем 0,82 тис. примірників, 11 підручників тиражем 0,88 тис. примірників, 15 навчальних посібників тиражем 1,06 тис. примірників, 14 номерів наукових журналів тиражем 0,5 тис. примірників, 566 номерів іншої навчальної літератури та документів тиражем 97,44 тис. примірників. Підготовлено в електронному вигляді для розміщення на сайті університету 16 назв тез та матеріалів конференцій обсягом 329,8 обл.-вид. аркушів, 41 збірник наукових статей студентів, у яких опубліковано 1361 статтю.

Сталий розвиток університету дав змогу третій рік поспіль визнати ДТЕУ критично важливим для економіки країни в період воєнного стану, що, своєю чергою, забезпечує збереження кадрового потенціалу університету у цей складний для країни час.

Участь студентського самоврядування в управлінні університетом.

ДТЕУ приділяє велику увагу розвитку молоді, формуванню національної свідомості, почуття патріотизму, бажанню брати участь у розбудові своєї держави, спрямуванню студентства на гармонійний та різнобічний розвиток особистості, фізичного, психічного та духовного

здоров'я, задоволенню естетичних та культурних потреб, створенню умов для набуття студентами соціального досвіду, професіоналізму, високої мотивації до праці та залученню студентів до управління студентським життям.

Колектив ДТЕУ славиться своєю волонтерською активністю. *Справжньою рушійною силою студентства є Рада студентського самоврядування ДТЕУ*, що об'єднує у своїх лавах понад півтори тисячі активістів та дієво впливає на всі сфери життя університету.

Всі студентські заходи були спрямовані на благодійну діяльність, збір коштів на допомогу ЗСУ.

Протягом навчального року університетська родина проводила та долучалася до координації багатьох благодійних заходів: Міжнародного дня рідної мови, Міжнародного дня вишиванки, забігу «SUTE RUN», акцій з плетіння маскувальних сіток / кікімор, майстер-класів та тренінгів з правил надання першої домедичної допомоги та поведінки при виявленні вибухонебезпечних предметів, проводилися аукціони та творчі майстер-класи.

Проведено понад 25 масштабних загальноуніверситетських заходів. Всі вони мали благодійний характер, таким чином вдалося поповнити фонд допомоги ЗСУ. До Дня закоханих у ДТЕУ було проведено конкурс «Міс ДТЕУ – 2025». Під час заходу, змагаючись за титул «Міс Незламність», конкурсантки зібрали понад 40 тис. грн на потреби Збройних сил України.

У 2025 р. відбулася модернізація репетиційних залів «SUTE CREATIVE» у корпусі Д: оновлено внутрішнє оздоблення приміщення, замінено паркетне покриття та світлове обладнання.

Традиційний і щоразу довгоочікуваний захід, який об'єднує студентів ДТЕУ – благодійний конкурс Дебюту першокурсника, в рамках цього конкурсу в листопаді 2025 року вдалось зібрати понад 223 991 грн.

У рамках заходів, присвячених Міжнародному дню студентів, було відзначено студентів, які за результатами I та II семестрів 2024/2025 навчального року увійшли до 100 найкращих студентів університету, почесними грамотами та корпоративними лонгслівами з символікою університету за високі досягнення в навчанні, науковій роботі, громадській діяльності, соціальному та спортивному житті університету.

Протягом року на запрошення ради студентського самоврядування ДТЕУ відвідали лідери громадської думки, активні учасники волонтерських рухів, інфлуенсери та телеведучі.

Університет з року в рік є амбасадором популяризації **донорства** крові серед молоді України. Впродовж 2025 року тричі було проведено благодійний проєкт «Дні донора в ДТЕУ», в результаті якого до донорського руху долучилось 144 особи і разом було зібрано близько 65 літрів крові.

Загалом за 2025 р. через благодійну банку ДТЕУ акумульовано понад 743 тис. грн. Придбано для зенітно-ракетно-артилерійської бригади 153 ОМБр 5 рушниць для збиття дронів загальною вартістю 187 598 грн;

придбали будівельні матеріали для облаштування бліндажів та **копанірів** для танкістів з 5 ОБШр. два старлінки для військових вартістю понад 30 тис. грн. Закрили збір для I батальйону безпілотних систем «Хижак висот» 59 окремої штурмової бригади Якова Гандзюка на суму 286 523 грн.

Збільшенню мотивації до написання наукових робіт сприяє призначення іменних стипендій за високі досягнення у навчанні, науковій роботі та громадській діяльності. Протягом звітнього періоду студентами університету отримано:

- 3 іменні стипендії Верховної Ради України;
- 16 академічних стипендій Президента України;
- 4 академічні стипендії Кабінету Міністрів України;
- 5 академічні стипендії імені Вадима Гетьмана;
- 3 академічні стипендії ім. М.С. Грушевського.

Студентське самоврядування представлено в органах колегіального управління, що закріплено у Статуті ДТЕУ та Положенні про студентське самоврядування в ДТЕУ. Члени РСС беруть активну участь у роботах вченої ради університету (7 студентів) та вчених рад факультетів (28 студентів), стипендіальної комісії, у комісіях з поселення/виселення студентів з гуртожитків.

Рада студентського самоврядування ДТЕУ активно підтримує зв'язок зі студентським самоврядуванням відокремлених структурних підрозділів університету та іншими ЗВО України.

Розвиток і модернізація змісту, форм фізичного виховання студентів, студентського спорту та відповідної матеріально-технічної бази.

У формуванні іміджу та популяризації університету значну роль відіграє спортивне життя студентства. Наш університет з року в рік займає передові позиції у молодіжному спортивному русі серед закладів вищої освіти.

Для розвитку студентства та популяризації здорового способу життя на теренах університету на базі кафедри фізичної культури, спорту та реабілітації функціонують секції з настільного тенісу, фітнесу, волейболу (чоловічий, жіночий), бадмінтону, баскетболу, чирлідінгу, боксу, футболу, атлетичної гімнастики, більярду, легкої атлетики, боротьби, фізичної реабілітації, з загальної фізичної підготовки, тенісу, шахів, веслування, вітрильного спорту та водних видів спорту. Створено всі умови для занять фізкультурою та спортом: сучасний стадіон зі штучним покриттям, спортивні майданчики, дві сучасні ігрові зали, тренажерна зала, зала боксу та боротьби, зали для фітнесу, сучасні тенісні корти, обладнані спеціалізованим покриттям, зали для гри в більярд.

Збірна команда з футболу СК «ДТЕУ-Меркурій» у травні стала віцечемпіонами у XXVI Чемпіонаті м. Київ з футболу серед студентських команд закладів вищої освіти. У вересні футбольна збірна університету

представила Україну на Чемпіонаті світу з футболу серед студентів, у місті Далянь (Китайська Народна Республіка).

Вдалими були виступи наших спортсменів в індивідуальних дисциплінах, серед них:

- Ткаченко Ярослав (студент IV курсу ФІТ) – багаторазовий чемпіон Світу та Європи з комбат самозахист бойових мистецтв ІСО;
- Болюх Кірілл (студент I курсу ФІТ) – член національної збірної зі стрибків у воду, дворазовий переможець чемпіонату Європи, учасник чемпіонату Світу та Олімпійських ігор;
- Корсунська Аліна (студентка I курсу ОС «магістр» ФТБ) – член національної збірної України з легкої атлетики, переможниця Чемпіонату України з легкої атлетики (800 м);
- Бобровник Ілля (студент III курсу ФТБ) – член національної збірної України з легкої атлетики. Переможець чемпіонату Балканських країн зі стрибків з жердиною, учасник юніорського чемпіонату Світу;
- Бельченко Ольга (студентка II курсу ФТМ) – член національної збірної України з легкої атлетики. Переможниця чемпіонату Балканських країн зі стрибків з жердиною, учасниця Всесвітньої Універсиади.

Свій внесок у розвиток формування здорового покоління традиційно відіграє Спартакіада серед збірних команд факультетів, в якій за підсумками 2024/2025 н.р. було залучено понад 700 здобувачів вищої освіти. Впродовж навчального року відбулися змагання з настільного тенісу, пауерліфтингу, жіночого волейболу, баскетболу 3x3, бадмінтону, мініфутболу, чоловічого волейболу, футболу, баскетболу 5x5, чирлідінгу, більярду, шахів.

Гендерна рівність є фундаментальним правом людини, дотримання якого є запорукою досягнення цілей сталого розвитку та побудови демократичного суспільства, вільного від стереотипів, нетерпимості та дискримінації. В Україні питання гендерної рівності регулюється Законами України «Про засади запобігання та протидії дискримінації в Україні» № 5207-VI від 30.05.2014, «Про забезпечення рівних прав та можливостей жінок та чоловіків» № 2866-IV від 08.09.2005 р., Указом Президента України Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року (№ 722/2019 від 30 вересня 2019 року). На виконання розпорядження Кабінету Міністрів України від 16 грудня 2020 р. № 1578 «Про затвердження плану заходів з реалізації зобов'язань Уряду України, взятих в рамках міжнародної ініціативи “Партнерство Біарріц” з утвердження гендерної рівності», 20 грудня 2022 року затверджено Стратегію впровадження гендерної рівності у сфері освіти до 2030 року (Розпорядження КМУ № 1163-р), в якій зазначено, що в контексті європейського спрямування розвитку українського суспільства особливої значущості набуває впровадження у сфері освіти принципів забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків. Стратегією передбачено,

зокрема, проведення обов'язкової антидискримінаційної експертизи всього освітнього контенту та проведення гендерного аудиту закладів освіти.

Гендерна політика ДТЕУ реалізується відповідно до засад європейської інтеграції та імплементації Цілей сталого розвитку ООН. Для забезпечення рівних прав та можливостей і запобігання будь-яким проявам дискримінації за ознакою статі, впровадження кращих світових практик у сфері гендерних досліджень затверджено План дій з дотримання гендерної рівності в ДТЕУ на 2025–2027 рр. План дій передбачає чотири ключові сфери: управління, університетську спільноту, комунікацію та освіту і науку. Затверджено нову редакцію Положення про врегулювання конфліктних ситуацій в ДТЕУ (Постанова № 1/4 ВР ДТЕУ від 28 серпня 2025 року). У Положенні визначається порядок і процедури попередження, виявлення та врегулювання конфліктних ситуацій, що виникають в освітньому процесі та пов'язані з протидією та запобіганням: утискам; сексуальним домаганням; булінгу (цькування); іншим конфліктним ситуаціям між здобувачами вищої освіти, науково-педагогічними та педагогічними працівниками, співробітниками університету тощо. Відповідно до Методичних рекомендацій щодо впровадження політики протидії дискримінації, сексуальним домаганням та підтримки рівності в закладах вищої освіти України (Наказ МОН № 1275 від 23.09.2025 р.) розроблено проєкт Словника термінів для проведення інформаційних кампаній, просвітницької діяльності.

Проводиться робота щодо **заходів запобігання проявам корупційних правопорушень**, виникненню конфліктних ситуацій у закладі вищої освіти.

Відповідно до Антикорупційної стратегії на 2021–2025 роки, статей 78–79 Закону України «Про вищу освіту», Законів України «Про організаційно-правові основи боротьби з організованою злочинністю», «Про запобігання корупції», актів Кабінету Міністрів України, доручень Міністерства освіти і науки України, Антикорупційної програми ДТЕУ, документів сертифікованої системи забезпечення якості освітньої діяльності системи управління якістю ДТЕУ, з метою профілактики та недопущення правопорушень у 2024 році в університеті проводилася системна профілактична робота, спрямована на запобігання проявам корупційних правопорушень.

На факультетах створені та постійно оновлюються інформаційні стенди довіри, безперебійно працює телефон «Гарячої лінії». В університеті розміщено «Скриньки довіри» (вестибюль навчальних корпусів А, М, Н, біля турнікету в корпусі Б, вестибюлі гуртожитків № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7), на офіційному сайті ДТЕУ і на сторінках у соціальних мережах Інтернет, щорічно розробляються заходи для забезпечення прозорості освітнього процесу та запобігання протиправним діям. Всі ці заходи надають можливість здобувачам вищої освіти інформувати керівництво університету про будь-які форми тиску на них з боку науково-педагогічних працівників та інших посадових осіб.

З метою запобігання та недопущення правопорушень у сфері вищої освіти у 2025 році в ДТЕУ проводилася системна профілактична робота, спрямована на запобігання проявам корупційних правопорушень, а саме:

- проведено роз'яснювальну роботу щодо недопущення конфліктів інтересів;

- функціонує комісія з оцінювання корупційних ризиків в університеті;

- реалізуються заходи щодо запобігання та протидії корупції у ДТЕУ, відповідно до Антикорупційної програми ДТЕУ;

- проводились обговорення питань протидії корупції та хабарництва на засіданнях трудових колективів науково-педагогічних працівників, зборах студентів, аспірантів, навчально-допоміжного та обслуговуючого персоналу ДТЕУ;

- забезпечено якісний добір і розстановку кадрів на засадах неупередженого конкурсного відбору, їх об'єктивну атестацію, щорічну оцінку виконання покладених на них обов'язків і завдань;

- забезпечено щорічне подання суб'єктами декларування декларацій про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру;

- на офіційному вебсайті ДТЕУ оприлюднюються Статут та інші документи, якими регулюється порядок здійснення освітнього процесу, інформацію про склад керівних органів, а також бюджет ДТЕУ та річний кошторис університету за звітний рік та всі зміни до нього; звіт про використання та надходження коштів; інформацію щодо проведення тендерних процедур; штатний розпис на поточний рік, Антикорупційна програма ДТЕУ;

- своєчасно опрацьовано інформацію, що надходила до «Скриньки довіри» та оперативно вживалися заходи реагування;

- забезпечено безперебійну роботу телефонної «Гарячої лінії» та оперативне реагування на звернення, що на неї надходили;

- оновлено матеріали на факультетських стендах довіри;

- забезпечено поширення знань про антикорупційне законодавство, а також інформування учасників освітнього процесу про негативний вплив корупції на авторитет суспільства в цілому, та заходи щодо її запобігання;

- проведено заходи зі студентами щодо гідного ставлення до навчання, підвищення успішності та необхідності повсякчасного дотримання етичних норм;

- проведено тематичні лекції з питань юридично-правової практики профілактики правопорушень, посадових зловживань та хабарництва.

Всі ці заходи спрямовані на запобігання проявам корупційних правопорушень, забезпечення прозорості освітнього процесу, миттєве поширення інформації та сприяють співпраці здобувачів вищої освіти з адміністрацією та РСС.

ДТЕУ щоквартально звітує в МОН щодо виконання наказів Міністерства освіти і науки України від 20.06.2023 № 757 «Про внесення

змін до деяких наказів Міністерства освіти і науки України» щодо конфлікту інтересів із завідувачем кафедри міжнародного, цивільного та комерційного права Мазаракі Н. А. і ректором Мазаракі А. А. та від 03.04.2024 № 454 «Про застосування заходів зовнішнього врегулювання конфлікту інтересів» щодо здійснення наукової роботи та виконання міжнародних угод в університеті ректором ДТЕУ Мазаракі А. А. та наказу Міністерства освіти і науки України від 04.09.2025 № 287-к-25 «Про застосування заходів зовнішнього врегулювання конфлікту інтересів» щодо здійснення ним науково-педагогічної роботи в університеті.

Наказами ДТЕУ від 19.08.2025 № 1824, 28.08.2025 № 1946, 03.09.2025 № 2292, 03.09.2025 № 2293 застосовано заходи зовнішнього врегулювання конфлікту інтересів до директорів відокремлених структурних підрозділів ДТЕУ у вигляді здійснення ними повноважень щодо їх близьких осіб та здійснення ними науково-педагогічної роботи під зовнішнім контролем.

Протягом року уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції ДТЕУ та працівниками юридичного відділу здійснювалося навчання на курсах з питань запобігання та виявлення корупції, за результатами пройдено курси та отримано сертифікати.

Університетом проведено оцінку корупційних ризиків, було проведено анонімне анкетування працівників ДТЕУ, за результатами збору та аналізу інформації про середовище організації складено аналітичні довідки, сформовано перелік потенційно вразливих до корупції функцій, процесів; корупційних ризиків, їхній зміст, джерела, існуючі заходи контролю в ДТЕУ за результатами оцінки корупційних ризиків не було виявлено.

Про дотримання умов колективного договору, статуту ДТЕУ ректор щорічно звітує перед вищим колегіальним органом громадського самоврядування закладу вищої освіти про результати своєї роботи, зокрема про виконання колективного договору.

ДТЕУ дотримується умов колективного договору між трудовим колективом та адміністрацією Державного торговельно-економічного університету, скарг від працівників та здобувачів освіти у звітному періоді не надходило, також щорічно здійснюється звітування перед вищим колегіальним органом громадського самоврядування закладу вищої освіти про виконання колективного договору.

В університеті діють схвалені та затверджені в установленому порядку нові Статут ДТЕУ та Колективний договір між адміністрацією та трудовим колективом, Правила внутрішнього розпорядку, які за всіма положеннями виконуються своєчасно та в повному обсязі. Адміністрація постійно ініціює заходи щодо поліпшення умов праці співробітників, навчання студентів, аспірантів, докторантів. Забезпечується повне дотримання встановленого режиму роботи і відпочинку, охорони праці.

Університет бере активну участь в підтримці належних соціально-побутових умов праці та життя працівників і студентів. Співробітникам, які

опинилися у скрутному життєвому становищі, профкомом спільно з адміністрацією університету надається необхідна матеріальна допомога. У поточному році на дані цілі витрачено 925,4 тис. грн. На організацію заходів щодо захисту трудових і соціально-економічних прав інтересів працівників та членів їх сімей витрачено 1 431,0 млн грн. За 2025 рік на проведення студентських заходів, організованих РСС університету, витрачено 2 414,2 млн грн.

Налагоджена ефективна співпраця адміністрації ДТЕУ та профспілки працівників і студентів ДТЕУ. Профспілка разом з адміністрацією університету організовує роботу медичних пунктів з обслуговування працівників і студентів. Зокрема, на медичні послуги і придбання медичних препаратів витрачено 356,0 тис. грн.

Пріоритетними завдання діяльності ДТЕУ у 2026 році є:

- Продовження сталого розвитку з реалізації місії Університету;
- Забезпечення умов для формування гармонійної особистості, почуття патріотизму сучасного громадянина;
- Участь у суспільно-економічному повоєнному розвитку країни;
- Формування контингенту здобувачів, проведення ефективної кампанії з висвітленням переваг ДТЕУ;
- Забезпечення якості освіти та освітньої діяльності,
- Розбудова безбар'єрного університетського простору, модернізація матеріально-технічної бази, безпекових умов для навчання, праці та проживання;
- Цифрова трансформація всіх видів діяльності;
- Розвиток ефективної системи ресурсозбереження, енергонезалежності

Особиста науково-педагогічна діяльність Анатолія Мазаракі

Мазаракі А. А. – доктор економічних наук, професор, академік Національної академії педагогічних наук України, заслужений діяч науки і техніки України, кавалер ордена князя Ярослава Мудрого, кавалер ордена «За заслуги», лауреат Державної премії України в галузі науки і техніки, лауреат Премії Кабінету Міністрів України за розроблення і впровадження інноваційних технологій, лауреат премії Національної академії наук України імені М. І. Туган-Барановського за видатні наукові роботи в галузі економіки; голова Технічного комітету стандартизації № 118; віцепрезидент Українського комітету Міжнародної торгової палати ІСС Ukraine з питань освіти та науки; віцепрезидент Спортивної студентської спілки України; президент Українського кулінарного союзу; член Президії Спілки ректорів закладів вищої освіти України, заступник голови Ради ректорів Київського регіону.

У Державному торговельно-економічному університеті Мазаракі А. А. – голова конференції трудового колективу та голова вченої ради, начальник цивільної оборони, голова приймальної комісії, ради з якості, наукової експертної ради, методичної ради, редакційно-видавничої ради ДТЕУ.

Мазаракі А. А. є головою спеціалізованої вченої ради Д 26.055.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями 08.00.02, 08.00.03, 08.00.04.

Під **науковим консультуванням** Мазаракі А. А. у 2025 році захищено дисертації на здобуття наукового ступеня доктора наук за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Янковець Т. М. на тему «Цифровий маркетинг в економіці вражень», Кулик М. В. – «Ревеню-менеджмент підприємств готельного господарства», Лісун Я. В. – «Соціальний медіамаркетинг на ринку освітніх послуг».

Науково-дослідні роботи, що виконувалися під керівництвом А. А. Мазаракі.

Наукова робота Мазаракі А. А. у 2025 році стає продовженням практичних дій щодо подолання наслідків війни, забезпечення обороноздатності країни, повоєнного відновлення економіки України, її європейської інтеграції. Під його керівництвом виконувалися 2 науково-дослідні роботи:

- *Імперативи енергетичної безпеки України в умовах війни (термін виконання 2024–2026 рр.)*, в межах якої у 2025 році визначено концептуальні засади економічної політики в умовах ускладнення світогосподарських зв'язків, і на цій основі сформульовано підходи до застосування заходів стимулюючого характеру в Україні. Розроблено рекомендації щодо формування можливостей з посилення захисту та створення безперебійної роботи енергетичної системи України. Установлено, що впровадження інновацій, розвиток людського потенціалу та активна співпраця з

громадськістю є ключовими елементами цієї стратегії, які сприятимуть сталому розвитку та зміцненню енергетичної безпеки країни. Висунуто гіпотезу, що запровадження США тарифних обмежень щодо Китаю, Європейського Союзу та інших торговельних партнерів є одним із ключових чинників посилення турбулентності на світовому ринку, які призводять до порушення глобальних ланцюгів постачання, зростання цінової нестабільності та трансформації торговельних потоків. Розроблено рекомендації, спрямовані на визначення науково обґрунтованих шляхів диверсифікації джерел енергопостачання та формування комплексної політики енергозбереження й енергостійкості в Україні.

• *Цифрова трансформація торговельно-економічної та туристичної систем України (термін виконання 2021–2025 рр.)*, в межах якої у 2025 році встановлено, що цифрові платформи слугують ключовим інструментом підтримки підприємництва, формуючи ефективні умови для масштабування бізнесу та інтеграції інноваційних сервісів в Україні. Доведено, що цифровізація сприяє стійкості та адаптивному розвитку торговельних підприємств, забезпечуючи їхню гнучкість у кризових умовах і здатність до швидкого відновлення ринкових позицій. Визначено, що штучний інтелект та електронна комерція є потужними драйверами трансформації і відновлення торгівлі, створюючи нові моделі взаємодії між виробниками, посередниками та споживачами. Обґрунтовано напрями відновлення цифрової інфраструктури у торговельно-економічній та туристичній сферах у післявоєнний період, розкрито європейський досвід розвитку цифрової інфраструктури туризму і торгівлі.

Головний редактор редакційних колегій наукових журналів:

– «Scientia fructuosa» (ISSN 2786-7978 (Print), 2786-7986 (Online), DOI: <http://doi.org/10.31617/visnik.knute>, <https://journals.knute.edu.ua/scientia-fructuosa/index>, Index Copernicus, Directory of Research Journals Indexing, Research Bible, презентований у загальнодержавній реферативній базі даних «Україніка наукова» та українському реферативному журналі «Джерело»), Crossref;

– «Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право» (ISSN 2616-6100 (Print), 2616-6119 (Online), DOI: <https://doi.org/10.31617/zt.knute>, <https://journals.knute.edu.ua/foreign-trade/>, Index Copernicus, Directory of Research Journals Indexing, Research Bible, презентований у загальнодержавній реферативній базі даних «Україніка наукова» та українському реферативному журналі «Джерело»), Crossref, OUCI (Open Ukrainian Citation Index).

Член редколегії журналів:

«Економіка України» (ISSN 2522-9303 (Print), 2522-9478 (Online), <https://nasu-periodicals.org.ua/index.php/economyukr#>, Index Copernicus, ERIHPLUS, Crossref);

«Економічний журнал Одеського політехнічного університету» (ISSN: 2521-103X (Print), 2521-6384 (Online),

<https://economics.net.ua/journal-print>, Index Copernicus, пошуковій системі Google Scholar).

Профіль А.А. Мазаракі у базах даних:

– Scopus (Scopus Author ID – 56786319100) – <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56786319100>;

– Web of Science (Web of Science ResearcherID – AAA-5950-2019) – <https://www.webofscience.com/wos/author/record/AAA-5950-2019>;

– Google Scholar – <https://scholar.google.com.ua/citations?user=3woxqoQAAAAJ&hl=ru&oi=ao>;

– ORCID iD – <https://orcid.org/0000-0003-1817-0510>.

Профіль створено на сайті університету – <https://knute.edu.ua/blog/read/?pid=3910&uk>.

Індекс Хірша (h-індекс) за міжнародною наукометричною базою даних Scopus Мазаракі А. А. – 8, кількість цитувань – 128; Web of Science h-індекс – 3; h-індекс за Google Scholar – 38, кількість цитувань – 7068.

Публікації у 2025 р.

За звітний період підготовлено публікації в журналах, що входять до бази даних Scopus, – 3, у наукових фахових виданнях України – 3, монографій – 4, підручників – 3.

Наукові статті:

Gamova I., Mazaraki A., Fayvishenko D. Artificial intelligence in innovative e-marketing. *International Journal of Technology Marketing*. 2025. Vol. 19, № 4. P. 425–447. <https://doi.org/10.1504/IJTMKT.2025.149429> (Scopus).

Mazaraki A., Melnyk T., Banas D. Impact of the EU Energy Markets Transformations on the Ukrainian Economy. *Strategic Planning for Energy and the Environment*. 2025. Vol. 44, № 1. P. 133–166. <https://doi.org/10.13052/spee1048-5236.4416> (Scopus).

Mazaraki A., Melnyk T., Losheniuk O. Global Trends in Youth Employment: Key Statistics and Cultural Commentary. *Markets, Globalization and Development Review*. 2025. Vol. 10, № 1. <https://doi.org/10.23860/MGDR-2025-10-01-03> (Scopus).

Мазаракі А. А., Мельник Т. М. Зростання невизначеності на світовому ринку в умовах тарифної політики США. *Scientia fructuosa*. Серія. Економічні науки. 2025. № 3 (161). С. 4–22.

Мазаракі А. А., Мельник Т. М. Конкурентоспроможність української економіки в реаліях європейської проблематики. *Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право*. Серія. Економічні науки. 2025. № 1 (138). С. 4–22.

Мазаракі А. А., Уманців Ю. М. Економічна політика в умовах глобальної нестабільності. *Scientia fructuosa*. Серія. Економічні науки. 2025. № 1 (159). С. 4–26.

Підручники:

Бовш Л. А., Бойко М. Г., Босовська М. В., Ведмідь Н. І., Кулик М. В.,

Охріменко А. Г. HoReCa. Т. 7. Економіка: підручник; за наук. ред. А.А. Мазаракі. Київ: Держ. торг.-екон. ун-т, 2025. 480 с.

Мазаракі А. А., Ведмідь Н. І., Юдіна Т. І., Палієнко О. О., Криворучко М. Ю., Тарасенко І. І., Романенко Р. П. HoReCa. Т. 4. Професійне обладнання: підручник; за наук. ред. А.А. Мазаракі. Київ: Держ. торг.-екон. ун-т, 2025. 228 с.

Савлук С. М., Аржевітін С. М., Калита О. В. Монетарна політика центрального банку: підручник; за наук. ред. А. А. Мазаракі. Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2025. 316 с.

Монографії:

Ведмідь Н. І., Гладкий О. В., Хвесик М. Ф. та ін. Землеустрій і кадастр: наукові та освітні тренди : монографія; за ред. А. А. Мазаракі. Київ: Держ. торг.-екон. ун-т, 2025. 260 с.

Ткаченко Т. І., Бондаренко О. С., Гуржій Т. О. та ін. Креативні індустрії: соціокультурний та економічний вимір: монографія; за ред. А. А. Мазаракі. Київ: Держ. торг.-екон. ун-т. 2025. 420 с.

Файвішенко Д. С., Добродум О. В., Навальна М. І. та ін. Медіадискурс: монографія. Т. 3; за ред. А. А. Мазаракі. Київ: Держ. торг.-екон. ун-т, 2025. 288 с. Серія: Медіалогія.

Файвішенко Д. С., Шкуров Є. В., Добродум О. В. та ін. Медіалогія. Т. 2. Медіаторчість: монографія; за ред. А. А. Мазаракі. Київ: Держ. торг.-екон. у-т, 2025. 356 с.

Брав участь у реалізації 2 проєктів Еразмус+ КА2: «Забезпечення академічної свободи та інклюзії шляхом цифровізації» (AFID) 101081850 — AFID — ERASMUS-EDU-2022-CBHE; «Університетська інфраструктура для розвитку робочої сили з фокусом на подвійну трансформацію» 101236638 — UNITWIN — ERASMUS-EDU-2025-CBHE.

Брав участь у розробленні 11 концепцій освітніх програм (5 – першого бакалаврського рівня, 6 – другого магістерського рівня), розробленні та реалізації 56 освітніх програм першого бакалаврського рівня, 68 освітніх програм другого магістерського рівня; 15 – третього (освітньо-наукового) рівня.

Таким чином, умови контракту виконано.

Ректор ДТЕУ



Анатолій МАЗАРАКІ

Звіт
про досягнення цільових показників діяльності
Державного торговельно-економічного університету (КРІ) за 2025 р.

№ п/п	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Терміни для досягнення	Механізми перевірки досягнення цільових показників, включно з критеріями їх оцінювання	Фактичне виконання
1	Розроблення та затвердження стратегічного плану розвитку ДТЕУ до 2030 року	01.01.2024	Аналіз офіційної звітності університету	Стратегію розвитку Державного торговельно-економічного університету (на період до 2030 року) затверджено конференцією трудового колективу ДТЕУ, розміщено на офіційному сайті ДТЕУ.
2	Розвиток та постійне вдосконалення системи управління якістю / системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти ДТЕУ. Проходження: зовнішнього наглядного аудиту системи 2023, 2024, 2025 роки; ресертифікаційного аудиту - у 2026 році.	01.01.2023 01.01.2024 01.01.2025 01.01.2026	Звіти та висновки групи зовнішніх аудиторів Національного органу сертифікації. Сертифікат на систему за результатами ресертифікаційного аудиту у 2026 році	Пройдено ресертифікаційний аудит Національного органу сертифікації, який підтвердив відповідність діяльності ДТЕУ вимогам міжнародного стандарту ISO 9001:2015; дія сертифікату - до 2029 року.
3	Удосконалення комплексної автоматизованої системи управління фінансовою діяльністю університету «МІА: облік і звітність» та освітнім процесом «МІА: освіта», включаючи систему електронного документообігу.	01.01.2025	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів закладу вищої освіти. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто у визначені терміни.	Комплексна автоматизована система управління фінансовою діяльністю університету «МІА: Облік і звітність» (введена у 2022 році) у 2025 році: налаштовано відрахування ЄСВ для (код нарахування) 239; розроблено модуль для аналізу і врахування отриманих грантів на

	Запуск в експлуатацію інтегрованої системи автоматизованого управління закладом вищої освіти, включаючи систему електронного документообігу до 01 січня 2025 року			<p>навчання та врахування їх у договорах про навчання; додано функціонал з інформацією про пільги та розділ контракти зі студентами;</p> <p>розширено звіт «Реєстр розпоряджень на оплату»;</p> <p>розроблено за новою формою шаблони для договорів студентів, аспірантів, докторантів та іноземних студентів;</p> <p>розроблено новий звіт для вивантаження ПДФО та ЄСВ;</p> <p>створено опцію для розрахунку виплат за державним соціальним страхуванням»;</p> <p>постійно імплементуються законодавчі зміни.</p> <p>Комплексна автоматизована система управління освітнім процесом «МІА: Освіта» (введена у 2022 році) у 2025 році:</p> <p>розроблено в системі MKR.App опції єдине адміністрування МІА Освіта (порталу та Windows модулів);</p> <p>індивідуальний план викладача;</p> <p>рейтинг викладача;</p> <p>навантаження кафедр;</p> <p>розроблено в системі P_Uch та веб порталу нову вкладку спису студентів</p>
4.	Запровадження освітніх програм англійською мовою викладання: 2022/2023 – ОС «бакалавр» – 4, ОС «магістр» – 13; 2023/2024 – ОС «бакалавр» – 5, ОС «магістр» – 14;	31.08.2023 31.08.2024 31.08.2025 31.08.2026	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів закладу вищої освіти. Критерій оцінювання: визначені цільові	Станом на грудень 2025 р. в ДТЕУ реалізується 20 освітніх програм англійською мовою викладання.

	2024/2025 – ОС «бакалавр» – 5, ОС «магістр» – 14; 2025/2026 – ОС «бакалавр» – 5, ОС «магістр» – 14		показники досягнуто за підсумками відповідного навчального року	
5	<p>Кількість проіндексованих публікацій науково-педагогічних працівників у виданнях, які реферуються у наукометричних базах Web of Science та Scopus.</p> <p>Кількість публікацій у виданнях, які реферуються у наукометричних базах Web of Science та Scopus (відповідно): за підсумками 2022 року – 1460; за підсумками 2023 року – 1480; за підсумками 2024 року – 1560; за підсумками 2025 року – 1620.</p>	01.01.2023 01.01.2024 01.01.2025 01.01.2026	Офіційні вебсайти Web of Science та Scopus, інституційні профілі ДТЕУ. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року	Кількість публікацій у виданнях, які реферуються у наукометричних базах: 2854, в т.ч. Web of Science – 1108 (у 2024 р. – 953), Scopus – 1746 (у 2024 р. – 1458).
6	<p>Кількість здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше одного місяця, за календарний рік) та зарубіжної практичної підготовки.</p> <p>Чисельність здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності та</p>	01.09.2023 01.09.2024 01.09.2025 01.09.2026	Аналіз офіційної звітності університету, підтвердження про отримані кредити ЄКТС під час навчання, сертифікати проходження стажування.	Станом на 01.09.2025 чисельність здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності та зарубіжної практичної підготовки - 131 особа.

	зарубіжної практичної підготовки, серед загальної чисельності здобувачів вищої освіти станом: на 31 серпня 2023 року – 100 осіб; на 31 серпня 2024 року – 120 осіб; на 31 серпня 2025 року – 140 осіб			
7	Забезпечення нульової толерантності до фактів порушення академічної доброчесності. Розроблення та впровадження положень щодо дотримання принципів академічної доброчесності в ДТЕУ та алгоритмів розгляду звернень щодо фактів їх порушень – 2023 рік; складання щорічних планів та реалізація заходів щодо популяризації принципів академічної доброчесності серед учасників освітнього процесу	01.06.2023 01.01.2024 01.01.2025 01.01.2026	Положення та розпорядчі документи ДТЕУ.	Розроблено та вчасно виконується план заходів з популяризації академічної доброчесності; відповідну інформацію включено до Довідника здобувача вищої світи ступеня PhD; ведеться рубрика на офіційному сайті ДТЕУ
8	Забезпечення фінансової стабільності університету. Виконання взятих бюджетних зобов'язань в повному обсязі (відсутність заборгованості по виплаті заробітної плати, оплаті комунальних послуг);	01.01.2023 01.01.2024 01.01.2025 01.01.2026	Аналіз офіційної щорічної фінансової та бюджетної звітності. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року.	Станом на 01.01.2026 забезпечено фінансову стабільність діяльності університету; відсутня кредиторська заборгованість та заборгованість з виплати заробітної плати, оплати комунальних послуг; забезпечено перевищення доходів над видатками; Фінансову та бюджетну звітність подано до МОН

	щорічне забезпечення перевищення доходів над видатками.			
9	Збільшення кількості навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням (проекційним обладнанням/ неттопами/ ТВ-панелями/ світлодіодними екранами/ аудіозасобами тощо). Частка навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням, становить не менше: 35% за підсумками 2022 року 40% за підсумками 2023 року 42% за підсумками 2024 року 47% за підсумками 2025 року 50% за підсумками 2026 року	01.01.2023 01.01.2024 01.01.2025 01.01.2026 01.01.2027	Аналіз офіційної звітності закладу вищої освіти. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто за підсумками відповідного року	Станом на 01.01.2026 частка навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням, становить 63 %
10	Розвиток матеріальної бази університету: - реконструкція корпусу Л (Київ, вул. Кіото, 23) та корпусу М (Київ, вул. Дорошенко, 57), - облаштування укриттів, - монтаж генераторів для безперебійного електропостачання.	01.01.2026	Аналіз офіційної звітності та розпорядчих документів закладу вищої освіти, висновки комісії ДТЕУ з приймання. Критерій оцінювання: визначені цільові показники досягнуто у встановлений термін	У 2025 році в ДТЕУ продовжився розвиток матеріальної бази. Для забезпечення резервного електроживлення введено в експлуатацію дизельну електростанцію (144 КВт) та 2 бензинових електрогенератора (по 10 КВт). На реконструкцію та капітальний ремонт направлено та освоєно 7 млн 205 тис. грн. в т.ч. на ремонт: Корпус «М» – 4 млн. 539 тис. грн. Корпус «Н» – 128 тис. грн. Корпус «Д» – 180 тис. грн. Корпус «Б» – 92 тис. грн.

				<p>Гуртожиток 4 – 1 млн. 925 тис. грн. Бойлерна – 341 тис. грн.</p> <p>Придбано обладнання та меблів на загальну суму 23 млн. 776 тис. грн. в тому числі: Комп'ютерна техніка – 13 млн. 243 тис. грн. Станції зарядно портативні – 1 млн. 002 тис. грн. Генератори – 99 тис. грн. Обладнання для кафедри інжинірингу та землеустрою – 1 млн 609 тис.грн. Обладнання для кафедри: інженерії програмного забезпечення та кібербезпеки (Кіберполігон) – 1 млн. 545 тис. грн.; товарознавства та митної справи – 1 млн 579 тис. грн.; Центру базової загально-військової підготовки – 1 млн. 340 тис. грн. Центру ментального здоров'я – 428 тис. грн. Меблі – 2 млн. 319 тис. грн. Бібліотека – 612 тис. грн. Придбано навчальної літератури на загальну суму 506 тис. грн</p>
--	--	--	--	---

Ректор ДТЕУ



Анатолій МАЗАРАКІ